

รายงานประจำปี 2559

# AMATA VN

WE KNOW BEST ABOUT VIETNAM



บริษัท อมาตะ วิ เอ็น จำกัด (มหาชน)





ปวงข้าพระพุทธเจ้า ขอน้อมเกล้าฯ น้อมกระหม่อม  
รำลึกในพระมหากรุณาธิคุณอันหาที่สุดมิได้  
ข้าพระพุทธเจ้า บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)





ทุกธุรกิจต้องการสถานที่ในการลงทุนอย่างเป็นหลัก  
แหล่ง ถ้าคุณกำลังมองหาสถานที่ตั้งฐานการผลิตใน  
ประเทศเวียดนาม อมตะ วิเอ็น มีคำตอบให้คุณ  
เราคือผู้นำด้านการพัฒนาและการจัดการเมือง  
อุตสาหกรรมระดับโลก เรามุ่งมั่นที่จะสร้างให้อมตะ  
เป็นฐานการผลิตในอุดมคติของนักลงทุน ที่เพียง  
พร้อมไปด้วยบริการทางธุรกิจมากมาย  
มีทีมสนับสนุนด้านธุรกิจและสิ่งอำนวยความสะดวก  
สำหรับการดำเนินชีวิตที่สมบูรณ์พร้อม



# VISION MISSION

## วิสัยทัศน์:

ผู้พัฒนาเมืองอุตสาหกรรมชั้นนำและธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่อง  
รวมถึงธุรกิจพาณิชย์กรรม และที่อยู่อาศัยในประเทศ  
เวียดนาม

## พันธกิจ:

สร้างศาสตร์แห่งศิลปทางธุรกิจที่น่าเชื่อถือและยั่งยืน



# CONTENT

**02**

สารจากประธานกรรมการ

**61**

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

**112**

รายงานความรับผิดชอบต่อ  
คณะกรรมการต่อรายงาน  
ทางการเงินประจำปี 2559

**04**

คณะกรรมการ

**62**

โครงสร้างการจัดการ

**113**

รายงานของคณะกรรมการ  
ตรวจสอบ

**06**

ประวัติคณะกรรมการ

**72**

การทำกับดุกแลกิจการ

**115**

รายงานของผู้สอบบัญชี  
รับอนุญาต

**15**

นโยบายและภาพรวม  
การประกอบธุรกิจ

**89**

ความรับผิดชอบต่อสังคม

**121**

งบการเงิน

**23**

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

**90**

การควบคุมภายในและ  
การบริหารจัดการความเสี่ยง

**159**

ประวัติผู้บริหาร

**47**

ปัจจัยความเสี่ยง

**94**

รายการระหว่างกัน

**167**

รายละเอียดการดำรงตำแหน่ง  
ของผู้บริหารและ  
ผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท  
ในบริษัทที่เกี่ยวข้อง

**53**

ข้อมูลทั่วไป

**99**

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

**56**

ผู้ถือหุ้น

**107**

การวิเคราะห์และ  
คำอธิบายของฝ่ายจัดการ

**169**

รายละเอียดเกี่ยวกับ  
กรรมการของบริษัทย่อย

## สารจากประธาน คณะกรรมการ

...อมตะได้ดำเนินธุรกิจ  
ด้วยความรับผิดชอบต่อ  
สังคมและสิ่งแวดล้อม  
ตามแนวทางการพัฒนา  
อย่างยั่งยืน และมุ่งมั่น  
พัฒนาคุณภาพชีวิต  
อย่างต่อเนื่อง...

ดร.สุรินทร์ พิศสุวรรณ  
(ประธานกรรมการ)





ปี 2559 นับเป็นปีแห่งความสูญเสียครั้งใหญ่ของพสกนิกรไทย เมื่อทราบข่าวการสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชจากประกาศสำนักพระราชวังวันที่ 13 ตุลาคม ด้วยสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณหาที่สุดมิได้ ข้าพระพุทธเจ้า คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอมตะ ขอมุ่งมั่นสืบสานพระราชปณิธานเจริญรอยตามเบื้องพระยุคลบาทสืบไป และขออน้อมเกล้าฯ น้อมกระหม่อมถวายพระพรชัยมงคลแด่สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร

ขอพระองค์ทรงพระเจริญยิ่งยืนนาน

แม้จะเกิดการเปลี่ยนแปลงต่อภาวะเศรษฐกิจโลกอย่างมากและบ่อยครั้งในปี 2559 ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนยังคงรักษาระดับการเติบโตได้อย่างต่อเนื่องจากการลงทุนภาครัฐ การบริโภคในประเทศ และการค้าขายระหว่างประเทศสมาชิกที่เพิ่มขึ้น ในปี 2560 นี้ อมตะจะยังคงดำเนินกลยุทธ์ขยายการลงทุนสู่ภูมิภาคอาเซียน พร้อมความมุ่งมั่นพัฒนานิคมอุตสาหกรรมสู่ความเป็นเมืองอัจฉริยะ (Smart City) ซึ่งจะนำความยั่งยืนมาสู่เศรษฐกิจ

สังคม และสิ่งแวดล้อม ผ่านการใช้พลังงานสะอาด เทคโนโลยีขั้นสูง การให้บริการและดำเนินธุรกิจอย่างสร้างสรรค์ อีกทั้งยังเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มแก่บริษัทและปรับตัวรับความท้าทายในอนาคต

อมตะได้ขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่องในปี 2559 ที่ผ่านมา ความคืบหน้าของโครงการลงทุนที่สำคัญ ได้แก่ Amata City Long Thanh Joint Stock Company ได้รับใบอนุญาตการลงทุนในโครงการนิคมอุตสาหกรรมไฮเทค และ Amata Township Long Thanh Joint Stock Company ได้รับใบอนุญาตการลงทุนในโครงการเซอร์วิสซิตีและโครงการพาณิชย์กรรมและที่อยู่อาศัย

อมตะมุ่งมั่นพัฒนาอย่างต่อเนื่องด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและด้วยหลักบรรษัทภิบาล เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนและผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายรวมถึงผู้ถือหุ้น อมตะมีวิสัยทัศน์ที่จะก้าวไปสู่การเป็นผู้นำตลาดในภูมิภาค ร่วมสร้างสรรค์ไปสู่ความเจริญในทุกด้าน และเติบโตสู่ความไพบูรณ์ร่วมกับประเทศสมาชิกประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน



## คณะกรรมการ



**ดร.สุรินทร์ พิษสุวรรณ**  
• ประธานกรรมการ



**DR. HUYNH NGOC PHIEN**  
• รองประธานกรรมการ  
• กรรมการบริหาร  
• กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี



**ศ.ดร. วรภัทร โทณะเกษม**  
• กรรมการ  
• กรรมการบริหาร  
• กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
• ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี



**นางสมหะทัย ปานิชชีวะ**  
• กรรมการ  
• กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
• ประธานกรรมการบริหาร  
• ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร







**นางสาวทรุวนเฒ ติ๊งวพันธ์**

- กรรมการ



**นายกำพล ตติยกวี**

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



**นางอัจจรรย์ วิเศษศิริ**

- กรรมการ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ



**MR. LE CONG PHUNG**

- กรรมการ
- กรรมการตรวจสอบ



**MR. MATS ANDERS LUNDQVIST**

- กรรมการ
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการตรวจสอบ



# ประวัติ คณะกรรมการ



**ดร. สุรินทร์ พิศสุวรรณ**

ประธานกรรมการ

## ประเภทของกรรมการ

- กรรมการอิสระ
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

## วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- 11 สิงหาคม 2558

## อายุ

- 67 ปี

## การศึกษา

- ปริญญาตรีศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) วิทยาลัยแคลร์มอน
- ปริญญาโทรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด
- ปริญญาเอกภูมิภาควิทยาศาสตร์วันออกกลางศึกษา มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด

## การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP), รุ่นที่ 122/2015

## ประสบการณ์การทำงาน

- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สถาบันพระปกเกล้า
- อธิบดีรัฐมนตรีกระทรวงการต่างประเทศ
- อาจารย์พิเศษประจำศูนย์อิสลามศึกษา มหาวิทยาลัยอ็อกฟอร์ด
- เลขาธิการ สมาคมประชาชาติแห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ หรืออาเซียน

## ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น

## ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ประธานกรรมการ บมจ. สโตนวัน
- ประธาน The International Institute for Democracy and Electoral Assistance (IDEA)
- ประธานกรรมการ บจ. อิงเกรส อินดีสเทรียล (ไทยแลนด์)
- กรรมการที่ปรึกษา The Centre for Humanitarian Dialogue
- ธรรมศาสตราภิธาน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประธาน สถาบันออกแบบอนาคตประเทศไทย (The Future Innovative Thailand Institute)
- ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัทบางกอก เดคคอง จำกัด (มหาชน)

## การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- ไม่มี

## การเข้าประชุมปี 2559

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 5/5 ครั้ง
- ประชุมผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

## จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ

- 1 ปี 5 เดือน

## การถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี

## ข้อมูลอื่นๆ

- ไม่มีคดีความที่ขัดต่อคุณสมบัติของกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา

**DR. HUYNH NGOC PHIEN**

สองประธานกรรมการ  
กรรมการบริหาร  
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

**ประเภทของกรรมการ**

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท  
ตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

**วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ**

- 30 สิงหาคม 2555

**อายุ**

- 73 ปี

**การศึกษา**

- Bachelor's degree of Science in Mathematical Education, Hue University, Vietnam
- Bachelor's degree of Art in Mathematics, Faculty of Science, Hue University, Vietnam
- Master's degree of Science in Water Resources Engineering, Asian Institute of Technology, Thailand
- Doctor's degree of Technical Science in Water Resources Engineering, Asian Institute of Technology, Thailand

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ**

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), รุ่นที่ 108/2014

**ประสบการณ์การทำงาน**

- กรรมการผู้จัดการ Amata City Bien Hoa Joint Stock Company  
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

**ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)**

- ประธานกรรมการ Amata City Bien Hoa Joint Stock Company
- กรรมการ Amata Power (Bien Hoa) Ltd.

**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท**

- ไม่มี

**การเข้าประชุมปี 2559**

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 4/5 ครั้ง
- ประชุมผู้ถือหุ้น 0/1 ครั้ง

**จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ**

- 4 ปี 4 เดือน

**การถือหุ้นในบริษัท**

- 6,249,760 หุ้น (0.67%)

**ข้อมูลอื่นๆ**

- ไม่มีคดีความที่ขัดต่อคุณสมบัติของกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบ ปีที่ผ่านมา



### ศ.ดร. วรภัทร โตะนะเกษม

- กสรมการ
- กสรมการบรหษา
- กสรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- ประธานกสรมการกำกับดูแลการกที่ดี

### ประเภทของกสรมการ

- กสรมการที่ไม่เป็นผู้บรหษา
- กสรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

### วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกสรมการ

- 30 สิงหาคม 2555

### อายุ

- 67 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Kellogg School of Management, Northwestern, สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ University of Illinois at Urbana-Champaign, สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ, University of Illinois at Urbana-Champaign, สหรัฐอเมริกา

### การอบรมหลักสูตรกสรมการ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
- หลักสูตร The Role of Chairman (RCM)
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC)

### ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยเรทติ้งแอนดิอินฟอร์เมชันเซอร์วิส จำกัด (ทริส)
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ประธานกรรมการ บมจ. ปริญญาสิริ

### ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ประธานกรรมการ บจ. พันธวิช
  - กรรมการผู้จัดการ มูลนิธิสถาบันวิจัย และพัฒนาองค์การภาครัฐ (IRDP)
- การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- ไม่มี

### การเข้าประชุมปี 2559

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 4/5 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 1/2 ครั้ง
- ประชุมผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

### จำนวนปีที่เป็นการกสรมการ

- 4 ปี 4 เดือน

### การถือหุ้นในบริษัท

- 340,000 หุ้น (0.04%)

### ข้อมูลอื่น ๆ

- ไม่มีคดีความที่ขัดต่อคุณสมบัติของกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา



#### นางสมหะทัย พานิชชีวะ

- กรรมการ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ประธานกรรมการบริหาร
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

#### ประเภทของกรรมการ

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- 30 สิงหาคม 2555

#### อายุ

- 51 ปี

#### การศึกษา

- ปริญญาตรี ครุศาสตร์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจสถาบันพัฒนาบริหารศาสตร์ศศิรินทร์

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 104/2008

#### ประสบการณ์การทำงาน

- ประธานเจ้าหน้าที่พัฒนาธุรกิจ บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น

#### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการ บริษัท เอทีพี 30 จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ชีวาทัย จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- กรรมการ และ Chief Executive Officer, Amata City Bien Hoa Joint Stock Company
- กรรมการ บริษัท ชีวาทัย อินเทอร์เน็ต จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลบอล เอ็นไวรอนเมนทอล เทคโนโลยี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซาดิชีวะ จำกัด
- กรรมการ บริษัท อมตะโฮลดิ้ง จำกัด
- President Amata Asia Limited

#### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- ไม่มี

#### การเข้าประชุมปี 2559

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 5/5 ครั้ง
- ประชุมผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

#### จำนวนปีที่กรรมการ

- 4 ปี 4 เดือน

#### การถือหุ้นในบริษัท

- 2,805,600 หุ้น (0.30%)

#### ข้อมูลอื่นๆ

- ไม่มีคดีความที่ขัดต่อคุณสมบัติของกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา



### นางสาวกรรณ โถมนวพันธ์

กรรมการ

#### ประเภทของกรรมการ

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

#### วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- 30 สิงหาคม 2555

#### อายุ

- 55 ปี

#### การศึกษา

- ปริญญาตรี คณะศิลปศาสตร์ (ภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), รุ่น 100/2013

#### ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและการขาย บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น

#### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

#### ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- กรรมการ Amata Global Ltd.
- กรรมการ บริษัท อมตะ อินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด

#### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับ

#### ธุรกิจของบริษัท

- ไม่มี

#### การเข้าประชุมปี 2559

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 5/5 ครั้ง
- ประชุมผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

#### จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

- 4 ปี 4 เดือน

#### การถือหุ้นในบริษัท

- 340,000 หุ้น (0.04%)

#### ข้อมูลอื่นๆ

- ไม่มีคดีความที่ขัดต่อคุณสมบัติของกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา



### นายภมพร ตติยภักดิ์

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### ประเภทของกรรมการ

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

### วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- 7 สิงหาคม 2557

### อายุ

- 57 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาโท วิศวกรรมอุตสาหการ University of Texas at Arlington
- การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP), รุ่นที่ 74/2549
- หลักสูตร RCL 5/2016; Risk Management Program for Corporate Leaders

### ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจ. พัทยาฟู้ด อินดัสตรี
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. อาหารสยาม

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. เมืองไทยลีสซิ่ง
- กรรมการ, กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน บมจ. วีritel
- กรรมการอิสระ บมจ. เพาเวอร์โซลูชั่นเทคโนโลยี

### ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- กรรมการ Amata City Bien Hoa Joint Stock Company
- กรรมการ Amata City Long Thanh Joint Stock Company
- กรรมการ บริษัท อมตะ คินเดอร์เวิลด์ เอ็ดดูเคชั่น จำกัด

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- ไม่มี

### การเข้าประชุมปี 2559

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 5/5 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 2/2 ครั้ง
- ประชุมผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

### จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

- 2 ปี 5 เดือน

### การถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี

### ข้อมูลอื่นๆ

- ไม่มีคดีความที่ขัดต่อคุณสมบัติของกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบ ปีที่ผ่านมา





### นางอัจจรรย์ วิเศษศิริ

- กรรมการ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ

### ประเภทของกรรมการ

- กรรมการอิสระ
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

### วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- 30 สิงหาคม 2555

### อายุ

- 70 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาตรี เกษตรศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of Wisconsin at Madison, U.S.A

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP), รุ่นที่ 89/2007
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), รุ่นที่ 56/2006

### ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการบริหารธนาคารสินเอเซีย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการตรวจสอบบริษัทประกันสินเชื่อขนาดย่อม
- กรรมการธนาคารออมสิน

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

### ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- กรรมการ บจ. พีแอนด์พี อินเตอร์ คอร์ปอเรชั่น

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- ไม่มี

### การเข้าประชุมปี 2559

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 5/5 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบบริษัท 4/4 ครั้ง
- ประชุมผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

### จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

- 4 ปี 4 เดือน

### การถือหุ้นในบริษัท

- 240,000 หุ้น (0.04%)

### ข้อมูลอื่นๆ

- ไม่มีคดีความที่ขัดต่อคุณสมบัติของกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา



**MR. LE CONG PHUNG**

- กรรมการ
- กรรมการตรวจสอบ

**ประเภทของกรรมการ**

- กรรมการอิสระ
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

**วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ**

- 11 พฤษภาคม 2559

**อายุ**

- 70 ปี

**การศึกษา**

- Bachelor's degree, Vietnam Diplomatic Institute

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ**

- ไม่มี

**ประสบการณ์การทำงาน**

- Deputy Minister of Foreign Affairs
- Chairman of the National Commission of UNESCO in Vietnam
- Executive Chairman SOM APEC 2006
- Ambassador

**ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น**

- ไม่มี

**ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)**

- ไม่มี

**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท**

- ไม่มี

**การเข้าประชุมปี 2559**

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 4/4 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 2/2 ครั้ง

**จำนวนปีที่เป็นกรรมการ**

- 8 เดือน

**การถือหุ้นในบริษัท**

- ไม่มี

**ข้อมูลอื่นๆ**

- ไม่มีคดีความที่ขัดต่อคุณสมบัติของกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบ ปีที่ผ่านมา





### MR. MATS ANDERS LUNDQVIST

- กรรมการ
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการตรวจสอบ

### ประเภทของกรรมการ

- กรรมการอิสระ
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรองวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- 14 ธันวาคม 2555

### อายุ

- 71 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, Stockholm School of Economics, Sweden
- การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), รุ่นที่ 108/2014
- ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการ บมจ. สแกนดิเนเวีย ลีสซิ่ง
- ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

### ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- กรรมการผู้จัดการ บจ. จัดหางาน แปซิฟิก 2000
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Pacific 2000 (Singapore) International Recruitments Pte. Ltd.
- กรรมการ บจ. สไปคา

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- ไม่มี

### การเข้าประชุมปี 2559

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท 5/5 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4/4 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 2/2 ครั้ง
- ประชุมผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

### จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

- 4 ปี

### การถือหุ้นในบริษัท

- 350,000 หุ้น (0.04%)

### ข้อมูลอื่นๆ

- ไม่มีคดีความที่ขัดต่อคุณสมบัติของกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มีการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา

# นโยบาย และภาพรวมการประกอบธุรกิจ

## ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “อมตะ วิเอ็น”) ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2555 ในรูปแบบบริษัทมหาชนจำกัด มีวัตถุประสงค์เพื่อการประกอบธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยลงทุนในบริษัทที่มีธุรกิจหลักคือ การพัฒนาและประกอบกิจการนิคมอุตสาหกรรมและกิจการที่เกี่ยวข้อง พื้นที่พาณิชยกรรมและที่อยู่อาศัยในประเทศเวียดนาม ปัจจุบันบริษัท มีทุนจดทะเบียน และ ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 467,500,000 บาท และมีการลงทุนในบริษัทย่อย 3 บริษัท คือ Amata City Bien Hoa Joint Stock Company (“ACBH”) (ชื่อเดิม Amata (Vietnam) Joint Stock Company) ในสัดส่วนร้อยละ 89.99 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว Amata City Long Thanh Joint Stock Company (“ACL”) โดยเป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัท และ ACBH ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 35 และร้อยละ 65 ตามลำดับ และ Amata Township Long Thanh Joint Stock Company (“ATLT”) ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว

บริษัทย่อยของบริษัท ที่ประกอบกิจการเป็นแห่งแรก ได้แก่ ACBH โดยประกอบธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนาม และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัท ได้รับอนุมัติจาก Dong Nai Industrial Zone Authority (DIZA) ซึ่งเป็นหน่วยงานกำกับดูแลนิคมอุตสาหกรรมในจังหวัดดองไน ให้ดำเนินการประกอบธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม บนพื้นที่โครงการรวมทั้งสิ้น 700 เฮกตาร์ หรือ 4,375 ไร่ โดยใช้ชื่อโครงการว่า “Amata City (Bien Hoa)” ตั้งอยู่ใกล้สี่แยกทางหลวงสาย 1 และสาย 15 ตำบลลองบินห์ เมืองเบียนหัว จังหวัดดองไน ประเทศเวียดนาม ทั้งนี้ ทางหลวงสาย 1 เป็นทางหลวงสายหลักของประเทศเวียดนามซึ่งเชื่อมระหว่างใต้สุดจนถึงเหนือสุดของประเทศ และตัดผ่านเมืองสำคัญต่างๆ เช่น นครโฮจิมินห์ เมืองเบียนหัว และกรุงฮานอย ในขณะที่ทางหลวงสาย 15 เป็นทางหลวงซึ่งไปเชื่อมกับทางหลวงสาย 51 ซึ่งเชื่อมตรงไปสู่ท่าเรือ Cai Mep และท่าเรือ Vung Tau ซึ่งเป็นท่าเรือสำคัญของประเทศเวียดนาม

ACBH ได้รับการจัดสรรที่ดินเช่าจาก Dong Nai Industrial Zone Authority (DIZA) เป็นระยะเวลา 50 ปี เพื่อให้ ACBH ดำเนินการพัฒนาที่ดินพร้อมทั้งโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภค รวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อให้บริการแก่ผู้ประกอบการที่เข้ามาลงทุนตั้งโรงงานในเขตนิคมอุตสาหกรรมของ ACBH ทั้งนี้ ACBH มีการให้บริการทั้งการให้เช่าที่ดินที่พัฒนาแล้วเสร็จเพื่อให้ผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมเข้ามาลงทุนสร้างโรงงาน และการพัฒนาโรงงานสำเร็จรูปเพื่อขายและให้เช่าสำหรับผู้ประกอบการที่ต้องการความรวดเร็วและสะดวกสบาย หรือมีต้องการใช้เงินลงทุนที่สูงในการลงทุนในที่ดินและโรงงานในระยะแรก

นอกจากนี้ ACBH ยังได้รับอนุมัติจาก People’s Committee of Dong Nai Province ซึ่งเป็นหน่วยงานกำกับดูแลจังหวัดดองไน ให้ประกอบธุรกิจการพัฒนาที่ดินเพื่อจัดสรรให้แก่โครงการพาณิชยกรรมและโครงการที่อยู่อาศัย ในพื้นที่ 19.07 เฮกตาร์ จากพื้นที่โครงการรวม 700 เฮกตาร์ โดยใช้ชื่อโครงการว่า Amata Commercial Complex ซึ่งที่ดินที่ ACBH ได้จัดสรรไว้สำหรับเขตพาณิชยกรรมและเขตที่อยู่อาศัยนั้น อยู่บริเวณทางเข้านิคม Amata City (Bien Hoa) โดยอยู่ติดกับถนนทางหลวงหมายเลข 1 นอกจากนี้ ACBH ยังได้มีการสร้างอาคารสำนักงานในพื้นที่ของ Amata Commercial Complex เพื่อประกอบธุรกิจอาคารสำนักงานให้เช่า เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอีกทางหนึ่ง

ด้วยคุณภาพของนิคมอุตสาหกรรมของ ACBH ที่เป็นเลิศ โครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคที่มีคุณภาพสูงและได้มาตรฐานสากล ควบคู่กับการนำแนวคิดของ “Perfect Smart City” ซึ่งมุ่งเน้นการสร้างสรรคินิคมอุตสาหกรรมไปสู่เมืองที่พร้อมสรรพ พร้อมด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ และสภาพแวดล้อมที่เป็นมิตร ที่ผ่านมา ACBH จึงได้รับการยกย่องจากทั้งลูกค้าของบริษัทและจากหน่วยงานภาครัฐและองค์กรต่างๆ ให้เป็นนิคมอุตสาหกรรมชั้นนำอันดับต้นๆ ของประเทศเวียดนาม ซึ่งสามารถแสดงให้เห็นได้จากรางวัลและประกาศนียบัตรต่างๆ ในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา ดังเช่น



<b>Vietnam Golden Brand Award</b>	<b>: 2550</b>
<i>Anti-counterfeiting and Trademark Protection of Vietnam</i>	
<b>Top 100 Leading Brand Names in Vietnam</b>	<b>: 2551</b>
<i>Association for Science and Technology</i>	
<b>Award for Excellent Enterprise in Dong Nai</b>	<b>: 2553</b>
<i>People's Committee of Dong Nai Province</i>	
<b>First Class Industrial Park Award</b>	<b>: 2553</b>
<i>Dong Nai Industrial Zone Labor Union</i>	
<b>Golden Dragon Award : Best Services for Industrial Zones</b>	<b>: 2550 - 2555</b>
<i>Vietnam Economic Times</i>	

ส่วนบริษัทย่อยอีกสองแห่งได้แก่ ACLT และ ATLT จัดตั้งขึ้นเมื่อ 25 มิถุนายน 2558 และ 1 กันยายน 2559 ตามลำดับ ได้รับใบรับรองการลงทุน (Investment Certificate) สำหรับพัฒนาโครงการที่เมือง Long Thanh โดยได้รับการอนุมัติใบรับรองการลงทุน (Investment Certificate) เพื่อเข้าพัฒนาโครงการทั้งหมด 3 โครงการ ได้แก่ โครงการนิคมอุตสาหกรรม High Tech พื้นที่ 410 เฮกแตร์ (2,562 ไร่) โครงการเซอร์วิส ซิตี้ (Service City) พื้นที่ 107 เฮกแตร์ (669 ไร่) ภายใต้ ACLT ส่วนอีกโครงการได้แก่โครงการพื้นที่ที่อยู่อาศัยและพาณิชยกรรมภายใต้ ATLT พื้นที่ 753 เฮกแตร์ (4,706 ไร่)

## ประวัติความเป็นมาและการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2555 ในรูปบริษัทมหาชนจำกัดมีวัตถุประสงค์เพื่อการประกอบธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีธุรกิจหลักคือ การพัฒนาและประกอบกิจการเมืองอุตสาหกรรมและกิจการที่เกี่ยวข้องพื้นที่พาณิชยกรรมและที่อยู่อาศัยในประเทศเวียดนาม ซึ่งปัจจุบันดำเนินธุรกิจโดยบริษัทย่อย 1 บริษัท คือ ACBH โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 89.99 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วปัจจุบันบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 467,500,000 บาท

ACBH ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2537 โดยจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายเวียดนามในรูปแบบของบริษัทร่วมทุน (Joint Venture Company) ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 17,000,000 เหรียญสหรัฐ เพื่อประกอบธุรกิจการพัฒนาอุตสาหกรรมในเมืองเบียนหัว ภายใต้ชื่อนิคม Amata City (Bien Hoa) โดยเป็นการร่วมทุนระหว่างกลุ่มนักลงทุนไทยซึ่งประกอบด้วย บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“อมตะ คอร์ป”) เป็นผู้ถือหุ้นหลักในสัดส่วนร้อยละ 55.30 และพันธมิตรทางธุรกิจของ อมตะ คอร์ป รวมกันในสัดส่วนร้อยละ 14.70 (“กลุ่มนักลงทุนไทย”) และ Sonadezi Corporation (“Sonadezi”) ในสัดส่วนร้อยละ 30.00 ทั้งนี้ Sonadezi เป็นรัฐวิสาหกิจซึ่งถูกจัดตั้งขึ้นโดยมติของ People's Committee of Dong Nai Province ทั้งนี้ Sonadezi ประกอบธุรกิจหลักคือการลงทุนในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดดองไน ประเทศเวียดนาม รวมถึงการพัฒนาอุตสาหกรรม และการพัฒนาที่ดินเพื่อที่อยู่อาศัย นอกจากนี้ Sonadezi ยังมีการลงทุนในการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในจังหวัดดองไน รวมถึงบริการอื่นๆ เช่น การบริหารท่าเรือ และการบริหารจัดการของเสียเป็นต้น



ต่อมา ACBH ได้มีการปรับโครงสร้างการถือหุ้นโดยมีการซื้อขายหุ้นระหว่าง อมตะ คอร์ปและกลุ่มนักลงทุนไทยบางกลุ่ม และในปี 2552 ACBH ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 17,000,000 เหรียญสหรัฐ เป็น 20,400,000 เหรียญสหรัฐเพื่อขยายไปดำเนินธุรกิจพัฒนาที่ดินเพื่อการพาณิชย์และที่อยู่อาศัยในบริเวณพื้นที่ด้านหน้าของนิคมอุตสาหกรรม จึงเป็นผลให้ อมตะ คอร์ป และบริษัทย่อยซึ่ง อมตะ คอร์ป ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน คือ บริษัท อมตะ วอเตอร์ จำกัด (“อมตะ วอเตอร์”) และ Amata Asia Ltd. (“อมตะ เอเชีย”) (เดิมชื่อ Amata Hong Kong Ltd.) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมใน ACBH รวมร้อยละ 62.88 และกลุ่มนักลงทุนไทยจำนวน 9 ราย รวมกันในสัดส่วนร้อยละ 7.22

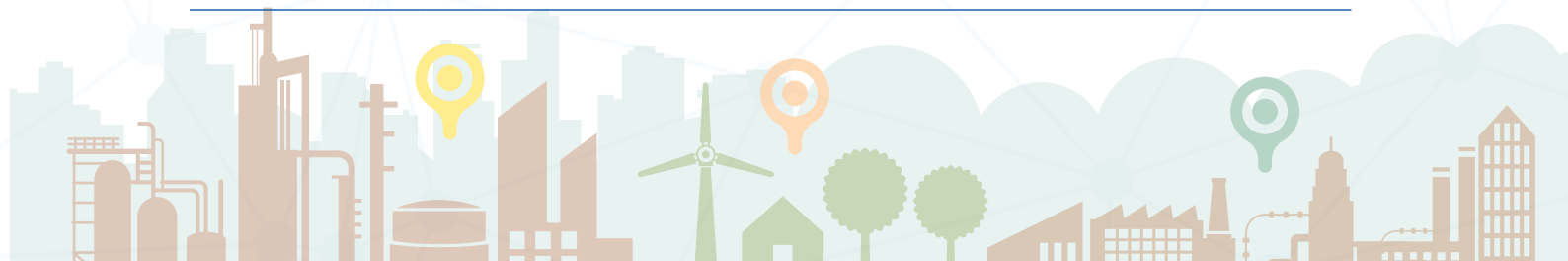
ในเดือนกันยายนปี 2555 ACBH ได้ทำการปรับโครงสร้างการถือหุ้นโดย อมตะ คอร์ปและบริษัทย่อยและกลุ่มนักลงทุนไทยซึ่งถือหุ้นอยู่ใน ACBH รวมกันร้อยละ 70.00 ได้ทำการขายหุ้นร้อยละ 69.99 ใน ACBH ให้แก่บริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้ทำการชำระราคาด้วยหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ (Share Swap) จึงส่งผลให้บริษัทฯ กลายเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ ACBH โดยถือหุ้นทั้งหมดร้อยละ 69.99 และขณะเดียวกัน อมตะ คอร์ป และบริษัทย่อย และกลุ่มนักลงทุนไทยนั้นกลายเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แทน นอกจากนี้ อมตะ คอร์ป ได้เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดที่อมตะ วอเตอร์ ถืออยู่ในบริษัทฯ ภายหลังจากการทำ Share Swap ทั้งนี้ภายหลังจากการปรับโครงสร้างแล้วจึงมีผลให้ อมตะ คอร์ปและอมตะ เอเชีย ถือหุ้นในบริษัทฯ รวมร้อยละ 89.83 และกลุ่มนักลงทุนไทยถือหุ้นรวมกันในส่วนร้อยละ 10.17

ทั้งนี้ เนื่องจาก อมตะ คอร์ป ได้เล็งเห็นถึงศักยภาพการเติบโตของธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนาม อมตะ คอร์ป จึงมีนโยบายที่จะนำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Spin-off) เพื่อให้บริษัทฯ สามารถหาแหล่งเงินทุนเพื่อการขยายธุรกิจได้ด้วยตนเอง และเป็นการลดภาระที่จะต้องพึ่งแหล่งเงินทุนจาก อมตะ คอร์ป โดยได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของ อมตะ คอร์ป ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทของ อมตะ คอร์ป ครั้งที่ 7/2555 เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2555 แล้ว

ในเดือนมกราคม 2556 อมตะ คอร์ป ได้มีมติอนุมัติให้อมตะ เอเชีย ขายหุ้นที่ถือในบริษัทฯ จำนวนร้อยละ 1.50 ในราคาเท่ากับมูลค่าที่ตราไว้ ให้แก่ กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของอมตะ คอร์ป บริษัทฯ และ ACBH เพื่อเป็นการแรงจูงใจในการทำงาน รวมถึงเป็นการสร้างความมีส่วนร่วมในการเป็นเจ้าของทำให้มีวัตถุประสงค์เป็นหนึ่งเดียวกับผู้ถือหุ้น อีกทั้งยังเป็นการรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้ทำงานกับกลุ่มบริษัทฯ ในระยะยาวอีกด้วย ทั้งนี้ภายหลังจากการขายหุ้นในครั้งนี้ มีผลให้ อมตะ คอร์ปและอมตะ เอเชีย ถือหุ้นในบริษัทฯ รวมร้อยละ 88.33 กลุ่มนักลงทุนไทยถือหุ้นรวมกันในส่วนร้อยละ 10.17 และกลุ่มกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของอมตะ คอร์ป บริษัทฯ และ ACBH ถือหุ้นรวมกันในส่วนร้อยละ 1.50

### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในส่วนที่เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

- |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ธันวาคม 2537 | <ul style="list-style-type: none"> <li>ACBH จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทภายใต้ชื่อ Joint Venture Corporation for the Development of Long Binh Modern Industrial Park ในรูปแบบของบริษัทร่วมทุน (Joint Venture Company) ตามใบรับรองการลงทุน (Investment Certificate) ลงวันที่ 31 ธันวาคม 2537 โดย ACBH ได้รับอนุมัติให้ประกอบธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม ในพื้นที่ 100 เฮกตาร์ (ไม่รวมพื้นที่สำหรับถนนและโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ)</li> </ul> |
| กันยายน 2539 | <ul style="list-style-type: none"> <li>ACBH ได้ลงทุนใน Amata Power (Bien Hoa) Ltd. ในสัดส่วนร้อยละ 10.00 เพื่อดำเนินธุรกิจการผลิตไฟฟ้าและรับซื้อไฟฟ้าจาก Vietnam Electricity (EVN) เพื่อจำหน่ายต่อให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมในนิคม Amata City (Bien Hoa)</li> </ul>                                                                                                                                                                  |
| พฤษภาคม 2550 | <ul style="list-style-type: none"> <li>ACBH จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่ในรูปแบบของ Limited Liability Company เพื่อประกอบกิจการภายใต้กฎหมาย Enterprise Law และ Investment Law และได้ทำการเปลี่ยนชื่อเป็น Amata (Vietnam) Co., Ltd.</li> <li>โครงการ Amata City (Bien Hoa) ได้รับอนุมัติพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเพิ่มเติมสำหรับโครงการระยะที่ 1 และ 2 รวมพื้นที่โครงการทั้งสิ้นเป็น 361.98 เฮกตาร์</li> </ul>                          |



สิงหาคม 2550	<ul style="list-style-type: none"> <li>ACBH ได้รับใบรับรองการลงทุน (Investment Certificate) สำหรับโครงการ Amata Commercial Complex โดยได้รับอนุมัติพื้นที่โครงการทั้งหมด 19.07 เฮกแตร์</li> <li>ACBH เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 3,400,000 เหรียญสหรัฐรวมทั้งหมดเป็น 20,400,000 เหรียญสหรัฐ</li> </ul>
กุมภาพันธ์ 2551	<ul style="list-style-type: none"> <li>โครงการ Amata City (Bien Hoa) ได้รับอนุมัติพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเพิ่มเติมสำหรับโครงการระยะที่ 2 รวมพื้นที่โครงการทั้งสิ้นเป็น 494.68 เฮกแตร์</li> </ul>
เมษายน 2552	<ul style="list-style-type: none"> <li>ACBH แปลงสภาพเป็น Joint Stock Company และเปลี่ยนชื่อเป็น Amata (Vietnam) Joint Stock Company</li> </ul>
กันยายน 2554	<ul style="list-style-type: none"> <li>โครงการ Amata City (Bien Hoa) ได้รับอนุมัติพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเพิ่มเติมสำหรับโครงการระยะที่ 3 รวมพื้นที่โครงการทั้งสิ้นเป็น 513.01 เฮกแตร์</li> </ul>
สิงหาคม 2555	<ul style="list-style-type: none"> <li>จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2555 ในรูปบริษัทมหาชนจำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 15,000 บาท</li> </ul>
กันยายน 2555	<ul style="list-style-type: none"> <li>ACBH ทำการปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นโดยบริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นเกือบทั้งหมดจาก อมตะ คอร์ป และบริษัทย่อย และกลุ่มนักลงทุนไทย รวมร้อยละ 69.99 โดยชำระราคาเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเป็น 384,315,000 บาท แบ่งเป็น 38,431,500 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท</li> </ul>
ธันวาคม 2555	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 384,315,000 บาทเป็น 460,000,000 บาท พร้อมกับเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากหุ้นละ 10.00 บาทเป็นหุ้นละ 0.50 บาท เพื่อวัตถุประสงค์ในการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปและเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเพื่อเสนอขายต่อกรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงเสนอขายแก่บุคคลในวงจำกัด</li> <li>คณะกรรมการของ อมตะ คอร์ป ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทของ อมตะ คอร์ป ครั้งที่ 7/2555 เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2555 มีมติอนุมัติให้นำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Spin-off)</li> </ul>
มกราคม 2556	<ul style="list-style-type: none"> <li>คณะกรรมการของ อมตะ คอร์ป ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทของ อมตะ คอร์ป ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2556 อนุมัติให้บริษัทฯ ยกเลิกการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 11,537,600 หุ้นเพื่อเสนอขายต่อกรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงเสนอขายแก่บุคคลในวงจำกัดและให้อมตะ เอเชียขายหุ้นในอมตะ วิเอ็น จำนวน 11,537,600 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.50 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ในราคาหุ้นละ 0.50 บาท รวมมูลค่าทั้งสิ้น 5,768,800 บาท ให้แก่บุคคลในวงจำกัด ซึ่งได้แก่ กรรมการผู้บริหารและพนักงานของอมตะ คอร์ปบริษัทฯ และ ACBH</li> </ul>

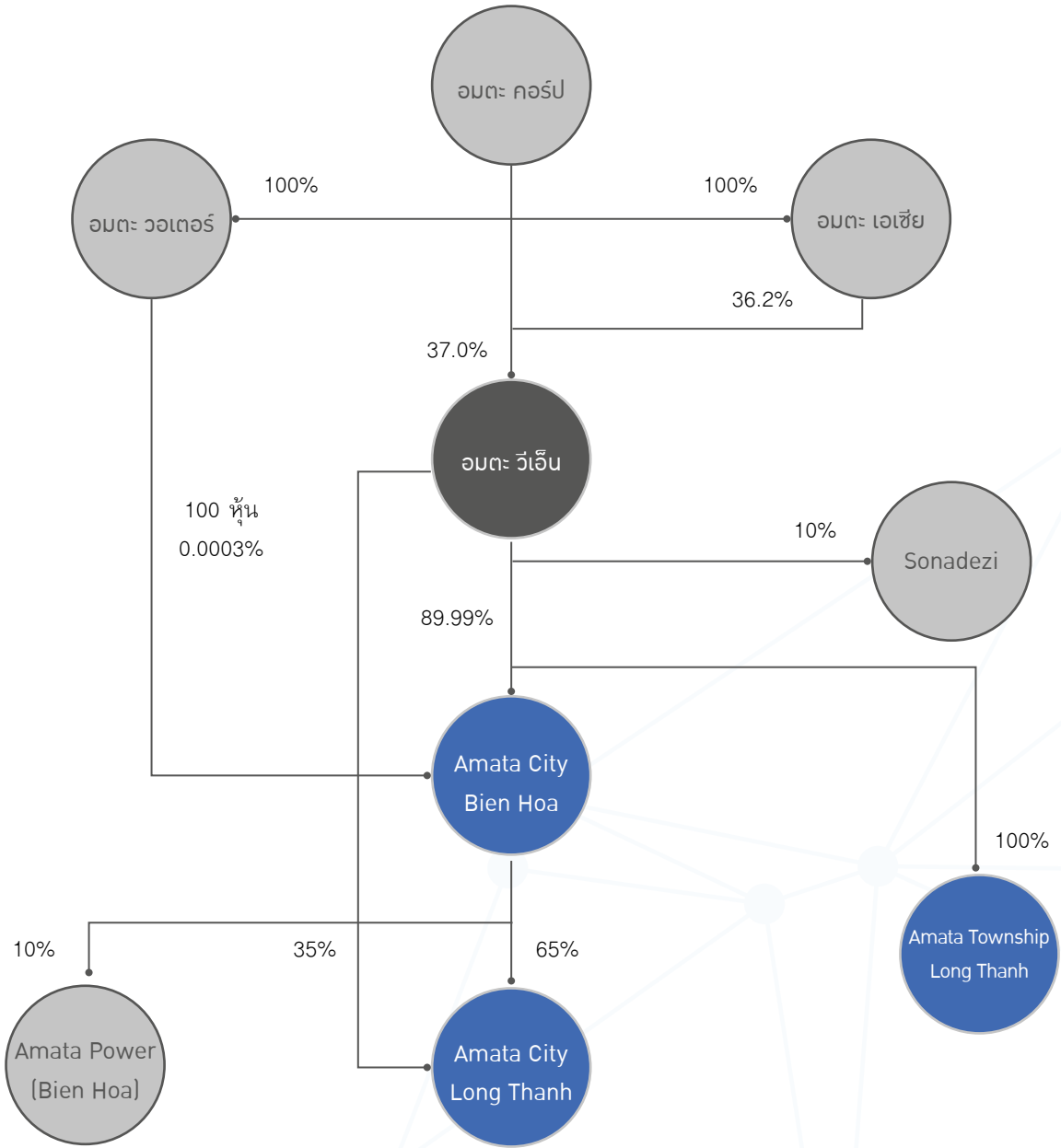


พฤศจิกายน 2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท ลงทุนจดทะเบียนเพื่อตัดหุ้นที่ยังไม่ได้จำหน่ายของบริษัทฯ ออกไปจากเดิมทุนจดทะเบียน 460,000,000 บาท เป็น 384,315,000 บาทและเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ อีกจำนวน 83,185,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 384,315,000 บาท เป็นจำนวน 467,500,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 935,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาทเพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering)</li> <li>คณะกรรมการของบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทของ อมตะ วิเอ็น ครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2558 อนุมัติการพิจารณาอนุมัติการเข้าประมูลราคา (Bidding) เพื่อซื้อหุ้นของ Amata (Vietnam) Joint Stock Company ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศเวียดนามจากผู้ถือหุ้นได้แก่ Sonadezi</li> </ul>
พฤษภาคม 2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นของ Sonadezi ในสัดส่วนร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วและดำเนินการจดทะเบียนกับหน่วยงานราชการแล้วเสร็จในวันที่ 30 มิถุนายน 2558ซึ่งการทำธุรกรรมครั้งนี้ทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นใน ACBH ในสัดส่วนร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว</li> </ul>
กรกฎาคม 2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>Amata City Long Thanh Joint Stock Company จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2558 ด้วยทุนจดทะเบียน 1,213,305.2 ล้านบาทมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000ด่ง ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และ ACBH ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 35 และร้อยละ 65 ตามลำดับ เพื่อพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรมและโครงการ พาณิชยกรรมภายใต้ชื่อ Amata City Long Thanh และ Amata Service City Long Thanh ในเมือง Long Thanh จังหวัด Dong Nai</li> </ul>
ตุลาคม 2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ได้มีมติเพิ่มทุนใน Amata City Long Thanh Joint Stock Company เพื่อลงทุนเพิ่มเติมในโครงการ Amata Service City Long Thanh ในเมือง Long Thanh จังหวัด Dong Nai ดังกล่าว ซึ่งจะทำให้ทุนจดทะเบียนภายหลังการเพิ่มทุนเป็นจำนวน 1,494,328.0 ล้านบาท</li> </ul>
ธันวาคม 2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>คณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2558</li> </ul>
มีนาคม 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>ACLТ ได้รับใบรับรองการลงทุน (Investment Certificate) สำหรับโครงการเซอร์วิสซิตี (Service City Long Thanh) พื้นที่ 55.4 เฮกเตอร์ เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2559</li> </ul>
พฤษภาคม 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2559 มีมติให้บริษัทฯ ยื่นขอใบอนุญาตการลงทุนโครงการ อมตะ ซิตี้ ฮาลอง (Amata City Halong) บนพื้นที่ 709 เฮกเตอร์ บริเวณ Song Khoai จังหวัด Quang Ninh</li> </ul>
กรกฎาคม 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ได้รับใบรับรองการลงทุน (Investment Certificate) สำหรับโครงการทาวน์ชิพ (Township Long Thanh) พื้นที่ 753 เฮกเตอร์ เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2559</li> </ul>
กันยายน 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>Amata Township Long Thanh Joint Stock Company จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2559 ด้วยทุนจดทะเบียน 204,000 ล้านบาทมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 ด่ง โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 เพื่อพัฒนาโครงการพาณิชยกรรมและที่อยู่อาศัย ในเมือง Long Thanh จังหวัด Dong Nai</li> </ul>
พฤศจิกายน 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>ACLТ ได้รับใบรับรองการลงทุน (Investment Certificate) สำหรับโครงการเซอร์วิสซิตี (Service City Long Thanh) พื้นที่ 51.9 เฮกเตอร์ เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2559</li> </ul>
ธันวาคม 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>Amata (Vietnam) Joint Stock Company เปลี่ยนชื่อเป็น Amata City Bien Hoa Joint Stock Company</li> </ul>



### โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ ปัจจุบัน สามารถสรุปได้ดังนี้





## ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

### **อมตะ คอร์ป**

เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ใน อมตะ วิเอ็น โดยอมตะ คอร์ป และบริษัทย่อยของอมตะ คอร์ป (นอกเหนือจากบริษัทฯ) ปัจจุบันประกอบธุรกิจ การพัฒนานิคมอุตสาหกรรมในประเทศไทยและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ หากในอนาคตกลุ่มอมตะจะมีการขยายธุรกิจไปยังประเทศอื่น นอกเหนือจากประเทศเวียดนาม อมตะ คอร์ป และ/หรือบริษัทย่อยของอมตะ คอร์ป (นอกเหนือจากบริษัทฯ) จะเป็นผู้เข้าไปลงทุน โดยอมตะ คอร์ปไม่มีนโยบายเข้าไปประกอบธุรกิจแข่งขันในประเทศเวียดนาม ด้วยตัวเอง หรือ โดยบริษัทย่อยอื่น

### **อมตะ วิเอ็น**

เป็นบริษัทย่อยของ อมตะคอร์ป ซึ่งประกอบธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) โดย ณ ปัจจุบันบริษัทฯ มีนโยบาย การลงทุนในบริษัทที่มีโครงการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในประเทศเวียดนาม โดยมีได้จำกัดอยู่ใน จังหวัดใดจังหวัดหนึ่ง ทั้งนี้ ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่มีนโยบายการลงทุนในบริษัทที่มีโครงการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมและโครงการ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์นอกเหนือจากในประเทศเวียดนามแต่อย่างใด

### **Amata City Bien Hoa Joint Stock Company (“ACBH”)**

เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัทฯ และ Sonadezi ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจของจังหวัดดองไนที่มุ่งเน้นการลงทุนในโครงการ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และนิคมอุตสาหกรรมในจังหวัดดองไนเป็นหลัก ในสัดส่วน 89.99% และ 10% ตามลำดับโดย ณ ปัจจุบัน ACBH จึงมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมในเมือง Bien Hoa จังหวัด Dong Nai เป็นหลัก ซึ่งรวมถึงโครงการ Amata City (Bien Hoa) และ Amata Commercial Complex ปัจจุบัน และรวมถึงส่วนขยายในอนาคต

### **Amata City Long Thanh Joint Stock Company (“ACL”)**

เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยเป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และ ACBH ซึ่งจัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาโครงการนิคม อุตสาหกรรมภายใต้ชื่อ Amata City Long Thanh ในเมือง Long Thanh จังหวัด Dong Nai บนพื้นที่ประมาณ 410 เฮกตาร์ หรือ 2,562.5 ไร่ และโครงการพาณิชย์กรรมภายใต้ชื่อ Amata Service City Long Thanh ในเมือง Long Thanh จังหวัด Dong Nai บนพื้นที่ประมาณ 107 เฮกตาร์ หรือ 668.8 ไร่ ทั้งนี้ ในปัจจุบันโครงการทั้งสองอยู่ในระหว่างกระบวนการเวนคืนที่ดินจากรัฐบาล และพัฒนาสาธารณูปโภค

### **Amata Township Thanh Joint Stock Company (“ACL”)**

เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 จัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยและ พาณิชยกรรมภายใต้ชื่อ Amata Township Long Thanh ในเมือง Long Thanh จังหวัด Dong Nai บนพื้นที่ประมาณ 753 เฮกตาร์ หรือ 4,706.3 ไร่ ทั้งนี้ ในปัจจุบันโครงการทั้งสองอยู่ในระหว่างกระบวนการเวนคืนที่ดินจากรัฐบาลและพัฒนาสาธารณูปโภค



### การพิจารณาขนาดของบริษัทในการขออนุญาตเข้าจดทะเบียนในลักษณะ Holding Company

เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) ดังนั้น บริษัทฯ จำเป็นต้องพิจารณาคุณสมบัติตามเกณฑ์การออกและเสนอขายหุ้นใหม่ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทล. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ลงวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. ที่ ส.จ. 20/2555 เรื่อง การพิจารณาขนาดของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวกับการอนุญาตให้บริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ลงวันที่ 27 สิงหาคม 2555 รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม (รวมเรียกว่า “ประกาศ Holding Company”) ซึ่งกำหนดให้บริษัทที่จะเข้าจดทะเบียนในลักษณะ Holding Company มีคุณสมบัติตามประกาศ Holding Company ซึ่งเมื่อคำนวณแล้ว บริษัทฯ มีคุณสมบัติตามประกาศทุกประการ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	ข้อกำหนดตามประกาศ Holding Company	คุณสมบัติของบริษัทฯ
ขนาดบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ (สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ หัก เงินลงทุนในบริษัทอื่นและบริษัทอื่น) สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ	> ร้อยละ 25.0	ร้อยละ 98.7
ขนาดบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ (สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ หัก เงินลงทุนในบริษัทอื่น) สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ	> ร้อยละ 75.0	ร้อยละ 98.7
ขนาดบริษัทอื่นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ (เงินลงทุนในบริษัทอื่น) สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ	< ร้อยละ 25.0	ร้อยละ 1.3

หมายเหตุ: จำนวนจากงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 โดยเงินลงทุนในบริษัทอื่น คือ เงินลงทุนใน Amata Power (Bien Hoa) Ltd. (71.8 ล้านบาท)

### เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ คือการเป็นผู้พัฒนาและบริหารเมืองนิคมอุตสาหกรรมชั้นนำในประเทศเวียดนาม โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะรักษาคุณภาพของนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ที่มีความทันสมัยและได้มาตรฐานระดับสากล และมีคุณภาพสูง รวมถึงการให้บริการอย่างครบวงจร เพื่อให้นิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ เป็นทางเลือกอันดับต้นๆ ของผู้ประกอบการโรงงานชั้นนำต่างๆ และทำให้บริษัทฯ สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ลูกค้าได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีเป้าหมายที่จะขยายพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับความต้องการของผู้ประกอบการโรงงานชั้นนำที่ต้องการเข้ามาลงทุนในประเทศเวียดนาม และเพื่อเป็นการสร้างรายได้ที่ต่อเนื่องของบริษัทฯ

ทั้งนี้ นอกเหนือจากการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมให้ได้มาตรฐานระดับสากลและมีคุณภาพสูงแล้ว บริษัทฯ ยังคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก จึงมุ่งเน้นการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมภายใต้แนวคิด “Perfect Smart City” ซึ่งทำให้โรงงานและชุมชนสามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างมีความสุข เพื่อพัฒนานิคมอุตสาหกรรมสู่เมืองที่พร้อมสรรพ และมีการบริหารทรัพยากรอย่างคุ้มค่า นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นในการพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศ โดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ สู่ความเป็นสากล เน้นการบริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาลที่ดีดำเนินธุรกิจที่ควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคม และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน เพื่อเป้าหมายในการมุ่งสร้างความมั่งคั่งและมูลค่าในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีธุรกิจหลักคือ การพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนามและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ซึ่งปัจจุบัน ดำเนินธุรกิจโดยบริษัทย่อย 3 บริษัท คือ ACBH ACLT and ATLT

### Amata City Bien Hoa Joint Stock Company

ACBH ประกอบธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมและธุรกิจที่เกี่ยวข้องในประเทศเวียดนาม โดย ACBH เป็นผู้พัฒนาที่ดินพร้อมทั้งโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภค รวมทั้งสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อให้บริการแก่ผู้ประกอบการที่เข้ามาลงทุนตั้งโรงงานในเขตนิคมอุตสาหกรรมของ ACBH นอกจากนี้ ACBH ยังมีการประกอบธุรกิจการพัฒนาที่ดินเพื่อจัดสรรให้แก่โครงการพาณิชย์กรรมและโครงการที่อยู่อาศัยในเขตบริเวณนิคมอุตสาหกรรมเพื่อเกื้อหนุนกับธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมของบริษัท และเพื่อยกระดับนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทให้เป็นเมืองที่สมบูรณ์แบบตามแนวคิด “Perfect Smart City”

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีนิคมอุตสาหกรรมที่เริ่มดำเนินการเพียงแห่งเดียว คือ นิคม Amata City (Bien Hoa) ซึ่งได้เริ่มจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2537 โดย Amata City (Bien Hoa) มีพื้นที่รวมของโครงการที่ได้รับการจัดสรรจากรัฐบาลทั้งหมดประมาณ 700 เฮกตาร์ หรือ 4,375 ไร่ ตั้งอยู่ใกล้สี่แยกทางหลวงสาย 1 และสาย 15 ตำบลลองบินห์ เมือง Bien Hoa จังหวัดดองไน ประเทศเวียดนาม ทั้งนี้ Amata City (Bien Hoa) ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีความเหมาะสมต่อการตั้งโรงงานอุตสาหกรรมอย่างมากเนื่องจากอยู่ในใจกลางเขตเศรษฐกิจการค้าของภาคใต้ของประเทศเวียดนาม และมีเครือข่ายคมนาคมขนส่งทางบกที่เชื่อมต่อกับถนนสายสำคัญอื่นๆ ของประเทศ รวมทั้งตั้งอยู่ใกล้เคียงกับท่าเรือน้ำลึกที่สำคัญของประเทศ อาทิ ท่าเรือไซ่ง่อน ท่าเรือ Cai Mep และท่าเรือ Vung Tau เป็นต้น อีกทั้งตั้งอยู่ใกล้กับสนามบิน Tan Son Nhat International Airport ซึ่งเป็นสนามบินนานาชาติที่ใหญ่ที่สุดของประเทศในขณะนี้ นอกจากนี้ Amata City (Bien Hoa) ยังตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับนครโฮจิมินห์ซึ่งเป็นเมืองเศรษฐกิจที่สำคัญที่สุดของประเทศและเมือง Bien Hoa ซึ่งเป็นเมืองหลวงของจังหวัดดองไน โดยมีระยะห่างจากเมืองดังกล่าวเพียงประมาณ 30 กิโลเมตรและ 5 กิโลเมตรตามลำดับ โดยสถานที่ตั้งถือของ Amata City (Bien Hoa) ยังถือเป็นปัจจัยเชิงเอื้อต่อการหาแรงงานที่มีคุณภาพและพนักงานที่มีการทักษะขั้นสูงอีกด้วย

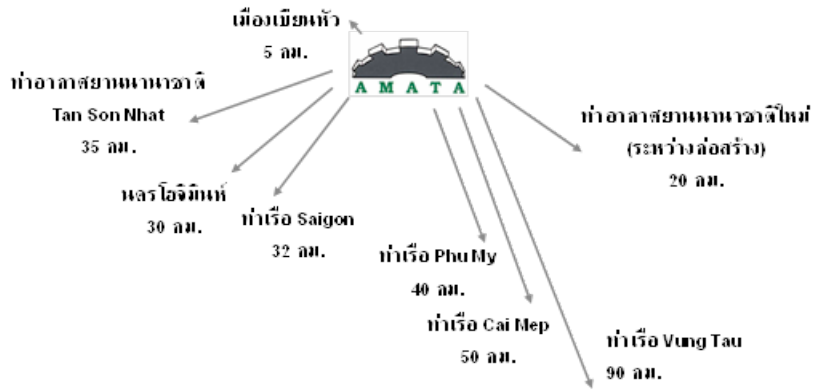


แผนที่ประเทศไทย



ตำแหน่ง Amata City (Bien Hoa)





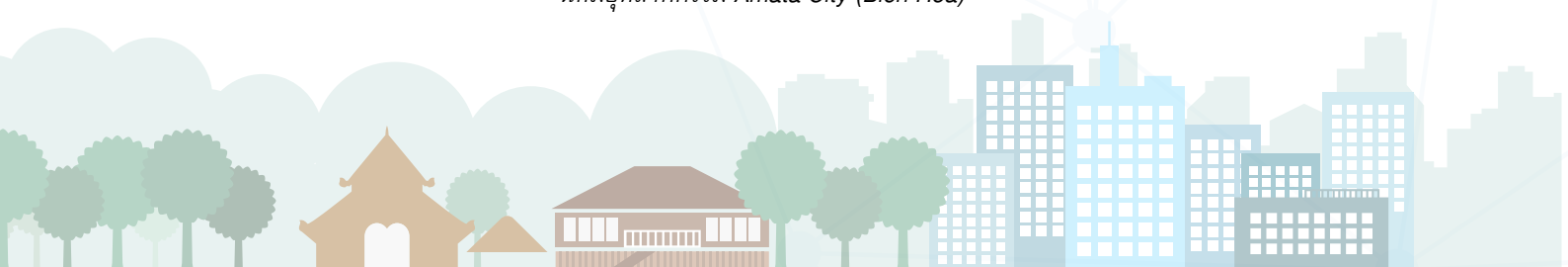
ระยะห่างระหว่าง Amata City (Bien Hoa) และสถานที่สำคัญ

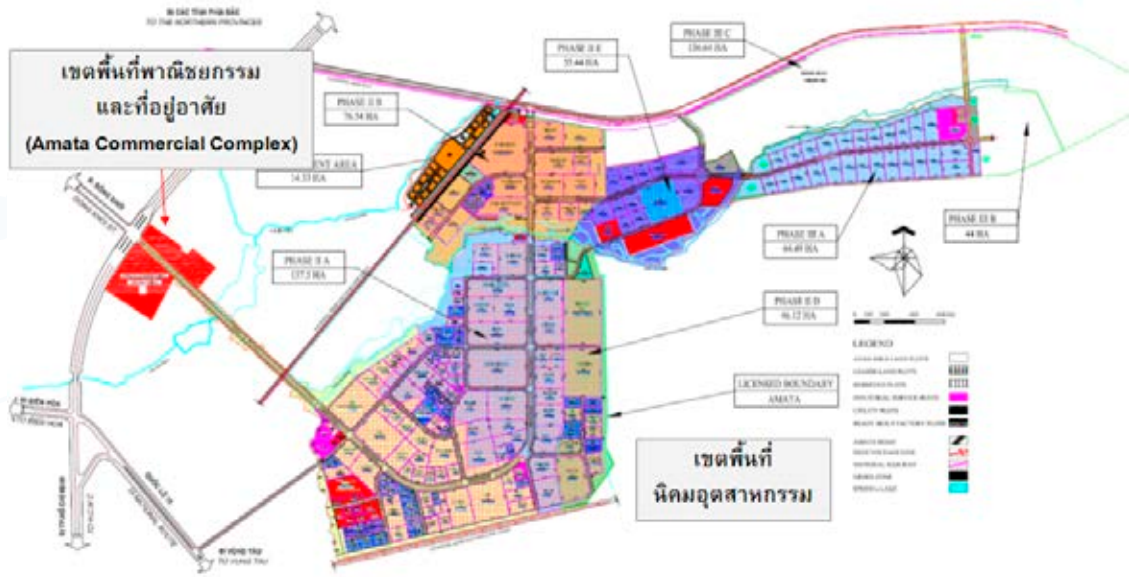
นอกจากจุดเด่นในด้านที่ตั้งแล้ว Amata City (Bien Hoa) ยังมีจุดเด่นที่สำคัญคือเป็นนิคมอุตสาหกรรมที่มีคุณภาพระดับสูงทั้งในส่วนของโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภค แหล่งพลังงานและน้ำที่มีความมั่นคงสูง สภาพแวดล้อมที่มีคุณภาพ รวมถึงการบริการที่ได้มาตรฐานสากล

Amata City (Bien Hoa) ได้รับการจัดสรรพื้นที่ทั้งหมดประมาณ 700.0 เฮกแตร์ หรือ 4,375 ไร่ สำหรับพัฒนาโครงการ ซึ่งประกอบด้วยพื้นที่ในเขตนิคมอุตสาหกรรม และพื้นที่ในเขตพาณิชย์กรรมและที่อยู่อาศัยภายใต้ชื่อโครงการ Amata Commercial Complex โดยในแต่ละพื้นที่จะมีการจัดสรรที่ดินบางส่วนสำหรับระบบสาธารณูปโภคและพื้นที่สีเขียว ทั้งนี้ สำหรับพื้นที่ในการประกอบธุรกิจดังกล่าว ACBH จะทำการเช่าที่ดินจากหน่วยงานรัฐของจังหวัดดองไญเป็นระยะเวลา 50 ปี เพื่อทยอยนำมาพัฒนาโครงการเป็นระยะๆ โดยแบ่งเป็นพื้นที่ในเขตนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งมีการให้บริการให้เช่าที่ดินที่พัฒนาแล้วเสร็จระยะยาวเพื่อให้ผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมเข้ามาลงทุนสร้างโรงงาน นอกจากนี้ ACBH ยังมีการพัฒนาโรงงานสำเร็จรูปเพื่อให้เช่าสำหรับผู้ประกอบการที่ต้องการความรวดเร็วและสะดวกสบาย หรือไม่ต้องการใช้เงินลงทุนที่สูงในการลงทุนในที่ดินและโรงงานในระยะแรก และพื้นที่ในเขตพาณิชย์กรรม และที่อยู่อาศัย ซึ่ง ACBH มีแผนที่จะให้บริการให้เช่าที่ดินระยะยาวที่พัฒนาแล้วแก่ผู้ประกอบการเพื่อพัฒนาเป็นโครงการที่อยู่อาศัย และโครงการพาณิชย์กรรมต่างๆ อาทิเช่น ร้านค้า โฮว์รูมรถยนต์ โรงแรม อาคารสำนักงานให้เช่า ตลอดจนโรงเรียน โรงพยาบาล/คลินิก และศูนย์กีฬาและนันทนาการ เป็นต้น นอกจากนี้ ACBH ยังได้มีการก่อสร้างอาคารสำนักงานสูง 5 ชั้นเพื่อให้เช่าในเขตดังกล่าวอีกด้วย



นิคมอุตสาหกรรม Amata City (Bien Hoa)

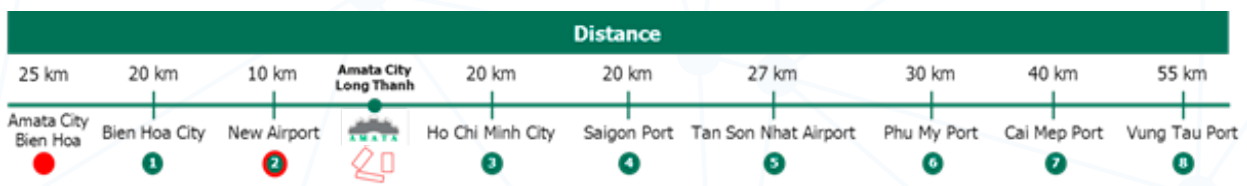




แผนผังโครงการ (Master Plan)

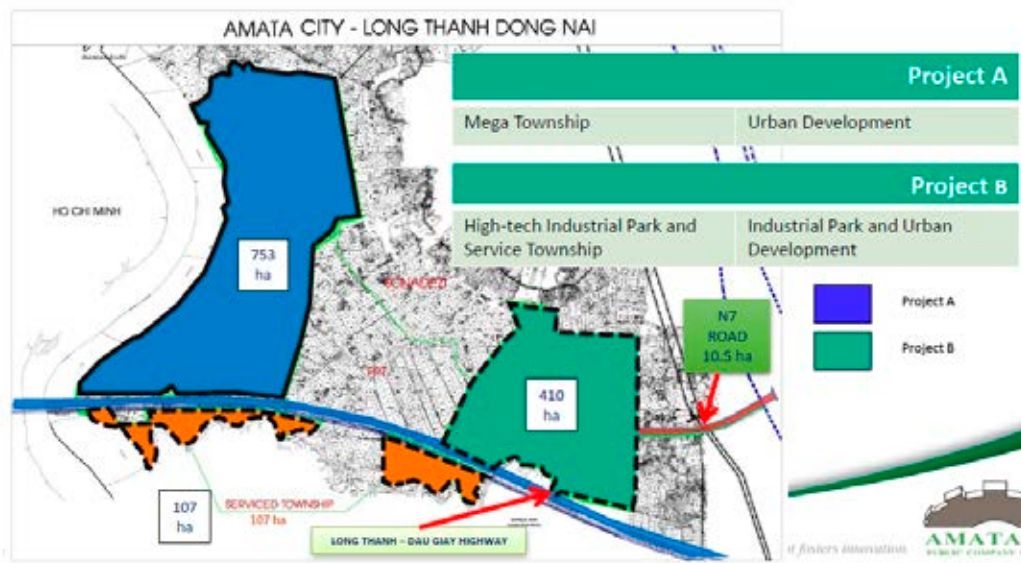
**Amata City Long Than Joint Stock Company และ Amata Township Long Thanh Joint Stock Company**

ACLT และ ATLT เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อพัฒนาโครงการเมืองอุตสาหกรรมในเมือง Long Thanh จังหวัด Dong Nai ประกอบไปด้วยโครงการทั้งหมด 3 โครงการ ได้แก่ โครงการนิคมอุตสาหกรรม Hitech พื้นที่ 410 เฮกตาร์ และ โครงการเซอร์วิซ ซิตี้ (Service City) พื้นที่ 107 เฮกตาร์ ภายใต้การดำเนินงานของ ACLT และ โครงการพื้นที่พาณิชย์กรรมและที่อยู่อาศัยพื้นที่ 753 เฮกตาร์ ภายใต้การดำเนินงานของ ATLT ทั้งนี้ที่ตั้งของโครงการทั้งสามอยู่ในพื้นที่ที่มีความเหมาะสมต่อการเมืองอุตสาหกรรมเนื่องจากพื้นที่ในเขตเมือง เช่น Bien Hoa เริ่มมีการพัฒนาและพื้นที่สำหรับอุตสาหกรรมเริ่มมีน้อย ทำให้พื้นที่สำหรับอุตสาหกรรมต้องมีการขยายออกห่างจากเขตเมืองเดิม แต่เป็นพื้นที่ที่เริ่มมีการพัฒนาเครือข่ายคมนาคมขนส่งทางบกที่เชื่อมต่อกับถนนสายสำคัญอื่นๆ ของประเทศ รวมทั้งตั้งอยู่ใกล้เคียงกับท่าเรือน้ำลึกที่สำคัญของประเทศ อาทิ ท่าเรือไซ่ง่อน ท่าเรือ Cai Mep และท่าเรือ Vung Tau เป็นต้น อีกทั้งตั้งอยู่โครงการสนามใกล้กับสนามบินนานาชาติแห่งใหม่ นอกจากนี้ยังตั้งอยู่ไม่ไกลนครโฮจิมินห์ซึ่งเป็นเมืองเศรษฐกิจที่สำคัญที่สุดของประเทศและเมือง Bien Hoa ซึ่งเป็นเมืองหลวงของจังหวัดดองไน โดยมีระยะห่างจากทั้งสองเมืองดังกล่าวเพียงประมาณ 20 กิโลเมตร



ระยะห่างระหว่าง Amata City Long Thanh / Amata Township Long Thanh และสถานที่สำคัญ





แผนผังโครงการ (Master Plan)

### โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ

เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีรายได้จาก ACBH เพียงบริษัทเดียว โดยบริษัทฯ เองไม่มีรายได้จากการประกอบธุรกิจอื่น ดังนั้น โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ จึงสามารถพิจารณาได้จากโครงสร้างรายได้ของ ACBH เป็นหลัก

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

	สำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธ.ค. 2557		31 ธ.ค. 2558		31 ธ.ค. 2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ <sup>1/</sup>	180.92	27.6	320.15	39.5	355.62	39.2
รายได้จากการให้เช่าและบริการ <sup>2/</sup>	367.97	56.1	407.72	50.4	470.36	51.9
ดอกเบี้ยรับ	80.98	12.3	40.72	5.0	22.38	2.5
รายได้อื่น	25.87	4.0	41.06	5.1	58.07	6.4
<b>รายได้รวม</b>	<b>655.73</b>	<b>100.0</b>	<b>809.65</b>	<b>100.0</b>	<b>906.43</b>	<b>100.0</b>

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> รวมรายได้จากการให้เช่าที่ดินระยะยาวในเขตอุตสาหกรรมและการให้เช่าที่ดินระยะยาวในเขตพาณิชย์กรรมและที่อยู่อาศัย

<sup>2/</sup> รวมรายได้จากการให้เช่าโรงงานสำเร็จรูป การให้บริการเช่าอาคารสำนักงาน และการให้บริการสาธารณูปโภค

## ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

การประกอบธุรกิจของ ACBH สามารถแบ่งได้เป็น 5 ธุรกิจหลัก ดังนี้

1. การให้เช่าที่ดินระยะยาวในเขตนิคมอุตสาหกรรม
2. การให้บริการเช่าโรงงานสำเร็จรูป (Ready Built Factories)
3. การให้เช่าที่ดินระยะยาวในเขตพาณิชย์กรรมและที่อยู่อาศัย
4. การให้บริการเช่าอาคารสำนักงาน
5. การให้บริการสาธารณูปโภค

จากพื้นที่ที่ได้รับการจัดสรรทั้งหมดของโครงการประมาณ 700.0 เฮกตาร์ หรือ 4,375 ไร่ นั้น ACBH ได้รับการอนุมัติ Investment Certificate จาก Dong Nai Industrial Zone Authority (DIZA) แล้วบนพื้นที่ 532 เฮกตาร์ หรือ 3,325 ไร่ โดยได้กำหนดเป็นพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม 513.0 เฮกตาร์ หรือ 3,206 ไร่ และพื้นที่สำหรับโครงการพาณิชย์กรรม ภายใต้โครงการ Amata Commercial Complex 19.1 เฮกตาร์ หรือ 119 ไร่

อย่างไรก็ตามพื้นที่อีกประมาณ 27 เฮกตาร์ หรือประมาณ 169 ไร่ นั้น ACBH ยังไม่ได้พิจารณาที่จะขออนุมัติการประกอบธุรกิจในโครงการเพิ่มเติมดังกล่าว โดย ACBH จะพิจารณาการดำเนินการขออนุมัติเมื่อ ACBH ต้องการและตามความเหมาะสม ทั้งนี้การนับอายุของใบอนุญาตการลงทุน (Investment Certificate) ของพื้นที่ที่เหลือดังกล่าว จะเริ่มก็ต่อเมื่อ ACBH ดำเนินกระบวนการขอใบอนุญาตการลงทุนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้วเสร็จ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 สำหรับพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมทั้งหมดประมาณ 513 เฮกตาร์ หรือ 3,206 ไร่ ซึ่งประกอบด้วย โครงการระยะที่ 1 2A 2B 2D 2E และ 3A นั้น ACBH มีการลงนามเช่าที่ดินกับหน่วยงานรัฐของจังหวัดดองไนเพื่อพัฒนาโครงการแล้วเป็นจำนวนทั้งสิ้นประมาณ 445 เฮกตาร์ หรือ 2,782 ไร่ โดยมีพื้นที่ที่เหลือประมาณ 68 เฮกตาร์ หรือประมาณ 425 ไร่ในพื้นที่ในโครงการระยะที่ 3A ที่อยู่ ระหว่างการพัฒนาที่ดินและสาธารณูปโภค

สำหรับกระบวนการอนุมัติและจัดสรรที่ดินนั้น ACBH ได้รับการอนุมัติและจัดสรรที่ดินจาก Dong Nai Industrial Zone Authority (DIZA) ในแต่ละระยะโครงการตามพื้นที่ที่ DIZA กำหนด ทั้งนี้ภายหลังจาก ACBH ได้รับการจัดสรรที่ดินแล้วนั้น หน่วยงานรัฐจะเป็นผู้ดำเนินการเวนคืนที่ดินจากการที่มีผู้บุกรุกเข้ามาอาศัยอยู่ในพื้นที่ โดยภายหลังจากกระบวนการเวนคืนที่ดินแล้วเสร็จ ACBH จึงเข้าทำสัญญาเช่าที่ดินจากหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องสำหรับพื้นที่ส่วนดังกล่าว อย่างไรก็ตามที่ ACBH ได้รับการจัดสรรอาจมีความแตกต่างจากพื้นที่ตามสัญญาเช่าซึ่งเกิดขึ้นจากในบางกรณีพื้นที่ที่ได้จากการวัดตามขอบเขตที่ดินจริงอาจมีความแตกต่างจากที่ระบุในสัญญา หรือในบางกรณีหน่วยงานรัฐอาจยังไม่สามารถเวนคืนที่ดินได้ทั้งหมด ทั้งนี้ หากเกิดกรณีดังกล่าว ACBH กำลังจะเจรจากับหน่วยงานรัฐเพื่อปรับตัวเลขพื้นที่ตามสัญญาเช่าให้เป็นไปตามพื้นที่จริงที่ ACBH ได้รับ

### 1. การให้เช่าที่ดินระยะยาวในเขตนิคมอุตสาหกรรม

ACBH ประกอบธุรกิจหลักคือการพัฒนาที่ดินในเขตนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ พร้อมทั้งโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภค เพื่อให้ผู้ประกอบการโรงงานเช่าที่ดินระยะยาวและดำเนินการลงทุนก่อสร้างโรงงานบนที่ดินผืนดังกล่าวด้วยตนเอง ทั้งนี้ เนื่องจากระยะเวลาประกอบโครงการแต่ละระยะของ ACBH นั้นอยู่ที่ 50 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับอนุมัติพื้นที่สำหรับโครงการระยะนั้นๆ ปรกกับที่ดินในการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมของ ACBH นั้นเป็นที่ดินที่เช่ามาจากหน่วยงานรัฐของจังหวัดดองไนเป็นระยะเวลา 50 ปี ACBH จึงไม่สามารถขายที่ดินให้แก่ผู้ประกอบการโรงงานได้ แต่เป็นลักษณะการให้เช่าระยะยาวโดยมีการชำระค่าเช่าในคราวเดียว ทั้งนี้ระยะเวลาของสัญญาเช่าที่ดินกับผู้ประกอบการโรงงานนั้น จะกำหนดให้สิ้นสุดในปีเดียวกับปีที่อายุของใบอนุญาตการลงทุนหรือ Investment Certificate ของพื้นที่นั้นๆ สิ้นสุดลง



รายละเอียดของพื้นที่โครงการนิคม Amata Ciy (Bien Hoa) ของ ACBH ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 สามารถสรุปได้ดังนี้

หน่วย: เฮกแตร์	พื้นที่ตามสัญญา เช่าที่ดินจากรัฐบาล (1)	พื้นที่สำหรับระบบ สาธารณูปโภคและพื้นที่สีเขียว (2)	พื้นที่เพื่อการให้เช่า (1)-(2)
โครงการที่พัฒนาแล้วเสร็จ	448.5	150.5	298.0
โครงการที่อยู่ในระหว่างการพัฒนา	64.5	19.5	45
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>513.0</b>	<b>170.0</b>	<b>343.0</b>

สำหรับพื้นที่เพื่อการให้เช่า ACBH ได้แบ่งขายให้กับบุคคลภายนอกเป็นพื้นที่เท่ากับ 276 เฮกแตร์ และจัดสรรเพื่อสร้างโรงงานสำเร็จรูปให้เช่า 22 เฮกแตร์ คิดเป็นร้อยละ 80.5 และร้อยละ 6.4 ของพื้นที่ให้เช่าทั้งหมด ตามลำดับ นอกจากนี้ยังมีพื้นที่ที่ถูกจองแล้วโดยลูกค้าอีกจำนวน 5 เฮกแตร์ ส่งผลให้มีพื้นที่คงเหลือสำหรับการขายเป็นจำนวน 40 เฮกแตร์ คิดเป็นร้อยละ 11.6 ของพื้นที่ให้เช่าทั้งหมด โดยรายละเอียดตามตารางด้านล่าง

	เฮกแตร์	ร้อยละ
พื้นที่เพื่อการให้เช่าระยะยาว	343	100.0
พื้นที่ที่ให้เช่าระยะยาวแล้วแก่บุคคลภายนอก	276	80.5
พื้นที่สำหรับโรงงานสำเร็จรูปให้เช่า	22	6.4
พื้นที่ที่มีการจอง	5	1.5
<b>พื้นที่คงเหลือให้เช่าระยะยาว</b>	<b>40.0</b>	<b>11.6</b>

## 2. การให้บริการเช่าโรงงานสำเร็จรูป (Ready Built Factories)

นอกเหนือจากการให้เช่าที่ดินระยะยาวแก่ผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมเพื่อเข้ามาลงทุนสร้างโรงงานเองแล้ว ACBH ยังมีการพัฒนาโรงงานสำเร็จรูปเพื่อให้เช่า เป็นทางเลือกให้แก่ลูกค้าของ ACBH โดย ACBH ได้จัดให้มีการสร้างโรงงานมาตรฐานที่มีคุณภาพระดับสากลเพื่อให้เช่าบนพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมของ ACBH เพื่อเป็นการตอบสนองความต้องการของผู้ประกอบการที่จะเข้ามาตั้งฐานการผลิตและต้องการทางเลือกที่มีความยืดหยุ่น คล่องตัว รวมถึงมีความรวดเร็วและสะดวกสบาย หรือผู้ประกอบการที่ไม่ต้องการใช้เงินลงทุนที่สูงในการลงทุนในที่ดินและโรงงานในระยะแรก และเป็นลดความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น ลูกค้าในกลุ่มนี้ของ ACBH ประกอบด้วยผู้ประกอบการโรงงานขนาดเล็กถึงกลางที่ยังต้องการคุณภาพของโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภคที่ได้มาตรฐาน รวมทั้งผู้ประกอบการจากต่างชาติซึ่งอยู่ในช่วงทดลองตลาดที่ต้องการจำกัดความเสี่ยงในการลงทุน เป็นต้น

นอกจากจะเป็นการนำเสนอทางเลือกในการลงทุนแก่ลูกค้าของ ACBH แล้ว การให้บริการเช่าโรงงานสำเร็จรูปยังเป็นการเพิ่มรายได้และกระแสเงินสดที่ต่อเนื่องและมั่นคง (Recurring Income) ให้แก่ ACBH อีกทางหนึ่งนอกเหนือจากรายได้และกระแสเงินสดหลักของ ACBH ที่มาจากการให้เช่าที่ดินซึ่งจะรับรู้ในแต่ละปีที่มีการปล่อยเช่า นอกจากนี้ การให้บริการเช่าโรงงานสำเร็จรูปยังเป็นกลยุทธ์เพื่อการบริหารจัดการที่ดินของ ACBH โดย ACBH สามารถนำที่ดินที่อาจมีขนาด รูปร่าง หรือตำแหน่งที่ไม่เอื้ออำนวยนักมาพัฒนาเป็นโรงงานสำเร็จรูปและสามารถให้เช่าแก่ลูกค้าของ ACBH ในกลุ่มที่ไม่ต้องการที่ดินที่ขนาดใหญ่



	จำนวน (ยูนิต)	พื้นที่ทั้งหมด (ตารางเมตร)	พื้นที่ใช้สอยรวมใน โรงงาน (ตารางเมตร)
<u>โรงงานสำเร็จรูปที่ทำการขายไปแล้ว</u>	21	107,319	48,754
<u>โรงงานสำเร็จรูปให้เช่าที่สร้างเสร็จแล้ว</u>			
มีการเช่าแล้ว	56	190,502	111,652
จอง	0	0	0
ว่าง	1	3,676	1,787
<b>รวม</b>	<b>57</b>	<b>194,178</b>	<b>113,439</b>
<u>จำนวนโรงงานสำเร็จรูปทั้งหมด</u>	<b>78</b>		

ACBH มีนโยบายการพัฒนาโรงงานสำเร็จรูปโดยคำนึงถึงอุปสงค์และอุปทาน โดยเมื่อโรงงานสำเร็จรูปของ ACBH มีการเช่าเต็มแล้ว ACBH จะมีการสร้างโรงงานสำเร็จรูปเพิ่มเติมอีกคราวละประมาณ 3-6 โรงเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้ารายใหม่ในอนาคต



ตัวอย่างลูกค้าในโรงงานสำเร็จรูปให้เช่า ของ ACBH

### 3. การให้เช่าที่ดินในเขตพาณิชย์กรรมและที่อยู่อาศัย

ACBH ได้รับอนุมัติจาก People's Committee of Dong Nai Province ในปี 2550 ให้ดำเนินการพัฒนาที่ดินเพื่อจัดสรรให้แก่โครงการพาณิชย์กรรมและโครงการที่อยู่อาศัย ในพื้นที่ 19.1 เฮกเตอร์ โดยมีระยะเวลาในการดำเนินโครงการ 50 ปี สิ้นสุดวันที่ 21 สิงหาคม 2600

ACBH ดำเนินโครงการนี้ภายใต้ชื่อโครงการว่า Amata Commercial Complex โดยที่ดินที่ ACBH ได้จัดสรรไว้สำหรับเขตพาณิชย์กรรมและที่อยู่อาศัยนั้น อยู่บริเวณทางเข้านิคม Amata City (Bien Hoa) โดยอยู่ติดกับถนนทางหลวงหมายเลข 1 นอกจากนี้ โครงการ Amata Commercial Complex ยังอยู่ในเมือง Bien Hoa ซึ่งมีประชากรกว่า 1,000,000 คน และอยู่ห่างจากใจกลางเมือง Bien Hoa เพียง 5 กิโลเมตร จึงเป็นทำเลที่เหมาะสมอย่างยิ่งสำหรับประกอบโครงการพาณิชย์กรรมและที่อยู่อาศัย

ACBH ได้ริเริ่มพัฒนาโครงการ Amata Commercial Complex ขึ้นมาเพื่อเกื้อหนุนธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมของ ACBH โดยมีจุดประสงค์เพื่อยกระดับนิคมอุตสาหกรรมของ ACBH ให้เป็นเมืองที่สมบูรณ์แบบตามแนวคิด "Perfect Smart City" ทั้งนี้โครงการ Amata Commercial Complex จะประกอบด้วยพื้นที่สำหรับการพาณิชย์กรรม เช่น ร้านค้า โชว์รูม และร้านอาหาร พื้นที่สำหรับโครงการที่อยู่อาศัย เช่น อพาร์ทเมนท์ และวิลล่าสำหรับผู้บริหาร ตลอดจนอาคารสำนักงาน โรงแรม โรงพยาบาล/คลินิก โรงเรียน และ ศูนย์การศึกษาและนันทนาการ เป็นต้น





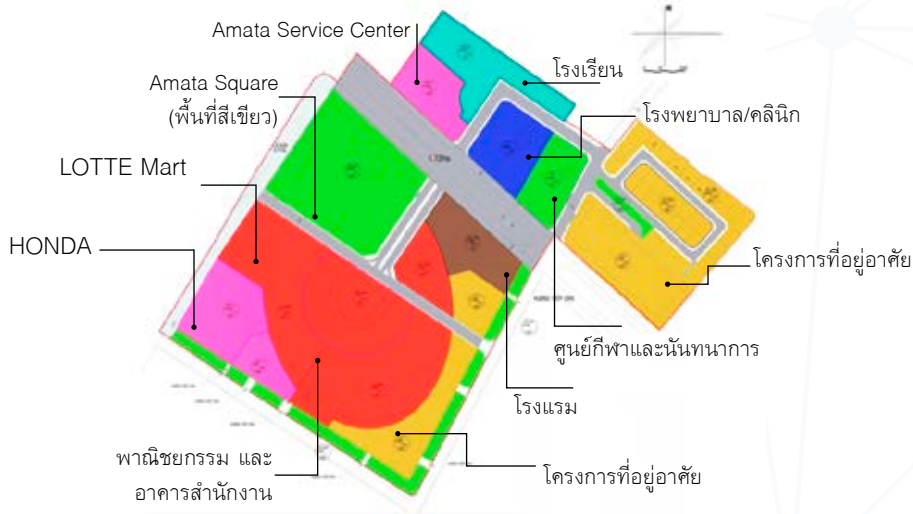
ภาพจำลองโครงการ Amata Commercial Complex



ภาพถ่ายโชว์รูมฮอนด้า



ภาพถ่ายไฮเปอร์มาร์เก็ต Lotte Mart



แผนผังโครงการ Amata Commercial Complex (Master Plan)



รายละเอียดของพื้นที่ในเขตพาณิชย์กรรมและที่อยู่อาศัยของ ACBH ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 สามารถสรุปได้ดังนี้

	พื้นที่	พื้นที่ที่เช่าระยะยาวแล้ว		พื้นที่คงเหลือให้เช่าระยะยาว	
	(ตารางเมตร)	(ตารางเมตร)	(ร้อยละ)	(ตารางเมตร)	(ร้อยละ)
โครงการเพื่อการพาณิชย์และอาคารสำนักงาน	66,648	23,558 <sup>1/</sup>	35.3	43,090	64.7
โครงการที่อยู่อาศัย	43,660	-	-	43,660	100.0
โรงเรียน	8,062	-	-	8,062	100.0
โรงพยาบาล/คลินิก	6,900	-	-	6,900	100.0
ศูนย์กีฬาและนันทนาการ	5,460	-	-	5,460	100.0
<b>รวมพื้นที่ให้เช่า</b>	<b>130,730</b>	<b>23,558</b>	<b>35.3</b>	<b>107,172</b>	<b>82.0</b>
พื้นที่ส่วนกลาง	38,410				
ถนนภายในโครงการ	14,420				
พื้นที่ถนนสาธารณะ	7,100				
<b>รวม</b>	<b>190,660</b>				

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> รวมพื้นที่ของโครงการ Amata Service Center จำนวน 6,640 ตารางเมตร

#### 4. การให้บริการเช่าอาคารสำนักงาน

ACBH ให้บริการเช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงานซึ่ง ACBH เป็นผู้ลงทุนก่อสร้างขึ้นเองในพื้นที่โครงการ Amata Commercial Complex โดยใช้ชื่อดีกว่า Amata Service Center อาคารสำนักงานที่ ACBH ก่อสร้างขึ้นเป็นอาคารสูง 5 ชั้น ตั้งอยู่บนที่ดินเนื้อที่ 6,640 ตารางเมตร มีพื้นที่ใช้สอยทั้งหมด 7,286 ตารางเมตร ทั้งนี้ ACBH ได้มีการใช้พื้นที่บางส่วนในอาคารสำนักงานเป็นสำนักงานของ ACBH เอง นอกเหนือจากพื้นที่อาคารสำนักงานให้เช่าแล้ว ACBH มีการใช้พื้นที่ในอาคารสำนักงานประมาณ 230 ตารางเมตร ในการทำเป็นห้องประชุมและห้องจัดสัมมนาให้เช่า เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้เช่าสำนักงานและเป็นการเพิ่มรายได้ของ ACBH อีกทางหนึ่ง



ภาพถ่ายภายนอกของ Amata Service Center

ปัจจุบัน อาคารสำนักงานมีผู้เช่าจำนวน 21 รายไม่รวม ACBH โดยรายละเอียดของพื้นที่อาคารสำนักงานให้เช่าของ ACBH ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 สามารถสรุปได้ดังนี้

	พื้นที่	
	(ตารางเมตร)	(ร้อยละ)
พื้นที่ใช้โดย ACBH	780	15.3%
พื้นที่เช่าแล้ว	3,450	67.8%
พื้นที่ที่มีการจอง	-	-
พื้นที่คงเหลือให้เช่า	859	16.9%
<b>รวมพื้นที่เช่า</b>	<b>5,089</b>	<b>100.0</b>
ห้องประชุมและสัมมนา	92	
พื้นที่ส่วนกลาง	2,104	
<b>รวมพื้นที่ทั้งหมด</b>	<b>7,285</b>	

## 5. การให้บริการสาธารณูปโภค

ACBH มีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคที่มีคุณภาพเพื่อรองรับความต้องการของผู้ประกอบกิจการโรงงานระดับนานาชาติ โดยรายละเอียดของโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคใน Amata City (Bien Hoa) สามารถสรุปได้ดังนี้

ระบบถนน	: • ถนนคอนกรีตเสริมเหล็กที่ได้มาตรฐานและมีความแข็งแรงและทนทานสูง • ขนาดกว้าง 52 เมตร สำหรับถนนเส้นหลัก และ 24 เมตร สำหรับถนนเส้นรอง โดยมีความกว้าง 2 - 4 เลน
ระบบไฟฟ้า	: • ไฟฟ้าจาก Vietnam Electricity (EVN) ซึ่งเป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่รับผิดชอบด้านไฟฟ้าของประเทศเวียดนาม ผ่านสถานีไฟฟ้าย่อยที่ตั้งอยู่ในนิคมโดยมีกำลังไฟฟ้า 120 MVA • ไฟฟ้าสำรองจาก Amata Power ( Bien Hoa ) Ltd. โดยมีกำลังการผลิต 12 MW
ระบบน้ำประปา	: • น้ำประปาจาก Dong Nai Water Supply Construction Company โดยมีการจ่ายน้ำประปา 31,000 ลูกบาศก์เมตร ต่อ วัน
ระบบบำบัดน้ำเสีย	: • ACBH มีการลงทุนก่อสร้างโรงบำบัดน้ำเสียที่ได้มาตรฐานระดับสากล โดยมีความสามารถในการบำบัดน้ำเสีย 12,000 ลูกบาศก์เมตร ต่อ วัน
ระบบโทรคมนาคม	: • ผู้ให้บริการโทรศัพท์พื้นฐาน 3 ราย โดยรองรับคู่สายได้ไม่จำกัด

ACBH มีการคิดค่าบริการสาธารณูปโภค (Management Fee) กับผู้ประกอบการโรงงานที่เช่าที่ดินในเขตนิคมอุตสาหกรรม ผู้เช่าโรงงานสำเร็จรูป และผู้เช่าที่ดินในเขตพาณิชย์กรรมและที่อยู่อาศัย โดย ACBH จะเก็บค่าบริการสาธารณูปโภคเป็นรายเดือนตามพื้นที่ที่มีการเช่า สำหรับค่าน้ำประปา ACBH จะจัดเก็บกับผู้เช่าตามที่ใช้จริงด้วยอัตราตามที่ ACBH กำหนด นอกจากนี้ ACBH ยังมีการเก็บค่าบริการบำบัดน้ำเสียตามปริมาณการใช้น้ำของผู้ประกอบการโรงงานแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ในส่วนของค่าไฟฟ้าผู้ประกอบการโรงงานจะทำการจ่ายตรงแก่ Amata Power (Bien Hoa) ซึ่งเป็นผู้ให้บริการโดยตรง

ทั้งนี้ รายได้จากค่าบริการสาธารณูปโภคเป็นการสร้างรายได้และกระแสเงินสดที่ต่อเนื่องและมั่นคงให้กับ ACBH โดย ACBH จะมีการเก็บค่าบริการสาธารณูปโภคจากลูกค้าเป็นรายเดือน โดย ACBH จะมีการปรับขึ้นค่าบริการสาธารณูปโภคทุกปีตามอัตราที่ ACBH และผู้ให้บริการสาธารณูปโภคกำหนด

## การตลาดและการแข่งขัน

### 1. นโยบายและลักษณะทางการตลาด

#### 1.1 ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้าหลักและกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของ ACBH คือบริษัทข้ามชาติ (Multinational Corporation) และบริษัทต่างชาติที่ต้องการคุณภาพของโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคที่ได้มาตรฐานระดับสากล ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าหลักของ ACBH นั้น จะอยู่ในอุตสาหกรรมที่ต้องการเทคโนโลยีในการผลิตที่ค่อนข้างสูง และใช้เครื่องจักรในการผลิตเป็นหลัก



ตัวอย่างลูกค้าในธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมของ ACBH

ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมของ ACBH ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วยผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมจำนวน 152 ราย โดยเป็นผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมจากประเทศญี่ปุ่นเป็นหลัก โดยมีจำนวน 68 ราย คิดเป็นร้อยละ 45.0 และเป็นผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมจากประเทศไต้หวัน 17 ราย คิดเป็นร้อยละ 11.0 และเกาหลี 17 ราย คิดเป็นร้อยละ 11.0

ประเทศ	ร้อยละ
ญี่ปุ่น	45
ไต้หวัน	11
เกาหลีใต้	11
เวียดนาม	7
สหรัฐอเมริกา	5
สิงคโปร์	5
ไทย	2
อื่นๆ	14
<b>รวม</b>	<b>100</b>

ในเชิงประเภทของอุตสาหกรรมที่ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมของ ACBH ประกอบธุรกิจอยู่นั้น ค่อนข้างมีความหลากหลาย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 สามารถจำแนกได้ดังต่อไปนี้



ประเภทอุตสาหกรรม	ร้อยละ
ยานยนต์ เครื่องจักร และ เหล็ก พลาสติก และยาง	38
เสื้อผ้า และสิ่งทอ	15
เคมีภัณฑ์ และ สี	12
อิเล็กทรอนิกส์ และเครื่องใช้ไฟฟ้า	9
บรรจุภัณฑ์ และสิ่งพิมพ์	6
แปรรูปอาหาร และเครื่องดื่ม	5
สินค้าอุปโภค และบริโภค	5
เฟอร์นิเจอร์ และผลิตภัณฑ์ไม้	3
ขนส่งและบริการ	3
อื่นๆ	4
<b>รวม</b>	<b>100</b>

## 1.2 การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย และกลยุทธ์ทางการตลาด

ACBH ใช้กลยุทธ์ในการทำตลาดทางตรงโดยผ่านทีมงานฝ่ายขายของ ACBH โดยมีการแยกทีมขายสำหรับธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมและธุรกิจการให้เช่าที่ดินในเขตพาณิชย์กรรมและที่อยู่อาศัย เนื่องจากกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของทั้งสองธุรกิจมีความแตกต่างกันจึงต้องใช้กลยุทธ์ที่เหมาะสมต่อแต่ละธุรกิจเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด นอกจากการทำตลาดทางตรงผ่านทางทีมขายของ ACBH แล้วนั้น ACBH ยังมีการใช้บริษัทนายหน้าในการหาลูกค้าอีกทางหนึ่ง โดยมีการให้ค่าตอบแทนในลักษณะค่าคอมมิชชั่น

ด้วยการที่ ACBH เป็นผู้ดำเนินธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นรายแรกๆ ของจังหวัดดองไน กอปรกับการที่นิคมอุตสาหกรรมของ ACBH เป็นนิคมอุตสาหกรรมที่ได้คุณภาพและมาตรฐานสูง จึงถือเป็นการสร้างชื่อเสียงที่ดีให้แก่จังหวัด Dong Nai ทางหนึ่ง ดังนั้น ACBH จึงมีความสัมพันธ์อันดีกับจังหวัด Dong Nai และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเช่น Dong Nai Industrial Zone Authority (DIZA) หน่วยงานส่งเสริมการลงทุน สำนักงานการค้าต่างๆ และหน่วยงานอื่นๆ ตลอดจนได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ เพื่อเป็นการโฆษณาและประชาสัมพันธ์ ACBH ยังมีการใช้สื่อออนไลน์ สื่อสิ่งพิมพ์ รวมถึงการเข้าร่วมในงานแสดงนิทรรศการต่างๆ ในบางโอกาส

นอกจากนี้ ACBH มีนโยบายในการมุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีในระยะยาวกับลูกค้าของ ACBH ทั้งจากการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่มีคุณภาพสูงและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี และการมุ่งเน้นการให้บริการที่ดีทั้งก่อนและหลังการขายอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งรวมถึงการให้การปรึกษาและคำแนะนำในด้านต่างๆ อาทิ การช่วยเหลือและประสานงานให้ลูกค้าของ ACBH ในการขอใบรับรองการลงทุน (Investment Certificate) และใบอนุญาตอื่นๆ ที่จำเป็นในการประกอบธุรกิจของลูกค้า ทั้งนี้ จากคุณภาพอันเป็นเลิศของนิคมอุตสาหกรรมของ ACBH และการให้บริการแบบครบวงจรที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี จึงทำให้ลูกค้าของ ACBH มีความพึงพอใจกับการให้บริการของ ACBH มาอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการสร้างการประชาสัมพันธ์ให้แก่ลูกค้ารายใหม่จากการแนะนำของลูกค้ารายเดิม และเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าของ ACBH อีกทางหนึ่ง

ปัจจุบัน ACBH ได้เริ่มโครงการทำตลาดร่วมกันกับ อมตะ คอร์ป เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการตลาดและเป็นการใช้ทรัพยากรของกลุ่มอมตะ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยหากมีลูกค้าในฐานะลูกค้าของอมตะ คอร์ป ซึ่งอยากขยายไปลงทุนในประเทศเวียดนาม อมตะ คอร์ป ก็จะทำการแนะนำตลอดจนประสานงานกับทีมขายของ ACBH อย่างใกล้ชิด ทั้งนี้ ACBH คาดว่าการทำตลาดร่วมกันระหว่างกลุ่มนั้น จะช่วยเพิ่มจำนวนลูกค้าและยอดขายให้แก่บริษัทฯ ได้อย่างต่อเนื่องในอนาคต ทั้งนี้ ACBH จะมีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ อมตะ คอร์ป ในลักษณะค่าคอมมิชชั่น โดยปฏิบัติเสมือนว่าอมตะ คอร์ป เป็นบริษัทนายหน้าแห่งหนึ่ง นอกจากนี้ ACBH ยังทำการตลาดร่วมกับพันธมิตรของบริษัทฯ รวมถึง Sonadezi และ ITOCHU Corporation ในลักษณะการเป็นนายหน้าให้แก่ ACBH อีกด้วย

ด้วยนิคมอุตสาหกรรมของ ACBH ที่มีคุณภาพที่เป็นเลิศ ประกอบกับบริการที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจร จึงทำให้นิคมอุตสาหกรรมของ ACBH เป็นนิคมอุตสาหกรรมระดับพรีเมียม และสามารถตั้งราคาของบริการต่างๆ ของ ACBH ได้ในระดับที่สูงกว่านิคมอุตสาหกรรมส่วนมากในพื้นที่ใกล้เคียงกัน ในขณะที่ราคาเช่าที่ดินระยะยาวของนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่ของจังหวัด Dong Nai นั้นมีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างสม่ำเสมอ ดังนั้น ACBH จึงมีนโยบายในการวิเคราะห์อุปสงค์และอุปทานของที่ดินนิคมอุตสาหกรรมของ ACBH เพื่อตั้งเป้าการปล่อยเช่าที่ดินระยะยาวในแต่ละปี ตลอดจนกำหนดราคาการให้เช่าที่ดินของ ACBH เพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ นอกจากการกำหนดราคาโดยใช้อุปสงค์และอุปทานแล้ว ACBH ยังพิจารณาจากความสามารถในเชิงการแข่งขันของราคาที่ดินให้เช่าระยะยาวของ ACBH เปรียบเทียบกับนิคมอุตสาหกรรมใกล้เคียงเพื่อประกอบการกำหนดราคาเช่นเดียวกัน ทั้งนี้ ACBH จะมีการประเมินที่ดินคงเหลือของ ACBH ประกอบกับราคาที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมต่างๆ เพื่อปรับราคาเช่าที่ดินระยะยาวของ ACBH ให้เหมาะสมอยู่อย่างสม่ำเสมอ

## 2. ก้าวอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### 2.1 แนวโน้มอุตสาหกรรม

เนื่องจากนิคมอุตสาหกรรมถือเป็นปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญที่สุดในการจัดตั้งโรงงานการผลิตของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมต่างๆ แนวโน้มของแต่ละอุตสาหกรรมจึงส่งผลกระทบต่อภาวะอุตสาหกรรมการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนามอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ทั้งนี้ ความเจริญรุ่งเรืองของอุตสาหกรรมต่างๆ นั้น นอกจากจะขึ้นอยู่กับสภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศแล้ว ยังขึ้นอยู่กับสภาวะเศรษฐกิจโลกด้วยโดยเฉพาะประเทศที่มีระบบเศรษฐกิจและการค้าแบบเสรีดังเช่นประเทศเวียดนาม สภาวะเศรษฐกิจที่อยู่ในเกณฑ์ดีจะส่งผลให้ประชาชนเพิ่มอัตราการบริโภค ทำให้ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมต่างๆ มีแนวโน้มที่จะลงทุนขยายพื้นที่โรงงานเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตให้สามารถผลิตสินค้าได้เพียงพอกับความต้องการของผู้บริโภค ส่งผลให้ความต้องการพื้นที่ในนิคมอุตสาหกรรมมีแนวโน้มที่ดีขึ้น

#### ก. ภาพรวมเศรษฐกิจและการลงทุนของประเทศเวียดนาม

ประเทศเวียดนามตั้งอยู่ทางทิศตะวันตกของคาบสมุทรอินโดจีน มีพื้นที่ประมาณ 331,150 ตารางกิโลเมตร โดยทิศเหนือติดกับประเทศจีน ทิศตะวันตกติดกับประเทศลาว ทิศตะวันตกเฉียงใต้ติดกับประเทศกัมพูชา และทิศตะวันออกมีชายฝั่งทะเลยาวติดกับทะเลจีนใต้ เมืองหลวงของประเทศเวียดนามคือ กรุงฮานอย ซึ่งเป็นศูนย์กลางการบริหารประเทศและเป็นศูนย์กลางธุรกิจการค้าทางภาคเหนือ อย่างไรก็ตาม เมืองเศรษฐกิจที่สำคัญที่สุดของประเทศเวียดนามคือ นครโฮจิมินห์ ซึ่งเป็นศูนย์กลางธุรกิจการค้าและการบริการ การนำเข้าส่งออก และการลงทุน ประเทศเวียดนามมีรูปแบบการปกครองระบอบสังคมนิยม โดยมีพรรคการเมืองเดียวคือ พรรคคอมมิวนิสต์แห่งเวียดนาม ประชากรเวียดนามมีจำนวนทั้งสิ้น 93 ล้านคน อยู่ในอันดับ 3 ของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (“ภูมิภาคฯ”) รองจากประเทศอินโดนีเซียและประเทศฟิลิปปินส์ และเป็นอันดับที่ 14 ของโลก ภาษาราชการคือ ภาษาเวียดนาม โดยมีภาษาอังกฤษเป็นภาษาที่สอง

นิคมอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ในประเทศเวียดนามเป็นเขตพื้นที่ที่รัฐบาล ผู้ประกอบการภาคเอกชน หรือกิจการร่วมทุนระหว่างรัฐบาลกับเอกชนจัดสรรที่ดินไว้สำหรับโรงงานอุตสาหกรรมให้เข้ามาดำเนินกิจการอยู่ในบริเวณเดียวกันอย่างเป็นระบบ และมีการจัดสรรระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ไว้บริการโรงงานอุตสาหกรรมและบุคลากรในนิคมอุตสาหกรรม อันได้แก่ ถนน ระบบไฟฟ้า ประปา ระบบสื่อสารและโทรคมนาคม ระบบบำบัดน้ำเสีย และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เป็นต้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการจัดวางผังเมืองที่เหมาะสม แก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมและความแออัดในตัวเมือง นอกจากนี้ยังเป็นการกระจายรายได้และความเจริญไปสู่ภูมิภาคอีกด้วย ปัจจุบัน ธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนามอยู่ในช่วงขยายตัวอย่างต่อเนื่องและมีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้นอีกในอนาคตโดยมีแรงขับเคลื่อนมาจากการขยายการลงทุนของภาคเอกชน ภายในประเทศและการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ (Foreign Direct Investment : FDI) เพื่อตอบสนองความต้องการของการบริโภคภายในประเทศ

ที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและการขยายตัวของตลาดส่งออก โดย ณ ปี 2559 Market Potential Index ของหน่วยงานวิจัยและศูนย์ข้อมูล Global Business Knowledge ของมหาวิทยาลัย Michigan State University ของประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งได้ทำการวิเคราะห์ความน่าลงทุนของประเทศต่างๆในโลกจากปัจจัยพื้นฐานหลายปัจจัยเช่น ขนาดของประเทศและประชากร ความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐาน ความเสี่ยงเฉพาะของประเทศ อัตราการเติบโตของเศรษฐกิจและการบริโภค เป็นต้น โดยให้คะแนนความน่าลงทุนของเวียดนามอยู่ที่ 24 คะแนน ซึ่งสูงเป็นอันดับ 40 ของโลก และ 15 ของทวีปเอเชีย ใกล้เคียงกับคู่แข่งในภูมิภาคฯ ซึ่งได้แก่ อินโดนีเซียซึ่งอยู่ที่อันดับ 33 ไทยซึ่งอยู่ที่อันดับ 56 และฟิลิปปินส์ซึ่งอยู่ที่อันดับ 46 อย่างไรก็ตาม หากวัดจากอัตราการเติบโตของเศรษฐกิจเป็นหลัก เวียดนามจะได้คะแนนสูงเป็นอันดับ 4 ของโลก และอันดับ 3 ของเอเชีย ซึ่งโดดเด่นกว่าประเทศไทย อินโดนีเซีย และฟิลิปปินส์ ซึ่งอยู่ที่ลำดับ 30, 16, และ 23 ตามลำดับ

นอกจากนี้ ปัจจัยสำคัญอีกประการที่จะช่วยส่งเสริมผลการดำเนินงานของผู้ประกอบการนิคมอุตสาหกรรมในอนาคต คือ นโยบายของภาครัฐในการกำกับดูแล ประกอบไปด้วยการจำกัดจำนวนนิคมอุตสาหกรรมที่ได้รับอนุญาตให้ดำเนินกิจการในอนาคตและการกำหนดให้โรงงานในประเทศเวียดนามจำนวนมากที่ตั้งอยู่นอกนิคมอุตสาหกรรมย้ายเข้าไปดำเนินการภายในนิคมอุตสาหกรรม เพื่อความเป็นระเบียบเรียบร้อยของประเทศและเพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของประชาชน ทั้งนี้ ในปัจจุบัน โรงงานส่วนใหญ่ที่ยังคงตั้งอยู่นอกนิคมอุตสาหกรรมนั้น ดำเนินการโดยผู้ประกอบการภาคเอกชนภายในประเทศ ขณะที่โรงงานของนักลงทุนต่างชาติส่วนใหญ่จะอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรม

จากการเปิดเผยของ Foreign Investment Agency พบว่าในปี 2559 ประเทศเวียดนามมีมูลค่าการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ ประมาณ 24.40 พันล้านเหรียญสหรัฐ โดยคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 6.2 ในปีที่ผ่านมา

อีกปัจจัยที่ช่วยดึงดูดการลงทุนจากต่างประเทศคือ สภาพภูมิอากาศและภูมิประเทศที่หลากหลายของประเทศ เวียดนามทำให้เวียดนามเป็นประเทศที่อุดมสมบูรณ์ไปด้วยทรัพยากรธรรมชาติที่สำคัญ อาทิ ก๊าซธรรมชาติ น้ำมัน และสินแร่ต่างๆ เช่น ถ่านหิน เหล็ก ทองแดง อีกทั้งยังเหมาะแก่การทำเกษตรกรรมโดยประเทศเวียดนามถือเป็นผู้ส่งออกพริกไทยดำและกาแฟอันดับ 1 ของโลก และเป็นผู้ส่งออกข้าวอันดับ 3 ของโลก

นอกจากนี้เวียดนามยังเข้าทำข้อตกลงทางการค้าเสรีต่างๆ ที่สำคัญได้แก่เขตการค้าเสรีกับประเทศในทวีปยุโรป (Vietnam-EU Trade Agreement - FTA) และเข้าร่วมในข้อตกลงหุ้นส่วนยุทธศาสตร์เศรษฐกิจเอเชีย-แปซิฟิก (Trans-Pacific Strategic Economic Partnership Agreement - TPP) อีกด้วย ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (Asean Economic Community: AEC) ซึ่งจะเกิดขึ้นในปี 2558 ก็เป็นอีกหนึ่งปัจจัยสำคัญที่จะช่วยเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศเวียดนามยิ่งขึ้นไปอีก โดยการลงนามในข้อตกลงต่างๆเหล่านี้จะช่วยให้เวียดนามสามารถดึงดูดให้ต่างชาติเข้ามาลงทุนในประเทศเพื่อการส่งออกเพิ่มมากขึ้น

ทั้งนี้ ที่ผ่านมัตลาดการส่งออกของประเทศเวียดนามได้เติบโตอย่างต่อเนื่องคิดเป็นอัตราการเติบโตโดยเฉลี่ยร้อยละ 8.6 ในปีที่ผ่านมา โดยมูลค่าส่งออกของประเทศเวียดนามในปี 2559 มีมูลค่าทั้งสิ้นประมาณ 175,900 ล้านดอลลาร์ โดยส่วนใหญ่เป็นการส่งออกสินค้าที่ผลิตโดยผู้ประกอบการต่างชาติที่มาลงทุนในประเทศเวียดนาม

อีกประการหนึ่งที่ทำให้ประเทศเวียดนามสามารถเป็นฐานการผลิตสินค้าเพื่อการส่งออกและดึงดูดเงินลงทุนจากนักลงทุนต่างชาติ คือ ค่าจ้างแรงงานที่ต่ำกว่าประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคเอเชียหลายประเทศ โดยในปี 2559 ค่าแรงขั้นต่ำของประเทศเวียดนามเท่ากับ 1,980 เหรียญสหรัฐ ต่อปี ประเทศเวียดนามยังเต็มไปด้วยประชากรที่อยู่ในวัยทำงาน (มีอายุตั้งแต่ 15 ถึง 64 ปี) ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนกว่าร้อยละ 70 ของจำนวนประชากรทั้งหมด

ทั้งนี้รัฐบาลยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้และทักษะของประชากรอย่างต่อเนื่อง พิจารณาได้จากอัตราการรู้หนังสือของประชากรเวียดนามยังอยู่ในระดับสูงกว่าร้อยละ 90.3 และอัตราการเข้าถึงอินเทอร์เน็ตของประเทศเวียดนามที่ร้อยละ 52 ซึ่งสูงกว่าหลายประเทศในภูมิภาคฯ



นอกจากความได้เปรียบทางด้านทรัพยากรแรงงานของเวียดนามนั้น ระบบคมนาคมขนส่งและโลจิสติกส์เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่สำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการลงทุนของชาวต่างประเทศ ข้อได้เปรียบหนึ่งของประเทศเวียดนามคือ การมีอาณาเขตทางทิศตะวันออกยาวถึง 3,444 กิโลเมตรติดกับทะเลจีนใต้ ซึ่งเป็นเส้นทางเดินเรือขนส่งสินค้าที่สำคัญของโลกในการเชื่อมต่อกับตลาดภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ชายฝั่งทะเลที่ทอดตัวยาวเป็นรูปตัว S นี้จึงเหมาะสมอย่างยิ่งในการสร้างระบบโลจิสติกส์ทางเรือ รวมถึงท่าเรือน้ำลึก เพื่อรองรับการส่งออกสินค้าไปยังประเทศใกล้เคียง อาทิ ไทย มาเลเซีย สิงคโปร์ ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย จีน ฮองกง ไต้หวัน ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ และตลาดโลก ตามคู่มือการค้าและการลงทุนสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ซึ่งจัดทำโดยกรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์พบว่า ปัจจุบัน ประเทศเวียดนามมีท่าเรือพาณิชย์ทั้งหมด 17 แห่ง รองรับสินค้าได้ 15 ล้านตันต่อวัน โดยมีย่านท่าเรือสำคัญ คือ

1. ท่าเรือไซ่ง่อน เป็นท่าเรือที่ใหญ่ที่สุดในประเทศ ตั้งอยู่ในนครโฮจิมินห์ ทางทิศใต้ของประเทศ สามารถรองรับการขนส่งสินค้าได้ 10 ล้านตันต่อปี
2. ท่าเรือดานัง เป็นท่าเรือสำคัญของภาคกลาง ตั้งอยู่ในเมืองดานัง สามารถรองรับการขนส่งสินค้าได้ 8 ล้านตันต่อปี ปัจจุบัน รัฐบาลมีนโยบายผลักดันท่าเรือแห่งนี้ให้มีขนาดใหญ่เป็นอันดับ 5 ของโลก
3. ท่าเรือไฮฟอง เป็นท่าเรือที่ใหญ่อันดับสองของประเทศ ตั้งอยู่ในเมืองไฮฟอง ทางตอนเหนือของประเทศ สามารถรองรับการขนส่งสินค้าได้ 7-10 ล้านตันต่อปี
4. ท่าเรือตันก่าง กิยัมเบีย เป็นท่าเรือสำคัญของภาคใต้ ตั้งอยู่บนปากแม่น้ำกิยัมเบียจังหวัดบาเรีย - หุงเต่า สามารถรองรับการขนส่งสินค้าได้ 1-2 ล้านตันต่อปี

สำหรับการขนส่งทางอากาศนั้น ประเทศเวียดนามมีสนามบินนานาชาติทั้งหมด 4 แห่งรวมถึงสนามบินที่กำลังพัฒนาอยู่ ได้แก่

1. Tan Son Nhat International Airport เป็นสนามบินที่ใหญ่ที่สุดในประเทศ ห่างจากนครโฮจิมินห์เพียง 7 กิโลเมตร มีความสามารถในการขนส่งสินค้าประมาณ 600,000 ตันในปี 2010 ตามรายงานของ Airports Council International
2. Da Nang International Airport ตั้งอยู่ในเมืองดานังซึ่งอยู่ทางตอนกลางของประเทศ ห่างจากใจกลางเมืองดานังประมาณ 2.5 กิโลเมตร
3. Noi Bai International Airport ห่างจากกรุงฮานอยประมาณ 30 กิโลเมตร ทางตอนเหนือของประเทศ
4. Long Thanh International Airport ตั้งอยู่ที่จังหวัด Dong Nai ทางภาคใต้ของเวียดนาม อยู่ห่างจากนครโฮจิมินห์ราว 30 กิโลเมตรเมื่อก่อสร้างพร้อมใช้งานระยะที่หนึ่งในปี 2566 จะเป็นสนามบินที่ใหญ่ที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ คาดว่าจะรองรับผู้โดยสารได้ปีละ 80-100 ล้านคนและรองรับการขนส่งสินค้าได้ราว 5 ล้านตันต่อปี

ระบบเครือข่ายการขนส่งทางบกเป็นสิ่งสำคัญที่ช่วยเชื่อมต่อนระบบการขนส่งทางน้ำและทางอากาศ รวมถึงช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งของระบบโลจิสติกส์ภายในประเทศ ปัจจุบัน ประเทศเวียดนามมีระบบเครือข่ายทางถนนยาว 2.1 แสนกิโลเมตร ประกอบด้วยทางหลวงแผ่นดินยาวประมาณ 14,935 กิโลเมตร เชื่อมต่อกับประเทศเพื่อนบ้าน อาทิ ทิศเหนือเชื่อมต่อกับประเทศจีน ซึ่งเป็นตลาดขนาดใหญ่และมีศักยภาพที่สำคัญของโลก และทิศตะวันตกเชื่อมต่อกับประเทศลาว ซึ่งมีการขยายตัวทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ด้วยความแออัดของการจราจรบนท้องถนนในเขตเมืองและโครงข่ายถนนที่เชื่อมต่อระหว่างเมืองต่างๆซึ่งยังไม่กว้างขวางเพียงพอ อันเป็นอุปสรรคสำคัญต่อการขนส่งภายในประเทศ รัฐบาลจึงมีแผนการก่อสร้างทางด่วนพิเศษหลายแห่งและสร้างเครือข่ายถนนเพิ่มเติม รวมทั้งมีการปรับปรุงถนนหลวงทุกสายให้มีมาตรฐาน นอกจากการพัฒนาเครือข่ายการขนส่งทางบกในประเทศแล้ว รัฐบาลของประเทศเวียดนามยังมีแผนร่วมกับรัฐบาลของประเทศอื่นๆในอนุภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง 4 ประเทศ ได้แก่ ไทย ลาว กัมพูชา และพม่า ในการพัฒนาแนวพื้นที่เศรษฐกิจตะวันออก-ตะวันตก (East-West Economic Corridor: EWEC) เชื่อมโยงประเทศเวียดนาม ลาว ไทย และพม่า โดยมีปลายทางอยู่ที่เมืองดานัง ประเทศเวียดนาม และ



เมืองเกาะละแหม่ง ประเทศพม่า ซึ่งถือว่าเป็นเส้นทางเชื่อมโยงระหว่างทะเลจีนใต้กับทะเลอันดามันอันเป็นเส้นทางเดินเรือที่สำคัญของโลก นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาแนวพื้นที่เศรษฐกิจตอนใต้ (Southern Economic Corridor: SEC) เชื่อมโยงประเทศเวียดนาม กัมพูชา ไทย และพม่า โดยมีปลายทางอยู่ที่เมืองหุงเต่า และเมืองกวีญู ประเทศเวียดนาม และเมืองทวาย ประเทศพม่า การพัฒนาแนวพื้นที่เศรษฐกิจทั้งสองโครงการนั้น นอกจากจะช่วยลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพในการขนส่งแล้ว ยังส่งผลให้เกิดการลงทุนในประเทศเวียดนามเพิ่มมากขึ้น เพื่อตอบสนองการขยายตัวของการค้าตามแนวพื้นที่เศรษฐกิจ การค้าภายในภูมิภาค และการส่งออกไปยังตลาดโลก

เพื่อส่งเสริมการลงทุนจากต่างประเทศซึ่งเป็นกลไกสำคัญในการกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศเวียดนาม รัฐบาลสนับสนุนให้นักลงทุนต่างชาติเข้ามาลงทุนในประเทศ โดยอนุญาตให้นักลงทุนต่างชาติสามารถถือหุ้นในหลายกิจการได้ถึงร้อยละ 100 ขณะเดียวกัน ก็ได้มีการให้สิทธิประโยชน์ด้านภาษีแก่นักลงทุนภาคเอกชนในประเทศและนักลงทุนต่างชาติ

## ข. ภาพรวมการลงทุนของจังหวัดดองไ

หากพิจารณาจังหวัดที่โดดเด่นและเป็นเป้าหมายของนักลงทุนที่ต้องการลงทุนในประเทศเวียดนามนั้น นอกจากรโฮจิมินห์ซึ่งเป็นศูนย์กลางเศรษฐกิจที่สำคัญที่สุดของประเทศและกรุงฮานอยซึ่งเป็นศูนย์กลางการค้าของภาคเหนือแล้ว จังหวัดดองไ ถือเป็นอีกทางเลือกหนึ่งที่มีศักยภาพสูงในการลงทุน พิจารณาได้จากจำนวนโครงการและมูลค่าการลงทุนของนักลงทุนต่างประเทศที่ทยอยเข้าไปลงทุนในจังหวัดดองไในช่วงที่ผ่านมา มีจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้จากสถิติของ General Statistic Office of Vietnam ในช่วงต้นปี ถึงเดือน 12 ของปี 2559 จังหวัดดองไ มีเม็ดเงินลงทุนจากนักลงทุนต่างชาติสูงเป็นอันดับ 4 ของประเทศ คิดเป็นมูลค่าทุนจดทะเบียน 1.044 พันล้านเหรียญสหรัฐ มีจำนวนโครงการจากนักลงทุนทั้งสิ้นมากกว่า 90 โครงการ แสดงให้เห็นถึงศักยภาพการแข่งขันและความพร้อมของการเป็นฐานการลงทุนที่พัฒนาขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

นอกจากมูลค่าการลงทุนภายในจังหวัดแล้ว มูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมของจังหวัดดองไก็เป็นเครื่องชี้วัดอีกอย่างหนึ่งที่สามารถบ่งบอกถึงความสำคัญของจังหวัดต่อเศรษฐกิจของประเทศเวียดนาม โดยในปี 2559 มูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมของจังหวัดดองไได้เติบโตเพิ่มอย่างต่อเนื่อง ในอัตราการเติบโตโดยเฉลี่ยร้อยละ 14.3 อุตสาหกรรมสำคัญที่ขับเคลื่อนเศรษฐกิจของจังหวัดดองไ ประกอบด้วย อุตสาหกรรมก่อสร้าง อุตสาหกรรมบริการ และอุตสาหกรรมเกษตรและประมง

จังหวัดดองไตั้งอยู่ทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ของประเทศและอยู่ในใจกลางเขตเศรษฐกิจการค้าของภาคใต้ มีพื้นที่รวมทั้งสิ้น 5,907 ตารางกิโลเมตร ประกอบด้วย 11 เมือง โดยมีเมือง Bien Hoa เป็นศูนย์กลางทางเศรษฐกิจ การเมือง สังคม และวัฒนธรรม จังหวัดดองไห่างจากนครโฮจิมินห์ซึ่งเป็นเมืองเศรษฐกิจที่สำคัญที่สุดของประเทศเพียง 30 กิโลเมตรทางทิศตะวันตก ทำให้อยู่ท่ามกลางเครือข่ายคมนาคมขนส่งทางบกที่เชื่อมต่อกับถนนสายสำคัญอื่นๆ ของประเทศ รวมถึงถนนที่เชื่อมต่อกับท่าเรือและสนามบินที่สำคัญ อาทิ เชื่อมต่อกับท่าเรือไซ่ง่อนด้วยระยะทางเพียง 32 กิโลเมตรและเชื่อมต่อกับ Tan Son Nhat International Airport ด้วยระยะทางเพียง 35 กิโลเมตร

จังหวัดดองไไม่มีประชากรทั้งสิ้น 3.2 ล้านคนในปี 2559 คิดเป็นอัตราการเติบโตโดยเฉลี่ยต่อปีตั้งแต่ปี 2551-2559 เท่ากับร้อยละ 5.6 โดยส่วนหนึ่งมาจากการอพยพย้ายถิ่นฐานเข้าสู่จังหวัดดองไของประชากรในจังหวัดอื่นๆ ค่าแรงงานของจังหวัดดองไในแง่ต่ำกว่าค่าแรงงานในนครโฮจิมินห์ กรุงฮานอย และจังหวัดอื่นๆ หลายจังหวัดในประเทศอีกด้วย นอกจากนี้ การที่จังหวัดดองไมีโอกาสเขตติดกับนครโฮจิมินห์ซึ่งเป็นศูนย์กลางการศึกษาของประเทศเวียดนามนั้น ทำให้การหาแรงงานที่มีคุณภาพและมีการศึกษาขั้นสูง เพื่อดำรงตำแหน่งสำคัญของบริษัท โดยเฉพาะตำแหน่งผู้บริหารระดับกลางและระดับสูงไม่ยากนัก ด้วยอาณาเขตที่ติดต่อกับแหล่งความเจริญทางเศรษฐกิจและสังคม รวมทั้งค่าครองชีพที่ถูกกว่าในนครโฮจิมินห์ อาทิ ค่าอาหาร ค่าเช่าที่อยู่อาศัย ค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภค และ

ราคาที่ดิน ทำให้แรงงานจำนวนมากตัดสินใจทำงานในจังหวัดดองไญ โดยเฉพาะในเมือง Bien Hoa ซึ่งเป็นศูนย์กลางทางเศรษฐกิจและสังคมของจังหวัดและมีการพัฒนาด้านที่อยู่อาศัยเป็นอย่างมาก เมื่อเปรียบเทียบกับจังหวัดในเขตเศรษฐกิจตอนใต้ ดองไญถือเป็นจังหวัดที่มีประชากรมากเป็นอันดับสองรองจากนครโฮจิมินห์

ประชากรในจังหวัดนอกจากจะมีจำนวนมากแล้ว ยังมีกำลังซื้อสูงกว่าค่าเฉลี่ยของจังหวัดอื่นๆ ในประเทศเวียดนาม สังเกตได้จากรายได้ประชาชาติต่อหัว (GDP Per Capita) ที่มีจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงหลายปีที่ผ่านมา โดยในปี 2558 รายได้ประชาชาติต่อหัวของประชากรจังหวัดดองไญเท่ากับ 3,018 เหรียญสหรัฐฯ ต่อปี โดยจำนวนดังกล่าวสูงกว่าค่าเฉลี่ยของทั้งประเทศซึ่งเท่ากับประมาณ 2,109 เหรียญสหรัฐฯ ทั้งนี้จากการรายงานของกระทรวงแรงงานของประเทศเวียดนาม จังหวัดดองไญได้ประสบความสำเร็จในการลดอัตราประชากรที่มีฐานะยากจนเมื่อเทียบกับประชากรทั้งหมดจากร้อยละ 7 ในปี 2554 เป็นร้อยละ 1.9 ในปี 2556 แสดงให้เห็นถึงความเป็นอยู่ของประชากรในจังหวัดดองไญที่ดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

## 2.2 แนวโน้มอุตสาหกรรมในจังหวัดดองไญ

การพัฒนานิคมอุตสาหกรรมแต่ละแห่งในอดีตนั้น จะดำเนินการโดยรัฐบาลของประเทศเวียดนามแต่เพียงผู้เดียวผ่านทางรัฐวิสาหกิจหรือหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้อง อาทิ Sonadezi เพื่อให้โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ เข้ามาดำเนินกิจการอยู่ในบริเวณเดียวกันอย่างเป็นระบบ โดยมีการจัดสรรระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ไว้บริการโรงงานอุตสาหกรรมและบุคลากรในนิคมอุตสาหกรรม อย่างไรก็ตาม หลังจากที่รัฐบาลได้ดำเนินนโยบายการปฏิรูปเศรษฐกิจและสังคมมาในระยะหนึ่ง โดยมีการเปิดเสรีการค้าและการบริการระหว่างประเทศ รวมถึงการอนุญาตให้นักลงทุนต่างชาติสามารถลงทุนในประเทศเวียดนามได้อย่างสะดวกมากขึ้น ทำให้เศรษฐกิจของประเทศเวียดนามและกำลังซื้อของประชาชนเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งนักลงทุนต่างชาติเริ่มเข้ามาตั้งฐานการผลิตในประเทศเวียดนาม เพื่อส่งออกสินค้าไปยังตลาดโลก เพื่อตอบสนองต่ออุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นดังกล่าว นักลงทุนภาคเอกชนในประเทศและต่างประเทศจึงจำเป็นต้องขยายการลงทุนในประเทศเวียดนามเพิ่มขึ้น ทำให้พื้นที่นิคมอุตสาหกรรมที่ดำเนินการโดยรัฐบาลแต่เพียงผู้เดียวไม่เพียงพอต่อความต้องการของนักลงทุน รัฐบาลจึงเริ่มอนุญาตให้ผู้ประกอบการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมภาคเอกชนทั้งภายในประเทศและต่างประเทศดำเนินธุรกิจพัฒนา นิคมอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนาม โดยรัฐบาลได้ร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการภาคเอกชนผ่านทางหน่วยงานของรัฐหรือรัฐวิสาหกิจต่างๆ ในบางโครงการ นอกจากนี้ ในหลายโครงการ รัฐบาลยังอนุญาตให้ผู้ประกอบการภาคเอกชนเป็นเจ้าของและผู้บริหารโครงการแต่เพียงผู้เดียวอีกด้วย ดังนั้น การจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรมในปัจจุบันสามารถกระทำได้ทั้งสิ้น 4 แนวทางหลักตามลักษณะความเป็นเจ้าของและผู้บริหารโครงการ คือ

1. นิคมอุตสาหกรรมที่รัฐวิสาหกิจหรือหน่วยงานของรัฐเป็นเจ้าของและผู้บริหารโครงการ
2. นิคมอุตสาหกรรมที่ผู้ประกอบการภาคเอกชนภายในประเทศเป็นเจ้าของและผู้บริหารโครงการ
3. นิคมอุตสาหกรรมที่ผู้ประกอบการภาคเอกชนต่างประเทศร่วมเป็นเจ้าของและร่วมบริหารโครงการกับรัฐวิสาหกิจหรือหน่วยงานของรัฐ
4. นิคมอุตสาหกรรมที่ผู้ประกอบการภาคเอกชนต่างประเทศร่วมเป็นเจ้าของและร่วมบริหารโครงการกับผู้ประกอบการภาคเอกชนภายในประเทศ

อย่างไรก็ตาม รัฐบาลของประเทศเวียดนามไม่มีนโยบายให้นิคมอุตสาหกรรมที่รัฐวิสาหกิจหรือหน่วยงานของรัฐเป็นเจ้าของและผู้บริหารโครงการขายที่ดินให้แก่ลูกค้าเป้าหมาย โดยอนุญาตเพียงการให้เช่าที่ดินในระยะเวลาไม่เกิน 50 ปีเท่านั้น สำหรับนิคมอุตสาหกรรมประเภทที่ 2 ถึง 4 นั้น รัฐบาลของประเทศเวียดนามมิได้ให้กรรมสิทธิ์ในการเป็นเจ้าของที่ดินแก่ผู้ประกอบการพัฒนา นิคมอุตสาหกรรม รัฐบาลเพียงแต่ให้เช่าที่ดินระยะยาวดังกล่าวเพื่อนำมาพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรมเท่านั้น โดยระยะเวลาในการอนุญาตให้เช่าที่ดินแก่ผู้ประกอบการแต่ละรายก็แตกต่างกัน ซึ่งระยะเวลาสูงสุดในการอนุญาตให้เช่าที่ดิน คือ 50 ปี ดังนั้น การให้สิทธิการใช้ที่ดินภายในนิคมอุตสาหกรรมแก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของผู้ประกอบการนิคมอุตสาหกรรมทุกรายทั้งภาครัฐและภาคเอกชนจะอยู่ในรูปแบบการให้เช่าที่ดินระยะยาว โดยมีระยะเวลาการเช่าไม่เกิน 50 ปี

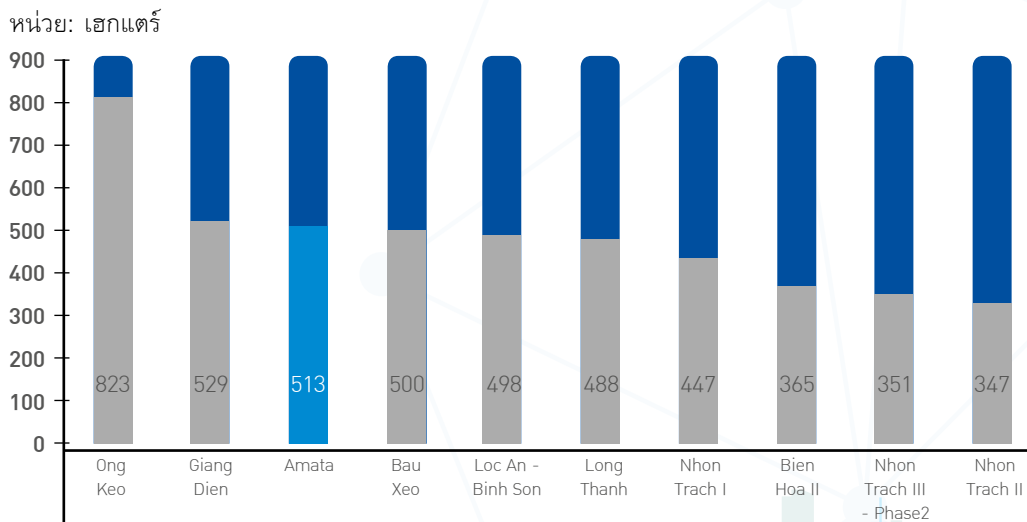
ในปี 2559 ประเทศเวียดนามมีจำนวนนิคมอุตสาหกรรมทั้งหมด 324 แห่ง ซึ่งมีพื้นที่รวมกันทั้งสิ้น 91,800 เฮกเตอร์ กระจายอยู่ตามภูมิภาคต่างๆของประเทศ อย่างไรก็ตาม นิคมอุตสาหกรรมส่วนใหญ่จะกระจุกตัวอยู่ในภาคใต้ของประเทศ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ประกอบการในภาคการผลิตที่กระจุกตัวอยู่ในภาคใต้ของประเทศ โดยเฉพาะในเมืองเศรษฐกิจและการค้าที่สำคัญ ได้แก่ นครโฮจิมินห์ จังหวัดดองไน จังหวัดบาเรีย - หวุงเต่า และจังหวัดใกล้เคียงอื่นๆ ทำให้ในภาคใต้มีจำนวนนิคมอุตสาหกรรมและมูลค่าโครงการโดยรวมสูงกว่าภาคอื่นๆอย่างเห็นได้ชัด

อย่างไรก็ตาม จากความต้องการพื้นที่ในนิคมอุตสาหกรรมของนักลงทุนภาคการผลิตที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้จำนวนพื้นที่ขายหรือให้เช่าของนิคมอุตสาหกรรมในกรุงฮานอยและนครโฮจิมินห์ปัจจุบันเริ่มไม่เพียงพอที่จะรองรับความต้องการที่คาดการณ์ในอนาคต และทำให้ราคาขายที่ดินและค่าเช่าที่ดินระยะยาวภายในนิคมอุตสาหกรรมในกรุงฮานอยและนครโฮจิมินห์มีจำนวนสูงขึ้น นอกจากนี้ การก่อตั้งนิคมอุตสาหกรรมแห่งใหม่หรือการขยายพื้นที่ในนิคมอุตสาหกรรมแห่งเดิมสามารถกระทำได้อย่างจำกัด เนื่องจากพื้นที่หลายแห่งถูกนำไปพัฒนาเป็นเขตที่อยู่อาศัยหรือ สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เช่น ห้างสรรพสินค้า โรงเรียน โรงพยาบาล และศูนย์ราชการ เป็นต้น เพื่อพัฒนาสู่สังคมเมืองเต็มรูปแบบ จากความไม่สมดุลของอุปสงค์และอุปทานดังกล่าว รัฐบาลและผู้ประกอบการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมภาคเอกชนจึงได้ขยายการลงทุนเพิ่มเติมในพื้นที่ใกล้เคียงกรุงฮานอยและนครโฮจิมินห์ อีกทั้งยังขยายการลงทุนในภาคอื่นๆที่มีศักยภาพของประเทศ ทั้งการก่อตั้งนิคมอุตสาหกรรมแห่งใหม่และการขยายพื้นที่ของนิคมอุตสาหกรรมแห่งเดิม

เมื่อเทียบกับจังหวัดอื่นๆในภาคใต้นั้น จังหวัดดองไนถือเป็นจังหวัดหนึ่งที่โดดเด่นและเป็นเป้าหมายของนักลงทุนภาคการผลิต จากทำเลที่ตั้งที่ติดกับนครโฮจิมินห์ ความพร้อมด้านแรงงาน และระบบคมนาคมที่มีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังมีค่าเช่าที่ดินระยะยาวที่ถูกกว่าที่ดินในเมืองเศรษฐกิจที่สำคัญ เช่น นครโฮจิมินห์ และกรุงฮานอย ทำให้จังหวัดดองไนเป็นจังหวัดที่มีศักยภาพสูงในการลงทุนพัฒนานิคมอุตสาหกรรมของรัฐบาลและผู้ประกอบการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมภาคเอกชน โดยในปี 2558 ดัชนีความสามารถในการแข่งขัน (Provincial Competitiveness Index) ของจังหวัดดองไนเท่ากับ 57.79 อยู่ในอันดับที่ 19 ของประเทศ

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จังหวัดดองไนมีนิคมอุตสาหกรรมรวมทั้งสิ้น 33 แห่ง โดยมีพื้นที่รวมทั้งสิ้นประมาณ 9,882 เฮกเตอร์ ปัจจุบัน มีพื้นที่สำหรับเช่าประมาณ 6,682 เฮกเตอร์และมีการเช่าพื้นที่แล้วประมาณ 4,945 เฮกเตอร์ คิดเป็นอัตราการเช่าร้อยละ 74 ของพื้นที่สำหรับเช่าทั้งหมด ส่วนใหญ่มาจากการผลิตของสินค้าต่างๆเช่นอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์และอุปกรณ์การสื่อสาร

10 อันดับนิคมอุตสาหกรรมที่มีพื้นที่โครงการใหญ่ที่สุดในจังหวัดดองไน



ที่มา: Savills Research & Consultancy

	HCMC	Dong Nai	Binh Duong	BR- VT	Tay Ninh	Binh Phuoc
พื้นที่ทั้งหมด	3,895	9,882	9,843	7,498	4,629	1,177
รวมพื้นที่ให้เช่า (ha)	2,570	6,682	6,771	4,812	3,257	768
สัดส่วนการเช่า (%)	75%	74%	88%	51%	71%	82%

ที่มา: JLL Research

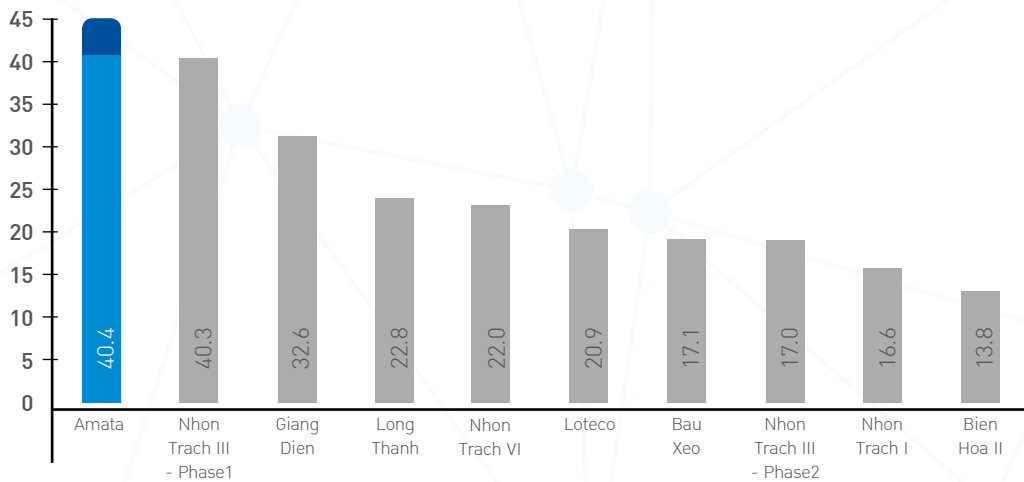
### อุปสงค์และอุปทานของที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมภาคใต้

ค่าเช่าที่ดินโดยเฉลี่ยในภาคใต้อยู่ที่ประมาณ 69.8 เหรียญสหรัฐ ต่อตารางเมตร โดยที่โฮจิมินห์ซิตี้ค่าเช่าที่เฉลี่ยสูงสุดที่ 131 เหรียญสหรัฐ ต่อตารางเมตร ในขณะที่ค่าที่ดินในอุตสาหกรรมในพื้นที่รอบนอกวิ่งอยู่ระหว่าง 45-75 เหรียญสหรัฐ คาดว่าในห้าปีข้างหน้าพื้นที่อุตสาหกรรมในภาคใต้เพิ่มขึ้นเป็น 15,000 เฮกตาร์ (ที่มา: JLL Research)

สภาพการแข่งขันของผู้ประกอบการนิคมอุตสาหกรรมภายในจังหวัดดังกล่าวถือว่าไม่สูงมากนัก เนื่องจากการประกอบกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมให้ประสบความสำเร็จนั้น นอกจากจะต้องอาศัยความเชี่ยวชาญในการบริหารโครงการจากประสบการณ์อันยาวนานและเงินลงทุนจำนวนมากแล้ว ยังต้องอาศัยความสัมพันธ์ที่ดีกับรัฐบาลและหน่วยงานของรัฐอื่นๆ อีกด้วย ปัจจัยดังกล่าวถือเป็นอุปสรรคสำคัญของผู้ประกอบการรายใหม่ที่จะเข้ามาแข่งขันในธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม (barrier of entry) ด้วยเหตุดังกล่าว ทำให้ในจังหวัดตองไโน มีจำนวนนิคมอุตสาหกรรมรวมทั้งสิ้นเพียง 33 โครงการ โดยปัจจุบันโครงการของ ACBH ถือเป็นนิคมอุตสาหกรรมที่มีขนาดใหญ่เป็นอันดับที่ 3 ของจังหวัด ทั้งนี้ การแข่งขันระหว่างผู้ประกอบการแต่ละรายเป็นไปอย่างจำกัด เนื่องจากนิคมอุตสาหกรรมที่บริหารโดยผู้ประกอบการหลายรายบางโครงการไม่มีพื้นที่ว่างเหลืออยู่หรือมีพื้นที่ให้เช่าเหลืออยู่ไม่มากนัก

### 10 อันดับนิคมอุตสาหกรรมที่มีมูลค่าโครงการปัจจุบันสูงสุดในจังหวัดตองไโน

หน่วย: ล้านเหรียญสหรัฐ



ที่มา: Savills Research & Consultancy



ผู้ประกอบการที่บริหารพื้นที่ให้เช่าขนาดใหญ่ที่สุดในจังหวัดดองไนคือ Sonadezi ซึ่งเป็นผู้บริหารพื้นที่ให้เช่าในโครงการนิคมอุตสาหกรรมทั้งสิ้นร้อยละ 30 ของขนาดพื้นที่ให้เช่าทั้งหมด โดยมีบริษัท Tin Nghia และบริษัท VRG ตามมาเป็นอันดับที่ 2 และ 3 ด้วยสัดส่วนร้อยละ 25 และร้อยละ 14 ของขนาดพื้นที่ให้เช่าทั้งหมด ตามลำดับ สำหรับ ACBH นั้น อยู่ในอันดับที่ 5 ด้วยสัดส่วนร้อยละ 6 ของขนาดพื้นที่ให้เช่าทั้งหมด แม้ว่าในจังหวัดดองไนมีผู้ประกอบการนิคมอุตสาหกรรมจำนวนหลายราย แต่มีนิคมอุตสาหกรรมที่มีผู้ประกอบการภาคเอกชนต่างประเทศร่วมลงทุนเพียง 3 แห่ง ได้แก่ (1) นิคม Amata City (Bien Hoa) ซึ่งเป็นนิคมอุตสาหกรรมของ ACBH (2) นิคม Loteco ซึ่งดำเนินการโดย Sojitz Corporation บริษัทชั้นนำด้านการค้าและการลงทุนจากประเทศญี่ปุ่นร่วมกับ Thai Son Corporation (Thasimex) รัฐวิสาหกิจภายใต้ Ministry of Defense ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 60 และ 40 ตามลำดับ และ (3) นิคม Long Duc ซึ่งดำเนินการโดย Sojitz Corporation ร่วมกับ Daiwa House Industry Company Limited (Daiwa) บริษัทก่อสร้างและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำจากประเทศญี่ปุ่น Kobelco Eco-Solutions Company Limited (Kobelco Eco) บริษัทพัฒนาระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมชั้นนำจากประเทศญี่ปุ่น และ Dong Nai Import Export Processing Agricultural Products and Foods Company (DONAFOODS) รัฐวิสาหกิจซึ่งถูกจัดตั้งขึ้นโดยมติของ People's Committee of Dong Nai Province เพื่อผลิตและส่งออกเม็ดมะม่วงหิมพานต์ นิคม Loteco ดังกล่าวมีสัดส่วนการถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นทั้งสิ้นรายในสัดส่วนร้อยละ 57.3 ร้อยละ 22.0 ร้อยละ 8.7 และ ร้อยละ 12 ตามลำดับ

### 2.3 ภาวะการแข่งขันของนิคมอุตสาหกรรมในเมือง Bien Hoa และเมือง Long Thanh

เนื่องจากประมาณการรายได้หลักของ ACBH และ ACLT ในอนาคตจะมาจากให้เช่าที่ดินระยะยาวในโครงการนิคมอุตสาหกรรมในเมือง Bien Hoa และเมือง Long Thanh นั้น การศึกษาตลาดและผู้แข่งขันจึงเป็นสิ่งสำคัญในการวางแผนกลยุทธ์การตลาด

#### นิคมอุตสาหกรรมในเมือง Bien Hoa ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ชื่อนิคม	พื้นที่ทั้งหมด (เฮกแตร์)	พื้นที่เพื่อการให้เช่าระยะยาว (เฮกแตร์)	อัตราค่าเช่าระยะยาวเฉลี่ย (เหรียญ / ตรม.)	อัตราเช่าเฉลี่ย (ร้อยละ)	อายุที่กินคงเหลือ (ปี)
Amata City (Bien Hoa)	ACBH	343	90	92.4%	29
Bien Hoa 2	Sonadezi	261	100	100.0%	30
Bien Hoa 1	Sonadezi	248	100	100.0%	35
Loteco	Sojitz	205	100	100.0%	31

Source: Savills Research & Consultancy

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เมือง Bien Hoa มีพื้นที่สำหรับการเช่าระยะยาวประมาณ 1,022 เฮกแตร์ ใน 4 นิคมในคิดเป็นพื้นที่ที่ถูกเช่าระยะยาวแล้วประมาณ 979 เฮกแตร์ คิดเป็นอัตราเช่าเฉลี่ยร้อยละ 97 (ปรับขึ้นจากอัตราเช่าเฉลี่ยในปี 2556 ที่ร้อยละ 90) นิคมอุตสาหกรรมในเมือง Bien Hoa มีอยู่ 4 แห่งรวมนิคมอุตสาหกรรมของ ACBH ซึ่งเป็นนิคมอุตสาหกรรมเดียวที่ยังมีพื้นที่ขายคงเหลืออยู่

### นิคมอุตสาหกรรมในเมือง Long Thanh ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

ชื่อนิคม	พื้นที่ทั้งหมด (เฮกแตร์)	พื้นที่ทั้งหมด (เฮกแตร์)	อัตราค่าเช่า ระยะยาวเฉลี่ย (เหรียญ / ตรม.)	อายุ ที่ดินเฉลี่ย (ปี)
Long Thanh	Sonadezi	283	95	38
Long Duc	Sojitz	200	90	42
Tam Phouc	Tin Nghia	215	120	38
An Phouc	Tin Nghia	140	63	37
Loc An - Binh Son	VRG	336	68	45
Go Dau	Sonadezi	137	100	30

Source: Savills Research & Consultancy

Long Thanh มีพื้นที่สำหรับการเช่าระยะยาวประมาณ 1,433 เฮกแตร์ ใน 6 นิคมในคิดเป็นพื้นที่ที่ถูกเช่าระยะยาวแล้วประมาณ 760 เฮกแตร์ คิดเป็นอัตราการเช่าเฉลี่ยร้อยละ 53 (ปรับขึ้นจากอัตราเช่าเฉลี่ยในปี 2556 ที่ร้อยละ 52) ยังไม่รวมโครงการ Amata City Long Thanh ซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้างและคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2560 ซึ่งจะเห็นได้ว่านิคมอุตสาหกรรมที่มีการพัฒนาสาธารณูปโภคในคุณภาพสูง (อัตราค่าเช่าระยะยาวเฉลี่ยสูงกว่า 90 เหรียญต่อตารางเมตร) มีเพียง 3 แห่งได้แก่นิคม Long Thanh ของ Sonadezi, นิคม Long Duc ของ Sojitz และ Go Dau ของ Sonadezi ซึ่งมีเพียงนิคม Long Duc เท่านั้นที่ยังมีพื้นที่เหลือและมีอัตราเช่าเฉลี่ยเพียงร้อยละ 27

ทั้งนี้ ACBH มีจุดแข็งเหนือคู่แข่งรายอื่นๆ ในด้านการมีฐานเงินทุนขนาดใหญ่ในปัจจุบันจากการสนับสนุนของอมตะ คอร์ป ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของ ACBH ในช่วงที่ผ่านมา นอกจากนี้ ACBH จะได้รับการสนับสนุนด้านเงินทุนอย่างต่อเนื่องจากบริษัท ซึ่งเป็นบริษัทแม่ของ ACBH ในปัจจุบัน เนื่องจากบริษัท สามารถระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์ ได้อย่างต่อเนื่องภายหลังการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ฐานเงินทุนขนาดใหญ่ดังกล่าวทำให้ ACBH มีสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง พร้อมสำหรับการลงทุนขยายพื้นที่ในการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมในโครงการที่บริหารอยู่ในปัจจุบันอย่างต่อเนื่อง และการลงทุนจัดสร้างนิคมอุตสาหกรรมแห่งใหม่ในอนาคต เพื่อรองรับโอกาสทางธุรกิจและการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศเวียดนามได้อย่างสมบูรณ์ นอกจากนี้ ACBH จะมีสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่งแล้ว ACBH ในฐานะผู้ประกอบการที่มีประสบการณ์มาอย่างยาวนานในการประกอบธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนามยังประกอบด้วยบุคลากรมืออาชีพจำนวนมากที่มีความเชี่ยวชาญด้านการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมและการบริหารโครงการเป็นอย่างดี โดยมีผู้บริหารและพนักงานบางส่วนเคยร่วมงานกับอมตะ คอร์ป ซึ่งเป็นบริษัทแม่ของบริษัท และเป็นผู้ประกอบการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมชั้นนำของประเทศไทยมาอย่างยาวนาน ทำให้ ACBH สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดีด้วยคุณภาพการให้บริการชั้นเลิศ นอกจากนี้ ยังทำให้ ACBH มีความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้องอีกด้วย

นอกจากจุดแข็งของ ACBH มีที่ได้กล่าวมาข้างต้นแล้ว ACBH ยังได้เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้วยการวางกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจหลายประการ ดังนี้

1. ACBH มีนโยบายในการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมที่แตกต่างจากผู้ประกอบการรายอื่นๆ โดยมีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภคที่มีคุณภาพชั้นเลิศในโครงการควบคู่ไปกับการพัฒนาที่ดินเพื่อให้เช่าระยะยาว ทำให้ลูกค้ามั่นใจได้ว่าจะสามารถดำเนินการทางธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องหากโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภคที่ให้บริการโดยภาครัฐเกิดเหตุขัดข้อง ตัวอย่างของโครงสร้างพื้นฐานที่อมตะเวียดนามให้บริการแก่ลูกค้าภายในนิคมอุตสาหกรรม ได้แก่ น้ำประปา ระบบบำบัดน้ำเสีย และไฟฟ้า เป็นต้น นโยบายของ ACBH ดังกล่าวแตกต่างจากนโยบายของผู้ประกอบการรายอื่นๆ ที่ให้ความสำคัญกับการพัฒนาที่ดินเพื่อให้เช่าระยะยาวหรือขายเป็นหลักถึงแม้บางโครงการจะมีการจัดสร้างโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภค แต่คุณภาพของระบบดังกล่าวก็ไม่ได้

- มาตรฐานระดับสากล นอกจากนี้ ผู้ประกอบการบางรายก็ได้จัดสร้างโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภคไว้ใช้ภายในโครงการ ทำให้การดำเนินการทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องของลูกค้านั้นมีความเสี่ยงสูง โดยเฉพาะลูกค้าที่ใช้ระบบการผลิตสินค้าแบบต่อเนื่อง
2. ACBH ได้จัดสรรที่ดินบางส่วนที่ได้รับการพัฒนาแล้วให้แก่โครงการพาณิชย์กรรมและโครงการที่อยู่อาศัยในเขตบริเวณนิคมอุตสาหกรรม อาทิ ร้านค้า โชว์รูม ร้านอาหาร โรงพยาบาล โรงเรียน ศูนย์กีฬาและนันทนาการ อพาร์ทเมนท์ วิลล่าสำหรับผู้บริหาร โรงแรม และอาคารสำนักงาน เป็นต้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับนิคมอุตสาหกรรมของ ACBH ให้เป็นเมืองที่สมบูรณ์แบบตามแนวคิด “Perfect Smart City” ที่มีสิ่งอำนวยความสะดวกครบครันสำหรับผู้บริหารและพนักงานของผู้ประกอบการภายในนิคมอุตสาหกรรม นโยบายดังกล่าวได้สร้างความแตกต่างระหว่างนิคมอุตสาหกรรมของ ACBH กับนิคมอุตสาหกรรมของผู้ประกอบการรายอื่นๆ อย่างชัดเจน ทำให้โครงการของ ACBH สามารถดึงดูดลูกค้าเป้าหมายระดับบนได้ ดังนั้น โครงการดังกล่าวจึงถือเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเกื้อหนุนธุรกิจหลักของ ACBH อย่างแท้จริง
  3. ACBH ได้จัดสรรที่ดินบางส่วนสำหรับการก่อสร้างโรงงานสำเร็จรูปในนิคมอุตสาหกรรมของ ACBH เพื่อให้เช่าแก่ผู้ประกอบการที่ต้องการความรวดเร็วและความสะดวกสบายในการเริ่มประกอบธุรกิจผู้ประกอบการที่ไม่ต้องการใช้เงินลงทุนจำนวนมากเพื่อเช่าที่ดินระยะยาวและก่อสร้างโรงงานในระยะแรกเพื่อลดความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจและผู้ประกอบการขนาดกลางหรือขนาดเล็กที่มีเงินลงทุนค่อนข้างจำกัด นโยบายดังกล่าวนอกจากจะช่วยให้ ACBH มีกลุ่มลูกค้าและแหล่งที่มาของรายได้ที่หลากหลาย ซึ่งทำให้ผลประกอบการของ ACBH มีความมั่นคงแล้ว กลยุทธ์ดังกล่าวแตกต่างกับกลยุทธ์ของผู้ประกอบการส่วนใหญ่ในจังหวัดดองไน โดยมีนิคมอุตสาหกรรมเพียง 12 แห่งที่มีบริการให้เช่าโรงงานสำเร็จรูป ดังนั้น ACBH จึงมีความได้เปรียบในการดึงดูดลูกค้าบางกลุ่มเหนือคู่แข่ง
  4. ACBH มุ่งเน้นการให้บริการที่ดีที่สุดภายใต้มาตรฐานสากลแก่ลูกค้าทุกรายทั้งก่อนและหลังการทำสัญญาเช่าระยะยาว โดยมีการให้คำปรึกษาด้านต่างๆ อาทิ การช่วยเหลือลูกค้าในการขอใบอนุญาตประกอบกิจการ (Investment Certificate) และการขอใบอนุญาตอื่นๆ ที่จำเป็นในการประกอบธุรกิจของลูกค้า เป็นต้น จากการให้บริการดังกล่าวแบบครบวงจรซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี ทำให้ลูกค้าพึงพอใจกับการให้บริการของ ACBH มาโดยตลอดและทำให้ ACBH รักษาความสัมพันธ์อันดีในระยะยาวกับลูกค้าได้ นโยบายดังกล่าวจึงเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้เกิดการประชาสัมพันธ์ข้อดีต่างๆ ของนิคมอุตสาหกรรมของ ACBH ระหว่างลูกค้ารายเดิมและลูกค้าเป้าหมายรายใหม่ ซึ่งช่วยให้ ACBH มีฐานลูกค้าที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน

ด้วยจุดแข็งของ ACBH และกลยุทธ์การแข่งขันที่โดดเด่นดังกล่าว ทำให้โครงการนิคมอุตสาหกรรมที่บริหารโดย ACBH ถือเป็นโครงการระดับพรีเมียมเพียงไม่กี่รายในจังหวัดดองไน โดย ACBH มีค่าเช่าที่ดินระยะยาวและค่าบริการสาธารณูปโภคต่างๆ ประมาณ 85-90 เหรียญสหรัฐ ต่อตารางเมตร ซึ่งสูงกว่าผู้ประกอบการทุกรายในจังหวัดดองไนและสูงกว่าค่าเช่าที่ดินระยะยาวเฉลี่ยของนิคมอุตสาหกรรมในแต่ละเมืองภายในจังหวัด รวมถึงสูงกว่าค่าเช่าที่ดินระยะยาวเฉลี่ยของจังหวัดดองไนซึ่งเท่ากับประมาณ 70-80 เหรียญสหรัฐ ต่อตารางเมตรอีกด้วย

ด้วยอัตราค่าเช่าที่ดินระยะยาวและค่าบริการสาธารณูปโภคต่างๆ ที่สูงกว่านิคมอุตสาหกรรมอื่นๆ นิคมอุตสาหกรรมของ ACBH จึงเน้นเจาะกลุ่มลูกค้าระดับบนเป็นหลัก โดยเฉพาะบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมที่มีเทคโนโลยีการผลิตค่อนข้างสูงจากประเทศญี่ปุ่นและไต้หวัน ซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายหลักที่ Dong Nai Industrial Zone Authority (DIZA) ต้องการดึงดูดให้เข้ามาลงทุนในจังหวัดดองไนภายใต้แผนการปัจจุบัน นอกจากนี้ ACBH แล้ว ผู้ประกอบการรายอื่นๆ ในจังหวัดดองไนจะบริหารโครงการระดับกลางและระดับล่าง ซึ่งมีได้ให้ความสำคัญกับคุณภาพของโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภคมากนัก รวมถึงไม่มีการพัฒนาโครงการพาณิชย์กรรมและโครงการที่อยู่อาศัยในเขตบริเวณนิคมอุตสาหกรรม นอกจากนี้คุณภาพการบริการยังดีกว่าโครงการระดับพรีเมียมเช่น ACBH ทำให้นิคมอุตสาหกรรมดังกล่าวมีกลยุทธ์การแข่งขันด้านราคาเป็นหลักและเน้นเจาะกลุ่มลูกค้าระดับกลางหรือระดับล่างที่มีเทคโนโลยีการผลิตไม่สูงมากนัก ซึ่งถือว่าเป็นคนละกลุ่มเป้าหมายกับ ACBH





### 3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

#### การจัดหาที่ดิน

ในการจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรม กระทรวงการวางแผนและการลงทุน (Ministry of Planning and Investment) ร่วมกับหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องจัดทำแผนแม่บทเพื่อเสนอให้นายกรัฐมนตรีอนุมัติ แผนแม่บทที่ได้รับการอนุมัติจะใช้เป็นพื้นฐานในการจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรมใหม่และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับเขตนิคมอุตสาหกรรมใหม่นั้น ทั้งนี้ภายหลังจากการอนุมัติแผนแม่บทแล้วนั้น Provincial People's Committee จะเป็นผู้ตัดสินใจในการจัดตั้งหรือขยายเขตอุตสาหกรรมตามแผนแม่บทดังกล่าว ในรายละเอียด ทั้งนี้ ภายใต้กฎหมายของประเทศเวียดนาม รัฐบาลจะจัดสรรและให้เช่าที่ดินแก่องค์กรหรือบุคคลธรรมดา เพื่อลงทุน ก่อสร้าง และจัดการโครงสร้างพื้นฐานในนิคมอุตสาหกรรม โดยมีหน่วยงานที่จะจัดสรรที่ดินให้คือ Provincial People's Committee และหน่วยงานกำกับดูแลเขตอุตสาหกรรมประจำจังหวัดนั้นๆ ซึ่งสำหรับจังหวัดดองไนคือ People's Committee of Dong Nai Province และ Dong Nai Industrial Zone Authority (DIZA)

ในการจัดหาที่ดินของผู้ประกอบการนิคมอุตสาหกรรมนั้น เนื่องจากตามกฎหมายของประเทศเวียดนามนั้น บุคคลต่างชาติไม่สามารถครอบครองที่ดินได้ ดังนั้นผู้ประกอบการนิคมอุตสาหกรรมส่วนมากจะได้รับการจัดสรรที่ดินให้เช่าจากหน่วยงานรัฐ โดยมีระยะเวลาเช่า 50 ปี และมีการจ่ายค่าเช่าที่ดินให้แก่หน่วยงานรัฐเป็นรายปีหรือครั้งเดียวเมื่อเซ็นสัญญา โดย ACBH จะทำการผลัดภาระค่าเช่านี้ให้แก่ผู้ประกอบการโรงงานที่มาเช่าที่ดินระยะยาวในเขตนิคมอุตสาหกรรมของ ACBH (Pass through)

ทั้งนี้ ACBH ได้รับการจัดสรรพื้นที่ทั้งหมดประมาณ 700 เฮกตาร์ หรือ 4,375 ไร่ สำหรับพัฒนาโครงการของ ACBH อย่างไรก็ดี เมื่อ ACBH ต้องการจะขยายพื้นที่โครงการ ACBH จะต้องทำการขออนุมัติการประกอบธุรกิจของแต่ละระยะโครงการจาก Dong Nai Industrial Zone Authority (DIZA) ตามใบรับรองการลงทุน (Investment Certificate) โดยปัจจุบัน ACBH ได้รับอนุมัติพื้นที่ตามใบรับรองการลงทุน (Investment Certificate) แล้วสำหรับโครงการระยะที่ 1 2A 2B 2D 2E 3A และโครงการ Amata Commercial Complex รวมพื้นที่จำนวน 532.1 เฮกตาร์ หรือ 3,326 ไร่ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	พื้นที่ที่ได้รับอนุมัติตาม Investment Certificate (เฮกตาร์)	วันที่สิ้นสุดโครงการ
โครงการระยะที่ 1		
โครงการระยะที่ 2A	347.0	31 ธันวาคม 2587
โครงการระยะที่ 2B		
โครงการระยะที่ 2D	46.1	
โครงการระยะที่ 2E	55.4	5 กุมภาพันธ์ 2601
โครงการระยะที่ 3A	64.0	9 กันยายน 2604
<b>รวมพื้นที่ในนิคมอุตสาหกรรม</b>	<b>513.0</b>	
โครงการ Amata Commercial Complex	19.1	21 สิงหาคม 2600
รวมพื้นที่ทั้งหมด	532.1	
<b>พื้นที่ที่ยังไม่ได้ ใบอนุญาต</b>	<b>27.0</b>	



#### 4 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

นิคมอุตสาหกรรมของ ACBH นั้นสร้างขึ้นโดยตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก โดยเทคโนโลยีที่ ACBH เลือกใช้การพัฒนาสาธารณูปโภคพื้นฐานนั้นแล้วแต่เป็นเทคโนโลยีที่ได้มาตรฐานระดับสากล จึงสามารถลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้อยู่ในระดับที่ต่ำ ACBH มีระบบบำบัดน้ำเสียระบบ Activated Sludge System และ Sequential Batch Reactor System ซึ่งมีคุณภาพสูง และได้มาตรฐานตามที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด นอกจากนี้ ACBH ยังมีการกำหนดคุณภาพของน้ำเสียที่ปล่อยออกจากโรงงานอุตสาหกรรมที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมของ ACBH ให้อยู่ในระดับที่ ACBH กำหนดไว้ ก่อนที่ ACBH จะนำมาผ่านกระบวนการบำบัดน้ำเสีย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าคุณภาพน้ำเสียของ ACBH จะอยู่ในระดับที่ได้มาตรฐาน ทั้งนี้ ACBH ยังมีการติดตั้งระบบตรวจสอบและติดตามผลคุณภาพน้ำที่ผ่านการบำบัดจากระบบบำบัดน้ำเสียของ ACBH แบบอัตโนมัติโดยจะรายงานผลมาที่ ACBH และส่งผ่านไปที่ Dong Nai Department of Natural Resources and Environment ทุกๆ 5 นาที นอกจากนี้ Dong Nai Department of Natural Resources and Environment ยังมีการสุ่มตรวจคุณภาพน้ำที่ผ่านการบำบัดจากระบบบำบัดน้ำเสียของ ACBH ทุกๆ เดือน ทั้งนี้ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา ACBH ไม่เคยละเมิดระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมแต่ประการใด นอกจากนี้ ACBH ยังมีการจัดให้มีพื้นที่สีเขียวในนิคมอุตสาหกรรมของ ACBH เพื่อเป็นการลดมลภาวะทางอากาศและสร้างทัศนียภาพที่สวยงามในเขตนิคมอุตสาหกรรมของ ACBH อีกทางหนึ่ง



## ปัจจัย ความเสี่ยง

บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น โดยลงทุนในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจที่เกี่ยวข้องในประเทศเวียดนาม บริษัทฯ ได้พิจารณาปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการ ฐานะการเงิน หรือผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต อย่างไรก็ตามอาจมีปัจจัยเสี่ยงอื่นๆซึ่งบริษัทฯ ไม่อาจทราบได้ในขณะนี้หรือเป็นปัจจัยเสี่ยงที่บริษัทฯ พิจารณาในขณะนี้ว่ายังไม่เป็นสาระสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

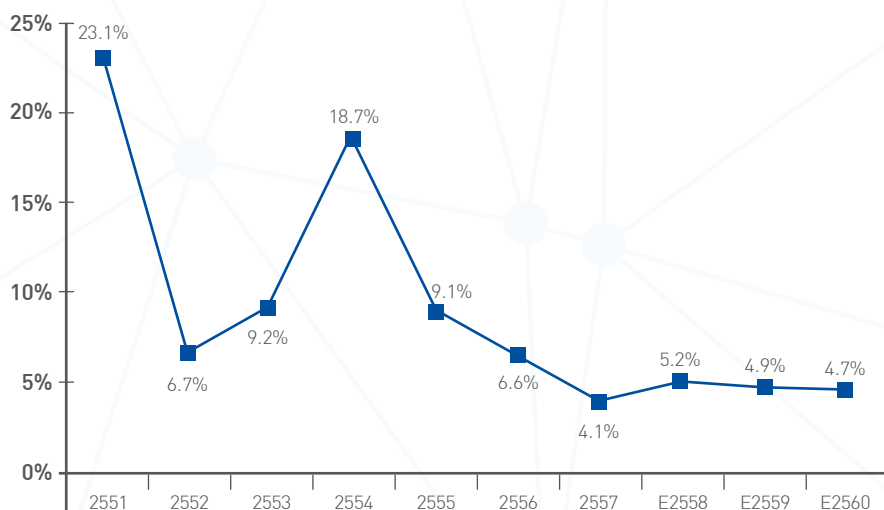
### ความเสี่ยงทางธุรกิจ (Business Risks)

ลักษณะธุรกิจที่มีความสัมพันธ์กับการผันผวนของเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจประเทศเวียดนาม

การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกมักส่งผลกระทบต่อตลาดสินใจลงทุน ซึ่งอาจทำให้ความต้องการในพื้นที่อุตสาหกรรมลดลงหรืออาจกดดันด้านราคาเพื่อกระตุ้นอุปสงค์ที่ซบเซา ทั้งนี้อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯย่อย ที่ขึ้นอยู่กับการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศที่ส่วนใหญ่เป็นบริษัทข้ามชาติ

อย่างไรก็ตาม จากตัวเลขทางเศรษฐกิจ แม้ว่าทิศทางเศรษฐกิจระดับภูมิภาคชะลอตัว ประเทศเวียดนามยังคงมีการส่งออกที่แข็งแกร่งและมีการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศในอัตราสูง ซึ่งส่งผลให้ยอดขายของอมตะเวียดนามในแง่การจองที่ดินในปีที่ผ่านมาดีขึ้น

นอกจากปัจจัยด้านการเติบโตของเศรษฐกิจโดยรวมแล้ว อัตราเงินเฟ้อของประเทศเวียดนามอยู่ในระดับสูง โดยในช่วงปี 2551 ถึง 2556 ซึ่งอยู่ในอัตราเฉลี่ยที่ร้อยละ 11 ต่อปีนั้น สะท้อนความผันผวนของค่าเงินสกุลด่งที่บริษัทฯย่อยอาจได้รับผลกระทบในอนาคต ทั้งนี้ รัฐบาลเวียดนามได้ตระหนักถึงปัญหาและมีการกำหนดนโยบายเพื่อแก้ปัญหาอัตราเงินเฟ้อที่เพิ่มขึ้นหลายมาตรการเพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุน ซึ่งรัฐบาลก็ประสบความสำเร็จในการลดอัตราเงินเฟ้อเป็นร้อยละ 4.1 ในปี 2557 จากร้อยละ 18.7 ในปี 2554 ซึ่งทำให้กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) คาดการณ์ว่าอัตราเงินเฟ้อของประเทศเวียดนามจะมีแนวโน้มคงที่อยู่ที่ร้อยละ 4-5 ในอนาคต



ที่มา: IMF (World Economic Outlook Database) และ The World Bank

อัตราเงินเฟ้อของเวียดนามในปี 2551-2557 และคาดการณ์ปี 2558-2560



แม้ว่าบริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวได้ แต่ได้มีการติดตามดัชนีเศรษฐกิจและเสถียรภาพการลงทุนในประเทศเวียดนามมากขึ้น โดยประเทศเวียดนามมีความน่าสนใจในการเป็นจุดหมายการลงทุนของต่างชาติเนื่องจากข้อได้เปรียบทางภูมิศาสตร์ และประชากรวัยแรงงานจำนวนมาก ซึ่งมีค่าแรงในระดับต่ำ รวมถึงการที่ประเทศเวียดนามมีการเข้าร่วมข้อตกลงทางเศรษฐกิจระหว่างภูมิภาค ลักษณะประชากรและวัฏจักรการพัฒนาประเทศ อีกทั้งความหลากหลายในรายการสินค้าและตลาดส่งออก ช่วยให้เศรษฐกิจของประเทศเวียดนามขยายตัวสูงขึ้น ในขณะที่เดียวกันยังช่วยเพิ่มความต้องการพื้นที่อุตสาหกรรมเพื่อรองรับการขยายตัว ซึ่งส่งผลดีต่อผลประกอบการของบริษัทย่อย

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ

การที่ประเทศเวียดนามถูกปกครองภายใต้ระบบสังคมนิยม โดยมีพรรคการเมืองเดียวเป็นองค์กรที่มีอำนาจสูงสุดในการบริหารประเทศตามรัฐธรรมนูญมาอย่างยาวนาน ทำให้การกำหนดนโยบายและการกำกับดูแลในภาพรวมเป็นไปในทิศทางเดียวกันอย่างต่อเนื่อง โดยไม่เคยมีปัญหาการประท้วงหรือการเคลื่อนไหวทางการเมืองที่รุนแรงเพื่อล้มล้างระบบการปกครองดังกล่าว ดังนั้น ความเป็นไปได้ที่จะเกิดการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองหรือการเปลี่ยนแปลงทิศทางนโยบายที่สำคัญ จนส่งผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจและการลงทุนโดยรวมของประเทศเวียดนามอย่างรุนแรงนั้นมีไม่มากนัก

อย่างไรก็ตาม รัฐบาลเวียดนามได้กระจายอำนาจสู่องค์กรปกครองของจังหวัดต่างๆ ในการกำหนดกฎระเบียบการบริหารจัดการด้านการค้าและการลงทุน โดยแต่ละจังหวัดมีกฎระเบียบที่ต่างกันอีกด้วย ทำให้อมตะ เวียดนามบริษัทฯ ต้องติดตามกฎระเบียบต่างๆ อย่างใกล้ชิดเพื่อให้สามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างทันทั่วถึง

ACBH ได้มีการตั้งคณะทำงาน ซึ่งประกอบด้วยคนที่มีความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรมในประเทศและความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับการตลาด ข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ และการแข่งขันในอุตสาหกรรม เพื่อทำความเข้าใจและปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องทุกหน่วยงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์หรือเมื่อบริษัทฯ มองหาโอกาสการลงทุนในจังหวัดอื่นๆ นอกจากนี้นโยบายของรัฐบาลเวียดนามมีการส่งเสริมความร่วมมือกับต่างประเทศจากข้อตกลงทางการค้าและเพื่อดึงดูดการลงทุนจากต่างประเทศเพื่อเป็นฐานการผลิตที่สำคัญสำหรับการส่งออก ซึ่งเป็นปัจจัยสนับสนุนต่อการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจที่สำคัญของประเทศเวียดนาม ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงทางกฎระเบียบส่วนใหญ่จะเป็นไปเพื่อส่งเสริมและดึงดูดการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศซึ่งส่งผลดีต่อ ACBH

## ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risks)

### ความเสี่ยงเกี่ยวกับการจัดหาที่ดินเพื่อให้เช่าระยะยาว

ACBH ดำเนินธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมโดยการเช่าที่ดินระยะยาวจากหน่วยงานรัฐของเวียดนามเพื่อนำมาพัฒนาเป็นนิคมอุตสาหกรรม พร้อมทั้งจัดหาระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ไว้บริการภายในนิคมอุตสาหกรรม ทั้งนี้เนื่องจากเมืองเบียนหวัเป็นศูนย์กลางทางเศรษฐกิจและสังคมของจังหวัดดองไญ ทำให้มีความเจริญอย่างมาก โดยมีการพัฒนาเขตที่อยู่อาศัยและเขตการค้าอย่างต่อเนื่อง เช่น สถานศึกษา โรงพยาบาล ห้างสรรพสินค้า และ ธนาคาร เป็นต้น

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา รัฐบาลสนับสนุนให้พัฒนาพื้นที่เป็นนิคมอุตสาหกรรมในเมืองเบียนหวัมากขึ้น บัณฑิตดังกล่าวส่งผลให้พื้นที่ว่างสำหรับการก่อตั้งนิคมอุตสาหกรรมมีจำนวนลดลง หรือทำให้ขั้นตอนการขออนุมัติไปรับรองการลงทุนมีความล่าช้า เนื่องจากความยากลำบากในกระบวนการเวนคืนที่ดินจากประชาชนที่อาศัยอยู่ในพื้นที่ดังกล่าว ซึ่งรัฐบาลต้องใช้ระยะเวลาในการทำความเข้าใจและการดำเนินการรื้อถอน รวมถึงอาจมีประชาชนบางส่วนคัดค้านการดำเนินการดังกล่าว ดังนั้น ACBH จึงมีความเสี่ยงในการขยายพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเพื่อให้เช่าระยะยาว ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อรายได้ของ ACBH

ในการรองรับความเสี่ยงจากข้อจำกัดในการขยายการลงทุนโครงการในเมืองเบียนหวั ACBH ได้ดำเนินการขยายการลงทุนในโครงการที่เมืองลองถัน จังหวัดดองไโน โดยโครงการนี้ได้รับอนุมัติจัดสรรที่ดินแล้ว และบางส่วนของโครงการได้รับอนุมัติการประกอบธุรกิจตามใบรับรองการลงทุน โดยพื้นที่ของโครงการใหม่จะเพิ่มเป็นสองเท่า ทำให้มีโอกาสที่ผลประกอบการของบริษัทฯ จะเพิ่มขึ้น

### ความเสี่ยงจากการที่ใบรับรองการลงทุน (Investment Certificate) หมดอายุ

ACBH ได้รับอนุมัติให้ประกอบธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมภายใต้ใบรับรองการลงทุน (Investment Certificate) สำหรับแต่ละระยะโครงการโดยใบรับรองการลงทุนดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาการประกอบกิจการทั้งสิ้น 50 ปี ทั้งนี้ปัจจุบันยังไม่มีใบรับรองการลงทุนของผู้ประกอบการรายใดที่หมดอายุ จึงยังไม่มีกรณีตัวอย่างในการอ้างอิง

ทั้งนี้ รัฐบาลของประเทศเวียดนามยังมิได้กำหนดกรอบการดำเนินการอย่างชัดเจนเกี่ยวกับวิธีการขออนุมัติและเงื่อนไขการต่ออายุหลังจากที่ใบรับรองการลงทุนฉบับปัจจุบันของผู้ประกอบการหมดอายุ ดังนั้น ACBH จึงมีความเสี่ยงเรื่องการต่ออายุใบรับรองหรือการดำเนินธุรกิจภายหลังใบรับรองการลงทุนฉบับปัจจุบันหมดอายุ

อย่างไรก็ตาม ACBH คาดว่าภาครัฐยังมีระยะเวลาเพียงพอที่จะกำหนดวิธีการขออนุมัติและเงื่อนไขการประกอบธุรกิจภายหลังจากที่ใบรับรองการลงทุนฉบับปัจจุบันของ ACBH หมดอายุ นอกจากนี้ หากกฎหมายดังกล่าวยังคงไม่ชัดเจน อาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุนต่างชาติในการลงทุนซึ่งจะส่งผลเสียต่อเศรษฐกิจของประเทศเวียดนามในภาพรวมได้ ทั้งนี้ ACBH คาดว่าจะได้รับอนุมัติให้ประกอบธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนามต่อไปภายใต้เงื่อนไขและวิธีการขออนุมัติดังกล่าว เนื่องจาก ACBH มีคุณสมบัติที่ครบถ้วนสมบูรณ์ทุกประการและไม่เคยมีประวัติการกระทำผิดกฎหมายของใบรับรองการลงทุนฉบับปัจจุบัน

### ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของโครงการในอนาคต

บริษัทฯ มีโครงการใหม่ที่อยู่ระหว่างการพัฒนาภายใต้ ACLT และ ATLT ประกอบด้วยโครงการ Amata City Long Thanh ซึ่งมีพื้นที่ในการพัฒนาประมาณ 410 เฮกตาร์ หรือ 2,562.5 ไร่ และโครงการ Amata Service City Long Thanh ซึ่งมีพื้นที่ในการพัฒนาประมาณ 107 เฮกตาร์ หรือ 668.8 ไร่ และ โครงการ Amata Township Long Than ซึ่งมีพื้นที่ในการพัฒนาประมาณ 753 เฮกตาร์ หรือ 4,706.3 ไร่ โดยโครงการดังกล่าว ได้รับการอนุมัติการประกอบธุรกิจตามใบรับรองการลงทุนและอยู่ระหว่างกระบวนการเวนคืนที่ดิน

โดยการลงทุนข้างต้นมีความเสี่ยงในการดำเนินงานหากการดำเนินโครงการไม่เป็นไปตามแผนและส่งผลให้เงินลงทุนในการดำเนินการสูงกว่าที่บริษัทฯ คาดการณ์ไว้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อให้บริษัทฯ ไม่สามารถรับรู้รายได้ตามแผนการ และไม่ได้รับผลตอบแทนตามที่คาดการณ์ไว้

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการจัดการโครงการและได้แต่งตั้งคณะทำงาน ซึ่งประกอบด้วยผู้เชี่ยวชาญและผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในการติดตามความคืบหน้าของโครงการและแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้นเพื่อลดความเสี่ยงจากความล่าช้าหรือความเสี่ยงจากต้นทุนที่สูงกว่าที่คาดการณ์ โดยคณะทำงานได้มีการจัดประชุมทุกสัปดาห์เพื่อรายงานผลความคืบหน้าต่อผู้บริหาร



## ความเสี่ยงจากกลุ่มผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่คือ กลุ่มบริษัทอมตะ ซึ่งถือหุ้นจำนวน 684,487,680 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 73 โดย อมตะ คอร์ป และบริษัทย่อย ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ได้ส่งตัวแทนเข้าดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทฯ

การที่อมตะ คอร์ป มีอำนาจควบคุมอย่างมีนัยสำคัญในบริษัทฯ ทำให้อมตะ คอร์ป มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายและการบริหารจัดการบริษัทฯ โดยสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ อาทิ การเลือกตั้งกรรมการ การจ่ายและกำหนดเวลาการจ่ายเงินปันผล และการอนุมัติการทำรายการต่างๆ ให้สอดคล้องกับผลประโยชน์ของตนที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทฯ โดยที่ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ อาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลกับผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมได้ ยกเว้นในเรื่องที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องหรือข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียงเกินกว่า 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือเรื่องที่กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ไม่สามารถลงคะแนนเสียงในวาระดังกล่าวได้

อย่างไรก็ตาม เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ มีความโปร่งใสและมีการถ่วงดุลอำนาจในการบริหารงาน บริษัทฯ จึงได้กำหนดโครงสร้างธรรมาภิบาลให้เหมาะสมและมีการกำหนดขอบเขตการดำเนินงานและการมอบอำนาจแก่กรรมการและผู้บริหารอย่างชัดเจน อีกทั้งยังมีการแต่งตั้งกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 9 ท่านในคณะกรรมการบริษัท เพื่อถ่วงดุลการตัดสินใจในการพิจารณาอนุมัติรายการต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัทก่อนนำเสนอต่อผู้ถือหุ้น

## ความเสี่ยงด้านการเงิน

### ความเสี่ยงจากการเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น

เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) กระแสเงินสดและรายได้เกือบทั้งหมดที่ปรากฏในงบการเงินเฉพาะกิจการขึ้นอยู่กับกำไรจากการจ่ายเงินปันผลของซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยที่บริษัทย่อยมีความเสี่ยงทางธุรกิจที่อาจกระทบต่อผลประกอบการภายใต้กฎหมายว่าด้วยบริษัทของประเทศเวียดนาม และมาตรฐานการบัญชีของเวียดนาม ซึ่งอาจทำให้การจ่ายเงินปันผลไม่เป็นไปตามที่คาด และส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ เนื่องจากความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ มิได้ขึ้นอยู่กับกำไรในงบการเงินรวม

นอกจากนี้ ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผล บริษัทฯ ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลจากเงินประเภทอื่นนอกจากเงินกำไรสุทธิและไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้หากบริษัทฯ ยังมีผลขาดทุนสะสมในงบการเงินเฉพาะกิจการ นอกจากนี้ การจ่ายเงินปันผลต้องคำนึงถึงข้อกำหนดและเงื่อนไขทางการเงินที่ระบุในตราสารหนี้และข้อตกลงสินเชื่อของแต่ละบริษัทด้วย

บริษัทย่อยได้มีการจัดทำประมาณการประจำปี ซึ่งต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท โดยบริษัทฯ มีอำนาจควบคุมอย่างมีนัยสำคัญในบริษัทย่อย เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยเป็นกลุ่มเดียวกับคณะกรรมการบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการประชุมระดับผู้บริหารทุกสัปดาห์เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อช่วยในการระบุและจัดการความเสี่ยงได้อย่างทันที่



## ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

รายได้และต้นทุนส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มาจากการประกอบธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนามทั้งในส่วนของการให้เช่าที่ดิน การให้เช่าโรงงานสำเร็จรูป และการให้บริการสาธารณูปโภคหรือสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เป็นสกุลเงินด่ง แม้ว่าจะมีการใช้ราคาอ้างอิงในขั้นต้นเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ การตกลงเจรจาและเสนอราคาอย่างเป็นทางการได้ทำในสกุลเงินด่ง ดังนั้นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างสกุลเงินด่งและสกุลเงินเหรียญสหรัฐจึงอยู่ในระดับต่ำ จากข้อมูลทางสถิติระหว่างปีพ.ศ. 2553 - 2555 ประเทศเวียดนามได้ลดค่าเงินด่งอย่างต่อเนื่องทำให้มีความผันผวนในทางบวกกับรายได้ของบริษัทฯ

สำหรับการจัดทำงบการเงินรวม บริษัทฯ รายงานโดยใช้สกุลเงินบาท แม้ว่า ACBH ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในต่างประเทศ ได้จัดทำงบการเงินโดยใช้สกุลเงินด่งซึ่งเป็นสกุลเงินท้องถิ่น ดังนั้นบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการแปลงค่าของรายการทางบัญชีในงบการเงิน ตามนโยบายบัญชีในการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่อยู่ในสกุลเงินต่างประเทศให้อยู่ในสกุลที่บริษัทฯ ใช้จัดทำงบการเงินรวม

แม้ว่าความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนต่อการดำเนินงานอยู่ในระดับต่ำ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวและเตรียมการจัดการอย่างรอบคอบ โดยเฉพาะการลดค่าเงินด่ง โดยการติดตามการเปลี่ยนแปลงค่าเงินอย่างต่อเนื่องและลดช่วงระยะเวลาระหว่างการทำสัญญาและการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน สำหรับการจ่ายเงินปันผล บริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผลเป็นสกุลเงินด่ง รายการดังกล่าวอาจมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน อย่างไรก็ตาม รายการดังกล่าวจะทำการชำระภายในหนึ่งวันทำการ ทำให้ผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ

ตามมาตรฐานรายงานทางการเงินไทย สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นสกุลเงินบาท ดังนั้นผลกระทบจากการแปลงค่าเงินระหว่างสกุลเงินด่งและสกุลเงินบาทที่รายงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นขาดทุนในจำนวน 2.36 ล้านบาท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ทำการวิจัย และวางแผนเพิ่มผลตอบแทนในการลงทุนเพื่อลดผลกระทบจากการลดค่าเงิน รวมถึงการควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่จัดการได้

## ความเสี่ยงจากมาตรฐานบัญชีที่แตกต่างต่อการจ่ายปันผล

ACBH ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายเวียดนาม ได้จัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีของเวียดนาม ในขณะที่บริษัทฯ ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 89.99 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดใน ACBH ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทภายใต้กฎหมายไทย ทำให้ต้องจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (TFRS) อย่างไรก็ตาม ผลการดำเนินงานทางการเงินที่รายงานในงบการเงินเฉพาะของ ACBH และที่รายงานในงบการเงินรวมของบริษัทฯ มีความแตกต่างกัน เนื่องจากมาตรฐาน TFRS และ VAS นั้นแตกต่างกันในเรื่องของการรับรู้รายได้และต้นทุนจากการขายอสังหาริมทรัพย์ โดยงบการเงินตามมาตรฐาน VAS จะทยอยรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ตามระยะเวลาเช่าที่เหลืออยู่ให้สอดคล้องกับตารางการเช่า ขณะที่งบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทยตีความว่า กรรมสิทธิ์และความเสี่ยงถูกโอนไปยังลูกค้าแม้ว่าจะเป็นการให้เช่าระยะยาว ดังนั้นจึงสามารถรับรู้รายได้เสมือนการขายในครั้งเดียวเต็มจำนวน



ทั้งนี้ การรับรู้รายได้ที่แตกต่างกันดังกล่าวอาจส่งผลต่อการวิเคราะห์ข้อมูลของนักลงทุน โดยเฉพาะความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของ ACBH ซึ่งจะพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะกิจการของ ACBH ทั้งนี้ รายได้และกำไรตามงบการเงินเฉพาะกิจการของ ACBH ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐาน VAS นั้นจะน้อยกว่าตัวเลขตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ โดยในปี 2559 ACBH รายงานกำไรสุทธิตามงบการเงิน 156,108 ล้านบาท หรือคิดเป็น 249.77 ล้านบาท ในขณะที่งบการเงินรวมของบริษัทฯ รายงานกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ 9.82 ล้านบาท ดังนั้น ในการวิเคราะห์ข้อมูลของบริษัทฯ และความสามารถในการจ่ายเงินปันผล นักลงทุนควรตระหนักถึงความแตกต่างในมาตรฐานบัญชีดังกล่าว

### ความเสี่ยงจากการหาแหล่งเงินทุนได้อย่างเพียงพอ

การขยายแผนธุรกิจในการลงทุนในโครงการของ ACLT และ ATLT ทำให้บริษัทฯ จำเป็นต้องจัดหาแหล่งเงินทุนที่เพียงพอในต้นทุนที่เหมาะสม เพื่อลงทุนขยายธุรกิจและเพิ่มความคล่องตัวในการดำเนินงาน

ความสามารถในการเพิ่มทุนหรือการเข้าถึงตลาดทุนเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อโครงการที่ดำเนินงานในปัจจุบันและโครงการในอนาคต หากมีการจัดหาเงินทุนไม่เพียงพออาจส่งผลต่อการขยายระยะเวลาโครงการที่กำหนดหรือโอกาสที่ต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ จะเพิ่มขึ้น ซึ่งอาจทำให้เกิดปัญหาสภาพคล่องและกระทบผลตอบแทนและอัตรากำไรของโครงการได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ทดสอบพัฒนาโครงการโดยภาระค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ในเบื้องต้นจะมีเพียงต้นทุนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสาธารณูปโภคและค่าใช้จ่ายในกระบวนการเวนคืนที่ดิน ซึ่งสำหรับค่าใช้จ่ายในกระบวนการเวนคืนที่ดินนั้น หน่วยงานรัฐจะเป็นผู้รับผิดชอบ และในภายหลังบริษัทฯจะได้รับคืนโดยหักจากค่าเช่าที่ดินที่ต้องจ่ายให้รัฐบาล ทั้งนี้ภาระต้นทุนในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสาธารณูปโภคจะเกิดขึ้นกับบริษัทฯ ก็ต่อเมื่อบริษัทฯ ได้ทำการขายที่ดินและโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินให้ผู้ประกอบการ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการลงทุนอย่างรอบคอบโดยคำนึงถึงแหล่งเงินทุนและโครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ ในปัจจุบันเพื่อรักษาอัตราส่วนทางการเงิน เช่น อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อทุน หรืออัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ยในระดับที่เหมาะสม เพื่อช่วยรักษาความเพียงพอและความเหมาะสมของแหล่งเงินทุนเพื่อใช้ขยายธุรกิจในอนาคต ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 เงินกู้ยืมระยะยาวมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 12 ของมูลค่าสินทรัพย์ทั้งหมด อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อทุน มีค่าเท่ากับ 0.28 เท่า บริษัทฯ ได้มีการติดตามฐานะทางการเงิน ระดับหนี้สินในปัจจุบัน และจำนวนเงินสดในมือ ว่าบริษัทฯ มีเงินทุนเพียงพอสำหรับการลงทุนในโครงการต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยงทางการเงิน





# ข้อมูล ทั่วไป

## บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)

ประเภทของกิจการ	: Holding Company
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 30 สิงหาคม 2555
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 0107555000325
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ 935,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
สำนักงานใหญ่	: 2126 อาคารกรมดิษฐ์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กทม. 10310
โทรศัพท์	: 02-792-0000
แฟกซ์	: 02-318-1096
โฮมเพจ	: www.amatavn.com
อีเมลล์	: marketing.vn@amata.com
ผู้บริหาร	: นางสมหะทัย พานิชชีวะ (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)

## นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นอย่างน้อย 10%

### 1. Amata City Bien Hoa Joint Stock Company (เดิมชื่อ Amata (Vietnam) Joint Stock Company)

ประเภทของกิจการ	: การพัฒนานิคมอุตสาหกรรม พื้นที่พาณิชยกรรมและที่พักอาศัย
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 31 ธันวาคม 2537
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	: 3600265395
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: 20,400,000 ดอลลาร์สหรัฐ
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ วิเอ็น	: 89.99%
สำนักงานใหญ่	: Long Binh Ward, Bien Hoa City, Dong Nai Province, Vietnam
โทรศัพท์	: (84) 61-3991-007
แฟกซ์	: (84) 61-3891-251
อีเมลล์	: marketing.vn@amata.com
ผู้บริหาร	: นางสมหะทัย พานิชชีวะ (Chief Executive Officer)



## 2. Amata City Long Thanh Joint Stock Company

ประเภทของกิจการ	:	พัฒนาโครงการเมืองอุตสาหกรรม สาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวกที่เมือง Long Thanh จังหวัด Dong Nai ประเทศเวียดนาม
วันที่จดทะเบียนบริษัท	:	25 มิถุนายน 2558
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	:	472033001249
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	หุ้นสามัญ 121,330,520 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 ด่ง
สัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมโดย บมจ. อมตะ วีเอ็น	:	93.50%
สำนักงานใหญ่	:	Long Thanh Hi-tech Industrial Park, Tam An and Tam Phuoc, Long Thanh Town, Long Thanh District, Dong Nai Province, Vietnam
โทรศัพท์	:	(84) 61-3991-007
แฟกซ์	:	(84) 61-3891-251
อีเมลล์	:	marketing.vn@amata.com
ผู้บริหาร	:	นายสุรกิจ เกียรติธนากร (General Director)

## 3. Amata Township Long Thanh Joint Stock Company

ประเภทของกิจการ	:	พัฒนาพื้นที่เชิงพาณิชย์กรรม ที่อยู่อาศัย และธุรกิจที่เกี่ยวข้องที่เมือง Long Thanh จังหวัด Dong Nai ประเทศเวียดนาม
วันที่จดทะเบียนบริษัท	:	1 กันยายน 2559
เลขที่จดทะเบียนบริษัท	:	3603404368
ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	หุ้นสามัญ 20,400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 ด่ง
สัดส่วนการถือหุ้นโดย บมจ. อมตะ วีเอ็น	:	99.99%
สำนักงานใหญ่	:	Long Binh Ward, Bien Hoa City, Dong Nai Province, Vietnam
โทรศัพท์	:	(84) 61-3991-007
แฟกซ์	:	(84) 61-3891-251
อีเมลล์	:	marketing.vn@amata.com
ผู้บริหาร	:	Ms. Pham Thi Thanh Huong (Managing Director)

## บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

### นายทะเบียนหุ้น บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่อยู่	:	เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กทม. 10400 ประเทศไทย
โทรศัพท์	:	(02) 009-9999
โทรสาร	:	(02) 009-9992

### ผู้สอบบัญชี นางสาว สุพรรณิ ตรียานันกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่	:	4498
ชื่อบริษัท	:	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด”)
ที่อยู่	:	ชั้น 33 อาคารเลครัชดา193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กทม. 10110
โทรศัพท์	:	(02) 264-0777, (02) 661-9190
โทรสาร	:	(02) 264-0789-90, (02) 661-9192

### ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย บริษัท กู้ถัน แอนด์ พาร์กเนอร์ จำกัด

ที่อยู่	:	973 อาคารเพชรศิเด้นท์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 14 ยูนิต 14 ซี ถ. เพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กทม. 10330
โทรศัพท์	:	(02) 656-0818
โทรสาร	:	(02) 656-0819

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จาก แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือ [www.amata.com](http://www.amata.com)



## ข้อมูลหลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้น

### จำนวนทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

#### บมจ. อมตะ วิเอ็น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว 467,500,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 935,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

#### Amata City Bien Hoa Joint Stock Company (เดิมชื่อ Amata (Vietnam) Joint Stock Company)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ACBH มีทุนจดทะเบียน 365,996,400,000 ด่ง มีทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 365,996,400,000 ด่ง แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 36,599,640 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 ด่ง

#### Amata City Long Thanh Joint Stock Company

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ACLT มีทุนจดทะเบียน 1,213,305,200,000 ด่ง มีทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 1,213,305,200,000 ด่ง แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 121,330,520 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 ด่ง

#### Amata Township Long Thanh Joint Stock Company

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ATLT มีทุนจดทะเบียน 204,000,000,000 ด่ง มีทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 197,000,000,000 ด่ง แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 19,700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 ด่ง

### ผู้ถือหุ้น

#### บมจ. อมตะ วิเอ็น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 โครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่มอมตะ	691,216,200	73.93
1.1	บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	345,951,460	37.00
1.2	Amata Asia Ltd. <sup>1/</sup>	338,536,220	36.21
1.3	นายวิกรม กรมดิษฐ์ <sup>2/</sup>	2,959,900	0.32
1.4	นางสมหะทัย พานิชชีวะ <sup>2/</sup>	2,805,600	0.30
1.5	น.ส. วิภาวี กรมดิษฐ์ <sup>2/</sup>	705,000	0.08
1.6	นายวิฑูรย์ กรมดิษฐ์ <sup>2/</sup>	109,800	0.01
1.7	นางนิตยา กรมดิษฐ์ <sup>2/</sup>	58,800	0.01
1.8	นายวิวัฒน์ กรมดิษฐ์ <sup>2/</sup>	40,000	-
1.9	นายวิทิต กรมดิษฐ์ <sup>2/</sup>	20,920	-
1.10	น.ส. สมศรี กรมดิษฐ์ <sup>2/</sup>	20,000	-
1.11	นางสุภาภรณ์ กรมดิษฐ์ <sup>2/</sup>	6,000	-
1.12	น.ส. วิชยา กรมดิษฐ์ <sup>2/</sup>	2,500	-

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
2	กลุ่มสหพัฒน์	23,058,000	2.47
2.1	บริษัท สหพัฒน์ปิบูลจำกัด (มหาชน) <sup>3/</sup>	7,686,000	0.82
2.2	บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) <sup>3/</sup>	7,686,000	0.82
2.3	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) <sup>3/</sup>	7,686,000	0.82
3	กองทุนเปิด บัवलวงหุ้นระยะยาว	16,980,700	1.82
4	นายทวีฉัตร จุฬางกูร	12,580,000	1.35
5	บริษัท อี.ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด	9,500,000	1.02
6	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	8,010,947	0.86
7	Mr. Harald Link	7,686,000	0.82
8	Mr. Lin Wei Tong	7,686,000	0.82
9	กองทุนเปิด บัवलวงหุ้นระยะยาว 75/25	7,287,600	0.78
10	CITIBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD-UBS AG LDN BRANCH A/C CLIENT NRBS	6,927,000	0.74
<b>รวม</b>		<b>790,932,447</b>	<b>84.59</b>

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> Amata Asia Ltd. เป็นบริษัทย่อยที่บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100

<sup>2/</sup> นายวิกรม กรมดิษฐ์ เป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) นางสมหะทัย พานิชชีวะ น.ส. วิภาวี กรมดิษฐ์ นายวิฑูรย์ กรมดิษฐ์ นายวิวัฒน์ กรมดิษฐ์ นายวิทิต กรมดิษฐ์ นางนิตยา กรมดิษฐ์ น.ส. สมศรี กรมดิษฐ์ นางสุภาภรณ์ กรมดิษฐ์ และน.ส. วิชยา กรมดิษฐ์ เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับ นายวิกรม กรมดิษฐ์ ทั้งนี้การจัดกลุ่มนี้เพื่อให้เป็นไปตามนิยามผู้ที่เกี่ยวข้องตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 เท่านั้น มิใช่การจัดกลุ่มตามมาตรา 258 แห่งพ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไข) แต่อย่างใด

<sup>3/</sup> บริษัท สหพัฒน์ปิบูล จำกัด (มหาชน) บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท สหพัฒน์ปิบูล จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)



## Amata City Bien Hoa Joint Stock Company (บริษัทย่อย)

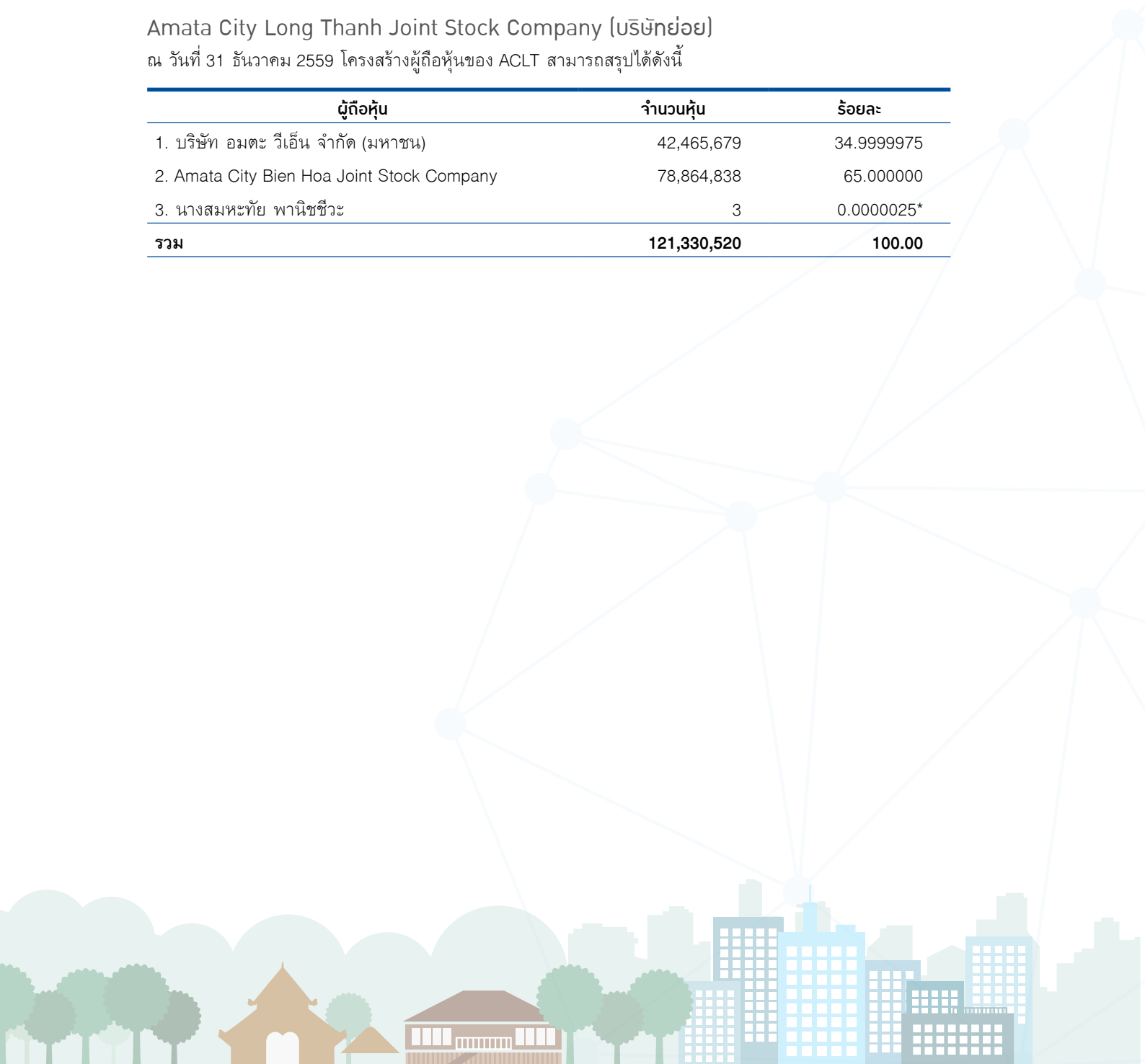
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 โครงสร้างผู้ถือหุ้นของ ACBH สามารถสรุปได้ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. บริษัท อมตะ วีเอ็น จำกัด (มหาชน)	32,939,576	89.9997
2. Sonadezi Corporation	3,659,964	10.000
3. บริษัท อมตะ วอเตอร์ จำกัด	100	0.0003*
<b>รวม</b>	<b>36,599,640</b>	<b>100.00</b>

## Amata City Long Thanh Joint Stock Company (บริษัทย่อย)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 โครงสร้างผู้ถือหุ้นของ ACLT สามารถสรุปได้ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. บริษัท อมตะ วีเอ็น จำกัด (มหาชน)	42,465,679	34.9999975
2. Amata City Bien Hoa Joint Stock Company	78,864,838	65.000000
3. นางสมหทัย พาณิชชีวะ	3	0.0000025*
<b>รวม</b>	<b>121,330,520</b>	<b>100.00</b>



## Amata Township Long Thanh Joint Stock Company (บริษัทย่อย)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 โครงสร้างผู้ถือหุ้นของ ATLT สามารถสรุปได้ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)	20,399,994	99.99997
2. นายวิกรม กรมดิษฐ์	3	0.000015*
3. นางสมหะทัย พานิชชีวะ	3	0.000015*
<b>รวม</b>	<b>20,400,000</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: \*ตามกฎหมายเวียดนาม นิติบุคคลที่เป็น Joint Stock Company จะต้องมิผู้ถือหุ้นขั้นต่ำสามราย



การถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงตามนิยามของ ก.ล.ด.

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	การถือหุ้น				เพิ่ม / (ลด) ระหว่างรอบ บัญชี
		ณ 30 ธค 2558		ณ 30 ธค 2559		
		จำนวน	% การถือหุ้น	จำนวน	% การถือหุ้น	
1. ดร.สุรินทร์ พิศสุวรรณ	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ	-	-	-	-	-
2. Dr. Huynh Ngoc Phien	รองประธานกรรมการ กรรมการบริหารและ กรรมการกำกับดูแลกิจการ	6,249,760	0.67	6,249,760	0.67	-
3. นางสมหะทัย พานิชชีวะ	กรรมการ ประธาน กรรมการบริหาร กรรมการ กำกับดูแลกิจการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	2,805,600	0.30	2,805,600	0.30	-
4. นายกัมพล ตติยกุล	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	-	-	-	-	-
5. ศ.ดร. วรภัทร โธณะเกษม	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน และ ประธานกรรมการกำกับ ดูแลกิจการ	340,000	0.04	340,000	0.04	-
6. นางสาวทรงโมม ตั้งหวพันธ์	กรรมการ	340,000	0.04	340,000	0.04	-
7. นางอัจฉรีย์ วิเศษศิริ	กรรมการอิสระ ประธาน กรรมการตรวจสอบ	240,000	0.04	240,000	0.04	-
8. Mr. Le Cong Phung	กรรมการอิสระ กรรมการ ตรวจสอบ	-	-	-	-	-
9. Mr. Mats Anders Lundqvist	กรรมการอิสระ กรรมการ ตรวจสอบ ประธาน กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	280,000	0.03	350,000	0.04	70,000
10. นาย ฌ็ทธร กิจสำเร็จ	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงิน และบัญชี	-	-	-	-	-



## นโยบาย การจ่ายเงินปันผล

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ โดยจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีผลกำไรสมควรจะทำเช่นนั้นได้ แล้วให้รายงานต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมครั้งต่อไป

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของ บมจ. อมตะ วิเอ็น

บริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและหักสำรองตามกฎหมาย ตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ อย่างไรก็ดี คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น การดำรงเงินไว้เพื่อลงทุนในอนาคต เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทฯ

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของ Amata City Bien Hoa Joint Stock Company

ACBH จะจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและหักสำรองตามกฎหมาย ตามงบการเงินเฉพาะกิจการตามมาตรฐานการบัญชีเวียดนามของ ACBH อย่างไรก็ดี คณะกรรมการบริษัทของ ACBH และ/หรือผู้ถือหุ้นของ ACBH จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลตามความเหมาะสมของสภาพธุรกิจ เช่น พิจารณาจากแผนการลงทุนในการขยายกิจการของ ACBH เป็นต้น

เนื่องจากงบการเงินของ ACBH จัดทำตามมาตรฐานการบัญชีเวียดนามซึ่งแตกต่างจากมาตรฐานการบัญชีไทย จึงทำให้กำไรสุทธิตามงบการเงินของ ACBH แตกต่างจากกำไรสุทธิที่นำมาบันทึกในงบการเงินรวมของบริษัทฯ กล่าวคือ แม้ว่า ACBH จะเก็บค่าเช่าครั้งเดียวเมื่อเริ่มสัญญาเช่าที่ดิน แต่การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายตามมาตรฐานการบัญชีเวียดนามจะทยอยรับรู้ตามอายุสัญญาเช่าที่ดิน ขณะที่ตามมาตรฐานการบัญชีไทยสามารถรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนครั้งเดียว เมื่อเริ่มสัญญาเช่าที่ดิน ส่งผลให้กำไรสุทธิทางบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีเวียดนามต่ำกว่ากำไรสุทธิตามมาตรฐานการบัญชีไทย ทั้งนี้ เงินปันผลของ ACBH จะจ่ายตามกำไรสุทธิหลังหักภาษีและหักสำรองตามกฎหมาย ตามงบการเงินของ ACBH ตามมาตรฐานการบัญชีเวียดนาม

นอกจากนี้ กฎหมายเวียดนามกำหนดให้บริษัทเวียดนามจ่ายเงินปันผลเป็นทรัพย์สินอื่นนอกจากเงินสดหรือหุ้นได้ ต่างจากกฎหมายไทยที่กำหนดให้บริษัทจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดหรือหุ้นเท่านั้น ดังนั้น หาก ACBH จ่ายเงินปันผลเป็นทรัพย์สินอื่น อาจทำให้เงินสดที่บริษัทฯ สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นมีน้อยลง อย่างไรก็ดี การจ่ายเงินปันผลของ ACBH ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ที่มีอำนาจควบคุม ACBH ไม่มีนโยบายให้ ACBH จ่ายเงินปันผลเป็นทรัพย์สินอื่น นอกจากเงินสดหรือหุ้น เว้นแต่มีเหตุจำเป็น

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของ Amata City Long Thanh Joint Stock Company

บริษัทฯ จะกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลของ ACLT โดยอิงนโยบายการจ่ายเงินปันผลของ บริษัทย่อย นอกจากนี้ บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ทั้งทางตรงและทางอ้อมที่มีอำนาจควบคุม ACLT ไม่มีนโยบายให้ ACLT จ่ายเงินปันผลเป็นทรัพย์สินอื่น นอกจากเงินสดหรือหุ้น เว้นแต่มีเหตุจำเป็น

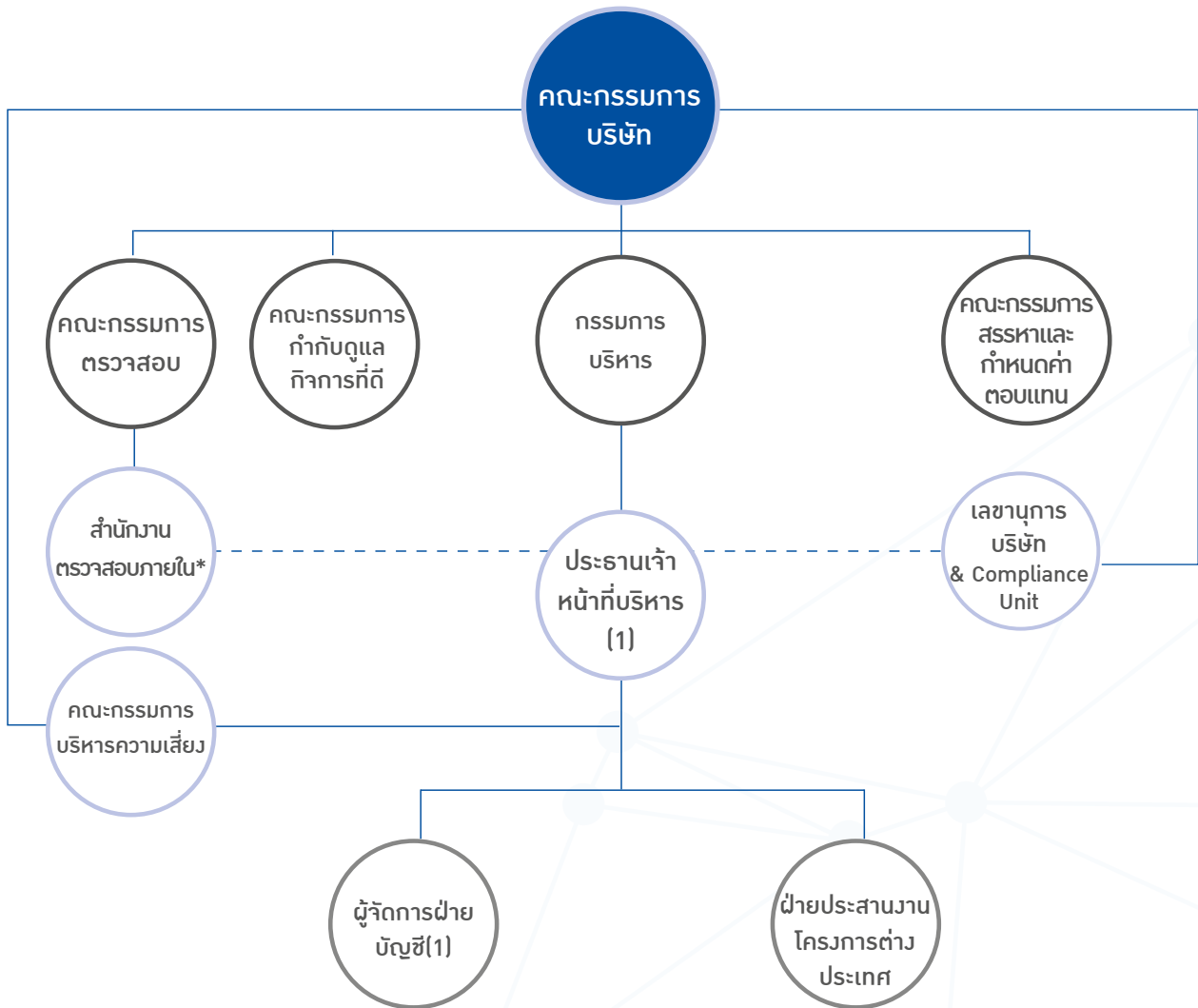
### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของ Amata Township Long Thanh Joint Stock Company

บริษัทฯ จะกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลของ ATLT โดยอิงนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย นอกจากนี้ บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ที่มีอำนาจควบคุม ATLT ไม่มีนโยบายให้ ATLT จ่ายเงินปันผลเป็นทรัพย์สินอื่น นอกจากเงินสดหรือหุ้น เว้นแต่มีเหตุจำเป็น



# โครงสร้าง การจัดการ

โครงสร้างองค์กรของบมจ. อมตะ วิเอ็น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559



\* บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง A&C Auditing and Consulting Co., Ltd. เพื่อประเมินระบบควบคุมภายในของ ACBH และรายงานผลตรงที่คณะกรรมการตรวจสอบของ อมตะ วิเอ็น แล้วจึงรายงานให้คณะกรรมการบริษัท ACBH รับทราบและดำเนินการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในต่อไป



## คณะกรรมการของ บมจ. อมตะ วิเอ็น

โครงสร้างกรรมการของ อมตะ วิเอ็น ประกอบด้วย คณะกรรมการ 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังรายละเอียดต่อไปนี้

### คณะกรรมการบริษัท บมจ. อมตะ วิเอ็น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร. สุรินทร์ พิศสุวรรณ	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ
2. Dr. Huynh Ngoc Phien	รองประธานกรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. นางสมหะทัย พานิชชีวะ	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. นายกัมพล ตติยกรี	กรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหาร
5. ศ.ดร. วรภัทร ไตรณะเกษม	กรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหาร / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. นางสาวทรงโฉม ตั้งนพพันธ์	กรรมการ
7. นางอัจฉริย์ วิเศษศิริ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
8. Mr. Le Cong Phung	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
9. Mr. Mats Anders Lundqvist	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หมายเหตุ : Mr. Le Cong Phung ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2559 แทน Mr. Do Ngoc Son ที่ลาออกจากตำแหน่ง

ทั้งนี้ กรรมการทุกท่านได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certified Program (DCP) หรือ Director Accredited Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว ยกเว้น Mr. Le Cong Phung และ ศ.ดร. วรภัทร ไตรณะเกษม ได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP), The Role of Chairman (RCM) และ Role of the Compensation Committee (RCC) แล้ว

อนึ่ง ดร. สุรินทร์ พิศสุวรรณ ซึ่งทำหน้าที่ประธานกรรมการของบริษัทฯ มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ ดังนั้น ด้วยองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทที่ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 8 คน ขณะที่กรรมการที่เป็นผู้บริหารมีเพียง 1 คน โดยมีกรรมการอิสระ 4 คน จะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงเพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ หลักเกณฑ์การกำกับดูแลซึ่งกำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงหลักเกณฑ์อื่นซึ่งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนดขึ้น

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทน บมจ. อมตะ วิเอ็น

กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ



## การประชุม

ในปี 2559 มีการประชุมดังนี้

- คณะกรรมการบริษัท 5 ครั้ง
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 2 ครั้ง
- คณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง
- คณะกรรมการบริหารไม่มีการประชุมในปี 2559 เนื่องจากเพิ่งได้รับการแต่งตั้งเมื่อ 10 สิงหาคม 2559
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีไม่มีการประชุมในปี 2559 เนื่องจากเพิ่งได้รับการแต่งตั้งเมื่อ 10 พฤศจิกายน 2559

## ผู้เข้าร่วมประชุม

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการ (*)	คณะกรรมการตรวจสอบ (*)	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (*)
1. ดร. สุรินทร์ พิศสุวรรณ	5/5		
2. Dr. Huynh Ngoc Phien	4/5		
3. นางสมหะทัย พานิชชีวะ	5/5		
4. นายกัมพล ตติยภิรมย์	5/5		2/2
5. ศ.ดร. วรภัทร โตรณะเกษม	4/5		1/2
6. นางสาวทรงโฉม ตั้งนพพันธ์	5/5		
7. นางอัจฉรีย์ วิเศษศิริ	5/5	4/4	
8. Mr. Le Cong Phung (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อ 11 พฤษภาคม 2559)	4/4	2/2	
9. Mr. Mats Anders Lundqvist	5/5	4/4	2/2

(\*) จำนวนที่เข้าประชุม/จำนวนการประชุมที่กรรมการต้องเข้าประชุมทั้งปี (ครั้ง)

## ผู้บริหาร บมจ. อมตะ วิเอ็น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้น 2 ท่าน ทั้งสองท่านเป็นผู้บริหาร ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
นางสมหะทัย พานิชชีวะ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
นายณัฏฐ์ กิจสำเร็จ	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงินและบัญชี

หมายเหตุ: นายณัฏฐ์ กิจสำเร็จได้รับแต่งตั้งเป็นผู้จัดการฝ่ายบัญชีเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2559 แทนนางสาวสุภาพร อัครัสกร ที่ลาออกจากตำแหน่ง

## เลขานุการบริษัท บมจ. อมตะ วิเอ็น

การประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2555 มีมติแต่งตั้ง นางวารานันท์ วัชรานุกเคราะห์ เป็นเลขานุการบริษัท บมจ. อมตะ วิเอ็น มีหน้าที่จัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม ทำหนังสือเชิญประชุม จัดการประชุม คณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการต่างๆ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการต่างๆ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ ยังมีหน้าที่ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งดูแลให้กรรมการและบริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส เลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นนี้เป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่าเหมาะสม มีความรู้และความสามารถในการบริหารงานเลขานุการบริษัท

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### คำตอบแทนของกรรมการ

นโยบายด้านคำตอบแทนของกรรมการ บริษัทกำหนดคำตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับ การจ่ายคำตอบแทนกรรมการของบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์ และในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัท มีการขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อจ่ายคำตอบแทนแก่คณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยรายละเอียดในรายงานประจำปีและแบบ 56-1

ลักษณะคำตอบแทนของกรรมการ คณะกรรมการได้รับคำตอบแทน 2 ส่วน ได้แก่ คำตอบแทนประจำเป็นรายเดือน และ เบี้ยประชุมต่อครั้งที่มาประชุม

คำตอบแทนรายเดือน จ่ายทุกเดือน ดังนี้

ประธาน	35,000 บาท/เดือน
รองประธาน	25,000 บาท/เดือน
กรรมการอื่นท่านละ	20,000 บาท/เดือน

เบี้ยประชุม จ่ายเป็นรายครั้งเฉพาะเมื่อเข้าประชุม

ประธาน	50,000 บาท/ครั้ง
รองประธาน	40,000 บาท/ครั้ง
กรรมการอื่นท่านละ	30,000 บาท/ครั้ง

### คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเรื่องคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ และหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นในคณะกรรมการชุดย่อยจะได้รับคำตอบแทนเพิ่มขึ้นตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ (ยกเว้น คณะกรรมการบริหารซึ่งไม่ได้คำตอบแทนจากตำแหน่งกรรมการบริหาร) ได้รับเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งเมื่อเข้าร่วมประชุม ดังนี้

ประธาน	50,000 บาท/ครั้ง
กรรมการอื่นท่านละ	30,000 บาท/ครั้ง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาคำตอบแทนในเบื้องต้น แล้วเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ส่วนคำตอบแทนผู้บริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน ร่วมกับการพิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัท มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างชัดเจนในรายงานประจำปี ทั้งคำตอบแทนกรรมการรายบุคคล และคำตอบแทนรวมของผู้บริหารระดับสูง ดังนี้

## ค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับในปี 2559

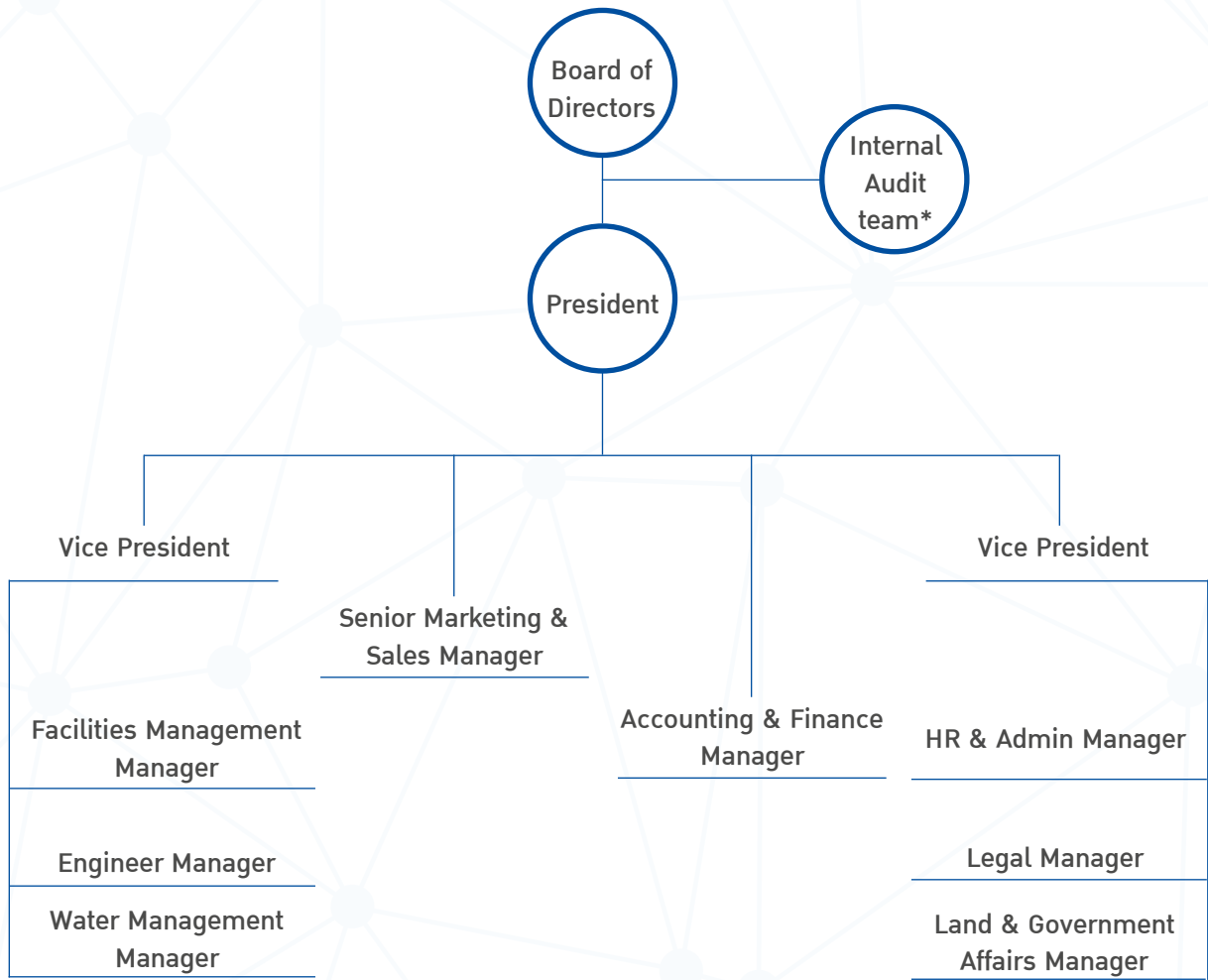
	กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	กรรมการ ตรวจสอบ	ค่าตอบแทน คณะกรรมการ	รวม
	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม	เบี้ยกรรมการ + เบี้ยประชุม	
ดร. สุรินทร์ พิศสุวรรณ			670,000.00	670,000.00
Dr. Huynh Ngoc Phien			460,000.00	460,000.00
นางสมหะทัย พานิชชีวะ			390,000.00	390,000.00
นายกัมพล ตติยกรี	60,000.00		390,000.00	450,000.00
ศ.ดร. วรภัทร โตรณะเกษม	30,000.00		360,000.00	390,000.00
นางสาวทรงโฉม ตั้งนพพันธ์			390,000.00	390,000.00
นางอัจฉรีย์ วิเศษศิริ		200,000.00	390,000.00	590,000.00
Mr. Do Ngoc Son		30,000	116,666.67	146,666.67
Mr. Mats Anders Lundqvist	100,000.00	120,000.00	390,000.00	610,000.00
Mr. Le Cong Phung		60,000.00	273,333.33	333,333.33
<b>รวม</b>	<b>190,000.00</b>	<b>410,000.00</b>	<b>3,830,000.00</b>	<b>4,430,000.00</b>

## ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร 4 ท่าน จำนวน 6.72 ล้านบาท ค่าตอบแทนดังกล่าวรวมค่าตอบแทนของนางสาวสุภาพร อัครัสกร ที่ลาออกจากบริษัทฯ และนายกัมพล ตติยกรี ที่ลาออกจากตำแหน่งบริหาร

# โครงสร้างการจัดการของ Amata City Bien Hoa Joint Stock Company ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก

โครงสร้างองค์กรของ Amata City Bien Hoa JSC ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559



\* บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง A&C Auditing and Consulting Co., Ltd. เพื่อประเมินระบบควบคุมภายในของ ACBH และรายงานผลตรงที่คณะกรรมการตรวจสอบของ อมตะ วิเอ็น แล้วจึงรายงานให้คณะกรรมการบริษัท ACBH รับทราบและดำเนินการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในต่อไป



**คณะกรรมการบริษัท Amata City Bien Hoa JSC**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. Dr. Huynh Ngoc Phien*	ประธานกรรมการ
2. Mr. Do Ngoc Son*	กรรมการ
3. นางสาวหทัย พานิชชีวะ*	กรรมการ
4. นายกัมพล ตติยภิวิ*	กรรมการ
5. พลเอกสืบสันต์ ทรพรานนท์*	กรรมการ

หมายเหตุ: \* เป็นกรรมการจากบมจ. อมตะ วีเอ็น ซึ่งได้รับการแต่งตั้งให้เข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการใน ACBH

**กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทน Amata City Bien Hoa JSC**

ตัวแทนทางกฎหมาย (Legal Representative) ของบริษัท คือ นางสาวหทัย พานิชชีวะ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท

**การประชุมคณะกรรมการบริษัท**

รายละเอียดการเข้าประชุมคณะกรรมการในรอบปี 2559 มีดังนี้

รายชื่อ	ปี 2559
	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนประชุมทั้งหมด
1. Dr. Huynh Ngoc Phien	4/4
2. Mr. Do Ngoc Son	3/4
3. นางสาวหทัย พานิชชีวะ	4/4
4. นายกัมพล ตติยภิวิ	4/4
5. นางสาวทรงโฉม ตั้งนพพันธ์*	1/1
6. พลเอกสืบสันต์ ทรพรานนท์*	2/3

หมายเหตุ: \* พลเอกสืบสันต์ ทรพรานนท์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2559 แทนนางสาวทรงโฉม ตั้งนพพันธ์ ที่ลาออกจากตำแหน่ง

**Inspection Committee ของ Amata City Bien Hoa JSC**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวเด่นดาว โกมลเมศ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางสาวจินดารัตน์ อังศุกุลชัย	กรรมการตรวจสอบ
3. Ms. Le Thi Le Hang	กรรมการตรวจสอบ



## คณะผู้บริหาร Amata City Bien Hoa JSC

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะผู้บริหารประกอบด้วยผู้บริหาร 5 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวสมททัย พานิชชีวะ	Chief Executive Officer
2. Ms. Pham Thi Thanh Huong	Deputy General Director
3. นายสุรภกิจ เกียรติธนากร	Deputy General Director
4. Mr. Osamu Sudo	Senior Manager - Sales and Marketing
5. Ms. Lam Thi Dan An	Manager - Accounting and Finance

## เลขานุการบริษัทของ Amata City Bien Hoa JSC

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง Ms. Pham T. Thu Thuy เป็นเลขานุการบริษัท (Secretary of the Company) มีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. จัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม ทำหนังสือเชิญประชุม จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการต่างๆ และการประชุมผู้ถือหุ้น ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ
2. จัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการต่างๆ
3. ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการดำเนินการประชุม
4. จัดเตรียมข้อมูลทางการเงิน สำเนารายงานการประชุม และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องแก่กรรมการบริษัท
5. เก็บรักษาข้อมูลความลับตามที่ระบุในข้อบังคับ (Charter) และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

## ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### ค่าตอบแทนกรรมการของ Amata City Bien Hoa JSC

ลักษณะค่าตอบแทนของกรรมการ คณะกรรมการได้รับค่าตอบแทน 2 ส่วน ได้แก่ ค่าตอบแทนประจำเป็นรายเดือนและเบี้ยประชุมต่อครั้งที่มาประชุม

ค่าตอบแทนรายเดือน จ่ายทุกเดือน ดังนี้

ประธาน	700 ดอลลาร์สหรัฐ/เดือน
รองประธาน	600 ดอลลาร์สหรัฐ/เดือน
กรรมการอื่นท่านละ	500 ดอลลาร์สหรัฐ/เดือน

เบี้ยประชุม จ่ายเป็นรายครั้งเฉพาะเมื่อเข้าประชุม

ประธาน	700 ดอลลาร์สหรัฐ/เดือน
รองประธาน	600 ดอลลาร์สหรัฐ/เดือน
กรรมการอื่นท่านละ	500 ดอลลาร์สหรัฐ/เดือน



ในปี 2559 มีการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการตามรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	2559			
	เงินเดือน (พันด่ง)	เบี้ยประชุม (พันด่ง)	โบนัส (พันด่ง)	รวม (พันด่ง)
1. Dr. Huynh Ngoc Phien	187,807	120,308	239,723	547,838
2. Mr. Chu Thanh Son <sup>1</sup>	-	-	123,667	123,667
3. นางสาวหะทัย พานิชชีวะ	134,148	85,935	171,231	391,314
4. Ms. Pham Thi Thanh Huong <sup>2</sup>	-	-	64,212	64,212
5. นายอนุชา สิหนาทกฤกุล <sup>3</sup>	-	-	69,563	69,563
6. ศ.ดร. วรภัทร โธณะเกษม <sup>4</sup>	-	-	115,923	115,923
7. นางสาวทรงโฉม ตั้งนพพันธ์ <sup>5</sup>	44,510	27,822	139,125	211,457
8. Mr. Nguyen Minh Huy <sup>1</sup>	-	-	103,056	103,056
9. Mr. Do Ngoc Son	134,343	60,613	123,667	318,623
10. นายกัมพล ตติยกิจ	145,458	68,183	139,125	352,766
11. พลเอกสืบสันต์ ทรรทรานนท์ <sup>5</sup>	100,948	29,229	-	130,177
<b>รวม</b>	<b>747,214</b>	<b>392,090</b>	<b>1,289,292</b>	<b>2,428,596</b>

หมายเหตุ: <sup>1</sup> Mr. Chu Thanh Son และ Mr. Nguyen Minh Huy ลาออกจากการเป็นกรรมการของ ACBH เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2558 ซึ่งเป็นการปรับคณะกรรมการภายหลังที่บริษัทฯ ถู้อหุ้ใน ACBH เพิ่มเป็นร้อยละ 89.99  
<sup>2</sup> Ms. Pham Thi Thanh Huong ลาออกจากการเป็นกรรมการของ ACBH เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2558  
<sup>3</sup> นายอนุชา สิหนาทกฤกุล ลาออกจากการเป็นกรรมการของ ACBH เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2558  
<sup>4</sup> ศ.ดร. วรภัทร โธณะเกษม ลาออกจากการเป็นกรรมการของ ACBH เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2558  
<sup>5</sup> พลเอกสืบสันต์ ทรรทรานนท์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2559 แทนนางสาวทรงโฉม ตั้งนพพันธ์ ที่ลาออกจากตำแหน่ง

### ค่าตอบแทนอื่น

ในปี 2559 มีการจ่ายค่าตอบแทนอื่นแก่กรรมการที่พ้นจากตำแหน่ง ดังนี้

รายชื่อ	(พันด่ง)
1. Mr. Chu Thanh Son	86,931
2. Ms. Pham Thi Thanh Huong	128,596
3. นายอนุชา สิหนาทกฤกุล	111,275
4. ศ.ดร. วรภัทร โธณะเกษม	41,728
5. นางสาวทรงโฉม ตั้งนพพันธ์	55,638
6. Mr. Nguyen Minh Huy	105,878
<b>รวม</b>	<b>530,046</b>

### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2559 มีการจ่ายค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร 5 ท่าน เป็นจำนวนเงิน 5,878,721,012 ด่ง



## บุคลากร

### จำนวนบุคลากร

บมจ. อมตะ วิเอ็น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีพนักงานทั้งสิ้น 2 คน

### Amata City Bien Hoa JSC

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีพนักงานทั้งสิ้น 119 คน ดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	2
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	6
ฝ่ายขายและการตลาด	9
ฝ่ายพัฒนาที่ดิน	5
ฝ่ายการจัดการสาธารณูปโภค	56
ฝ่ายบริหารงานที่ดิน	4
ฝ่ายบริหารจัดการน้ำ	17
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายธุรการ และฝ่ายกฎหมาย	20
<b>รวม</b>	<b>119</b>

### ค่าตอบแทนบุคลากร

บมจ. อมตะ วิเอ็น

ค่าตอบแทนประกอบด้วยเงินเดือน ค่าครองชีพ โบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และอื่นๆ รวม 6.72 ล้านบาท

### Amata City Bien Hoa JSC

ในปี 2559 Amata City Bien Hoa JSC จ่ายค่าตอบแทนแก่พนักงานเป็นจำนวนเงิน 21,367.2 ล้านบาท เป็นค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่นๆ

### ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

### นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ และ บริษัทย่อย มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรซึ่งเป็นทรัพยากรที่สำคัญยิ่งในการดำเนินธุรกิจ การพัฒนาทรัพยากรบุคคลต้องกระทำควบคู่กับการพัฒนาธุรกิจเพื่อรองรับการเติบโตขององค์กรในอนาคต บริษัทฯ และ บริษัทย่อย มีนโยบายในการรักษาบุคลากรที่ดี โดยให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสม สามารถแข่งขันกับผลตอบแทนโดยเฉลี่ยของอุตสาหกรรม และยังจัดให้บุคลากรมีสวัสดิการและผลประโยชน์อื่นๆ รวมถึงพัฒนาศักยภาพของบุคลากรโดยส่งเสริมให้ได้รับการฝึกอบรมต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยวางแผนการฝึกอบรมให้เหมาะกับบุคลากรในแต่ละสายงาน ทั้งนี้ นอกจากการพัฒนาความรู้ในแต่ละด้านของบุคลากร บริษัทฯ และ บริษัทย่อย ยังส่งเสริมการพัฒนาด้านทักษะและปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรแก่บุคลากรอีกด้วย



# การกำกับดูแลกิจการ

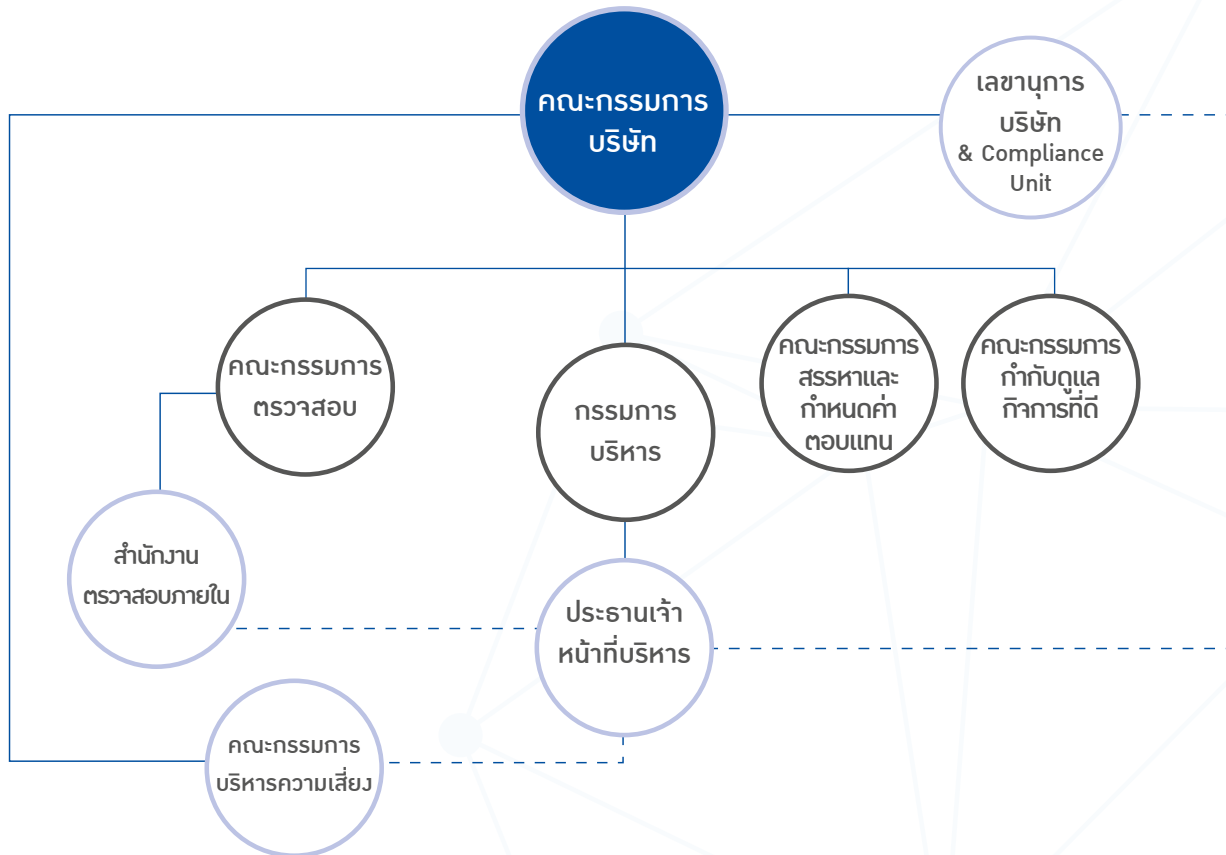
อมตะ วิเอ็น เชื่อมั่นว่าธุรกิจที่ดีไม่ใช่การหวังผลเพียงแต่กำไรว่าเป็นเป้าหมายทางธุรกิจเท่านั้น แต่การดำเนินมาเพื่อให้ได้ผลกำไรเหล่านั้น ก็เป็นองค์ประกอบสำคัญที่ไม่ยิ่งหย่อนไปกว่ากัน หรือแม้กระทั่งสำคัญกว่า หากมองในระยะยาว คณะกรรมการบริษัทจึงมีความพยายามและมีเจตนาที่ส่งเสริมให้บริษัท และบริษัทย่อยเป็นองค์กรที่มีการดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักบรรษัทภิบาลที่ดี ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทย่อยมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้นำนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้คณะกรรมการของบริษัทย่อยพิจารณาอนุมัติเพื่อถือแนวทางปฏิบัติของบริษัทย่อยเช่นกัน

## นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ [www.amatavn.com](http://www.amatavn.com) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

## กรรมการชุดย่อย

บริษัทมีโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีหน้าที่ในการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งมีทั้งสิ้น 4 คณะ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหาร โดยแต่ละคณะมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน ตามโครงสร้างตามภาพด้านล่าง



## คณะกรรมการบริษัท

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่หลากหลายใน สาขาต่างๆของธุรกิจ ณ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 คน

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่งครั้งแรก
1. นายสุรินทร์ พิศสุวรรณ	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	11 สิงหาคม 2558
2. Dr. Huynh Ngoc Phien	รองประธานกรรมการ	30 สิงหาคม 2555
3. นางสมหะทัย พานิชชีวะ	กรรมการ	30 สิงหาคม 2555
4. นายกัมพล ตติยภวี	กรรมการ	7 สิงหาคม 2557
5. ศ.ดร. วรภัทร โธณะเกษม	กรรมการ	30 สิงหาคม 2555
6. นางสาวทรงโฉม ตั้งนพพันธ์	กรรมการ	30 สิงหาคม 2555
7. นางอัจฉรีย์ วิเศษศิริ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	30 สิงหาคม 2555
8. Mr. Le Cong Phung	กรรมการอิสระและ / กรรมการตรวจสอบ	11 พฤษภาคม 2559
9. Mr. Mats Anders Lundqvist	กรรมการอิสระและ / กรรมการตรวจสอบ	14 ธันวาคม 2555

### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทมีดังนี้

1. มีความเข้าใจถึงวิสัยทัศน์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทอย่างชัดเจน เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต
2. พิจารณากำหนดรายละเอียดและให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อย ตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการจัดทำ
3. กำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายจัดการ หรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัท
5. ดำเนินการให้บริษัทและบริษัทย่อยนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน
6. จัดให้มีการทำงานการเงิน ณ วันสิ้นสุดรอบบัญชีของบริษัท และลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
7. พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
8. จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษร และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม
9. พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีความผิดต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึง ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง เข้าดำรงตำแหน่ง ในกรณีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ และพิจารณาให้ความเห็นชอบแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

10. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใดและกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
11. พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารและเลขานุการบริษัทรวมทั้งพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารดังกล่าว
12. ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
13. ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารนั้น

ทั้งนี้การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสียหรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัทยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

#### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งที่กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อย (1/3) โดยอัตราถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวน ใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนนั้นให้จับสลากว่าผู้ใดจะออกส่วนปีหลังๆต่อไปให้กรรมการที่อยู่นานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากออกตามวาระคณะกรรมการบริษัทต้องมีมติด้วยคะแนนไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของกรรมการที่เหลืออยู่เลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 และ 75 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไปวันแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือนทั้งนี้บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

บริษัทได้เปิดเผย “ข้อบังคับของบริษัท” ไว้ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.amatavn.com](http://www.amatavn.com)

#### ผลงานของคณะกรรมการบริษัทในปี 2559

- พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติอนุมัติทิศทางการกลยุทธ์และงบประมาณปี 2560
- อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
- พิจารณางบการเงินและผลการดำเนินงานประจำปี 2559
- พิจารณางบการเงินและผลการดำเนินงานประจำไตรมาสที่หนึ่งปี 2559
- พิจารณางบการเงินและผลการดำเนินงานประจำไตรมาสที่สองปี 2559
- พิจารณางบการเงินและผลการดำเนินงานประจำไตรมาสที่สามปี 2559
- พิจารณาปรับโครงสร้างของคณะกรรมการชุดย่อย
- พิจารณาโครงการลงทุนในธุรกิจใหม่

## คณะกรรมการบริหาร

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทโดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวนหนึ่ง และอาจประกอบด้วยบุคคลอื่นใดคนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท

ณ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1.นางสมหะทัย พานิชชีวะ	ประธานกรรมการบริหาร
2.ศ.ดร.วรภัทร โทณะเกษม	กรรมการบริหาร
3. Dr. Huynh Ngoc Phien	กรรมการบริหาร
4.นายกัมพล ตติยกุล	กรรมการบริหาร

### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารมีดังนี้

1. เปิดบัญชีธนาคารทั้งในประเทศ และต่างประเทศในสกุลเงินบาท และสกุลเงินอื่น
2. อนุมัติเงินกู้ยืมเงินของบริษัท เป็นจำนวนไม่เกิน 100 ล้านบาท หรือในสกุลอื่นที่เทียบเท่า 100 ล้านบาท ทั้งนี้เงินกู้ใหม่เมื่อรวมกับยอดเงินกู้และเงินกู้ที่ยังไม่เบิกจะต้องไม่เกิน 100 ล้านบาท หรือในสกุลอื่นที่เทียบเท่า 100 ล้านบาท
3. อนุมัติเงินกู้ยืมเงินของบริษัทย่อยทั้งหมดทุกบริษัท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้นไม่เกิน 100 ล้านบาท หรือในสกุลอื่นที่เทียบเท่า 100 ล้านบาท ทั้งนี้เงินกู้ใหม่เมื่อรวมกับยอดเงินกู้และเงินกู้ที่ยังไม่เบิกจะต้องไม่เกิน 100 ล้านบาท หรือในสกุลอื่นที่เทียบเท่า 100 ล้านบาท
4. จัดให้มีการค้ำประกันเงินกู้ให้แก่บริษัทย่อยทั้งหมดทุกบริษัท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้นไม่เกิน 100 ล้านบาท หรือในสกุลอื่นที่เทียบเท่า 100 ล้านบาท ทั้งนี้ ภาระการค้ำประกันเมื่อรวมกันทั้งหมดสำหรับบริษัทย่อยทุกบริษัทต้องไม่เกิน 100 ล้านบาท หรือในสกุลอื่นที่เทียบเท่า 100 ล้านบาท
5. อนุมัติเงินกู้ยืมระยะสั้น สำหรับระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน ระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย หรือระหว่างบริษัทย่อยกับบริษัทย่อย ซึ่งคำนิยามของบริษัทย่อยนั้นจำกัดความไว้ว่าเป็นบริษัทที่บริษัท (อมตะวิเอ็น) ถือหุ้นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมอย่างน้อยร้อยละ 75

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหาร

กรณีกรรมการบริหารที่เป็นกรรมการบริษัทฯให้มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯวันแต่คณะกรรมการบริษัทฯจะมีมติเป็นอย่างอื่น

## คณะกรรมการตรวจสอบ

### องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทโดยมีจำนวนอย่างน้อย 3 คน และให้คณะกรรมการตรวจสอบเลือกกรรมการตรวจสอบท่านหนึ่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติตาม หลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน นอกจากนั้นกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อย 1 คนจะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับ บัญชีหรือการเงิน



ณ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ประเภท
1. นางอัจฉรีย์ วิเศษศิริ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
2. Mr. Le Cong Phung	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
3. Mr. Mats Anders Lundqvist	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ

โดยมี นางอัจฉรีย์ วิเศษศิริและ Mr. Anders Lundqvist เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

#### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบมีดังนี้

1. สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท เสนอคำตอบแทน และเลิกจ้างบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้า ร่วมประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝักใฝ่จัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดของบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
  - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัท มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ



### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

- กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยจะครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นพร้อมกับการครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
- กรรมการตรวจสอบที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก โดยไม่เป็นการต่อวาระโดยอัตโนมัติ
- ให้กรรมการตรวจสอบที่พ้นตำแหน่งตามวาระอยู่รักษาการในตำแหน่ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ต่อไปจนกว่าจะมีการแต่งตั้งกรรมการมาแทนตำแหน่ง เว้นแต่กรณีที่ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแล้ว แต่ไม่ได้รับเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีก
- กรณีตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างให้คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามเข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทน โดยกรรมการตรวจสอบที่เข้าดำรงตำแหน่งแทนนั้นจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทโดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้เลือกประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ประธานกรรมการไม่ควรดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. Mr. Mats Anders Lundqvist	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. ศ.ดร. วรภัทร โตรณะเกษม	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายกัมพล ตติยกุล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีดังนี้

#### ด้านการสรรหา

- (1) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานอมนุมัติ
- (2) สรรหา คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยและผู้มีอำนาจในการจัดการให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาบุคคลอื่นที่เหมาะสม ทั้งนี้ในการเสนอชื่อกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาถึงโครงสร้างของ Board Skill Matrix ตามนโยบายการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- (3) ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยมีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับ สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยจะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ทักษะและประสบการณ์ในด้านต่างๆ ตาม Board Skill Matrix
- (4) เปิดแผนนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหาไว้ในรายงานประจำปี
- (5) สร้างความมั่นใจว่าบริษัท มีแผนการสืบทอดตำแหน่งและความต่อเนื่องในการ บริหารที่เหมาะสม สำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร ระดับสูง เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานอมนุมัติ



### ด้านคำตอบแทน

- (1) กำหนดนโยบายจ่ายคำตอบแทนและผลประโยชน์อื่น รวมถึงจำนวนคำตอบแทน และผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการบริษัท และผู้บริหารโดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ และ/หรือ นำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- (2) ดูแลให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ
- (3) กำหนดแนวทางในการประเมินผลงานของกรรมการบริษัทและผู้มีอำนาจ ในการจัดการเพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปี
- (4) เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดคำตอบแทนและเปิดเผยคำตอบแทนในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งจัดทำรายงานการกำหนดคำตอบแทน โดยอย่างน้อยต้องมีรายละเอียดเกี่ยวกับเป้าหมาย การดำเนินงาน และความเห็นของ คณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทนไว้ในรายงานประจำปี
- (5) เสนอแนะคำตอบแทนที่เหมาะสมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชด้อยต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณานุมัติ
- (6) ทบทวนข้อเสนอลงของฝ่ายจัดการเรื่องนโยบายจ่ายคำตอบแทน แผนการกำหนด คำตอบแทนและผลประโยชน์พิเศษอื่น นอกเหนือจากเงินค่าจ้างสำหรับพนักงาน และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ
- (7) ทบทวนเป้าหมายและหลักเกณฑ์การปฏิบัติงานสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- (8) เสนอแนะคำตอบแทนและผลประโยชน์ที่เหมาะสมสำหรับ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเลขานุการบริษัท ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน

กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับระยะเวลาการ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยจะครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญ ประจำปีผู้ถือหุ้น พร้อมกับการครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีกและให้กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนที่พ้นตำแหน่งตามวาระอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อปฏิบัติหน้าที่ต่อไปจนกว่าจะมีการแต่งตั้งกรรมการมาแทนตำแหน่ง เว้นแต่กรณีที่ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทโดยไม่ได้รับเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอีกกรณีที่ตำแหน่ง กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนว่างลง ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการ ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ทดแทน โดยกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนที่เข้าดำรงตำแหน่งนั้นจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

### คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### องค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวน 3-5 คน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นผู้เลือกประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ประธานกรรมการ ไม่ควรดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือประธานกรรมการ กำกับดูแลกิจการ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะต้องมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสม ตลอดจนมีความรู้ความเข้าใจถึงคุณสมบัติ หน้าที่ และความรับผิดชอบของตน



ณ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. ศ.ดร. วรภัทร โตรณะเกษม	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. Dr. Huynh Ngoc Phien	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. นางสมหะทัย พานิชชีวะ	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีดังนี้

- กำหนดนโยบายด้านกำกับดูแลและส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบ ติดตามเพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีรวมถึงทบทวนและปรับปรุงนโยบายให้มีความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ
- กำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของบริษัท เป็นไปตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีของหน่วยงานที่มีอำนาจกำกับดูแลตามกฎหมาย เช่น ตลท. และ ก.ล.ต.
- ส่งเสริมและกำกับดูแลให้การดำเนินกิจการของบริษัทและการปฏิบัติงานของคณะกรรมการผู้บริหารและพนักงาน เป็นไปตามนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ทบทวนนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้สอดคล้อง กับกฎหมายและแนวทางปฏิบัติของสากล
- กำหนดผู้รับผิดชอบในการกำกับดูแลและกำกับการปฏิบัติงานขององค์กรให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ นโยบาย และกระบวนการปฏิบัติที่ได้วางเอาไว้ (Compliance Unit)
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย
- รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบหรือพิจารณา
- รายงานผลการปฏิบัติงานต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปี (Annual Report) เพื่อทราบ

#### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยจะครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น พร้อมกับการครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีกและให้กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พ้นตำแหน่งตามวาระอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อปฏิบัติหน้าที่ต่อไปจนกว่าจะมีการแต่งตั้งกรรมการมาแทนตำแหน่ง เว้นแต่กรณีที่ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทโดยไม่ได้รับเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอีกกรณีนี้ตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการว่างลง

นอกจากกรรมการชุดย่อยแล้ว บริษัทฯ ยังได้ตั้งกลุ่มผู้บริหารเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

##### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่งตั้งจากคณะกรรมการ ประกอบด้วยผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยที่เป็นตัวแทนของหน่วยงานทุกหน่วย โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้บริหารที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารแต่งตั้ง เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



ณ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย กรรมการและผู้บริหารจำนวน 4 คน

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ประเภท
1. นางสมหะทัย พานิชชีวะ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
2. Dr. Huyuh Ngoc Phien	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
3. นายณัฏฐ์ กิจสำเร็จ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	ผู้บริหาร
4. นายสุรกิจ เกียรติธินากร	กรรมการบริหารความเสี่ยง	ผู้บริหารบริษัทย่อย
5. Ms. Pham Thi Thanh Huong	กรรมการบริหารความเสี่ยง	ผู้บริหารบริษัทย่อย
6. Mr. Nguyen Van Nhan	กรรมการบริหารความเสี่ยง	ผู้บริหารบริษัทย่อย
7. Mr. Osamu Sudo	กรรมการบริหารความเสี่ยง	ผู้บริหารบริษัทย่อย

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกรรมการบริหารความเสี่ยงมีดังนี้

- กำหนดกระบวนการการบริหารความเสี่ยงของบริษัทโดยการ กำหนดสภาพแวดล้อม: โดยพิจารณาปัจจัยภายในและภายนอกพร้อมทั้งกำหนดขอบเขตรวมถึงหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยง ซึ่งควรรวมถึง Strategic Risk (including market risk) Operational Risk, Financial Risk (including liquidity risk), Compliance Risk (Reputation risk is included)
- จัดการให้หน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงทำการ
  - ระบุความเสี่ยง: ระบุเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบกับการบรรลุ วัตถุประสงค์ของบริษัท
  - วิเคราะห์ความเสี่ยง: ระบุผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงที่ได้รับระบุไว้ รวมถึงประสิทธิผลของการควบคุมภายในต่างๆ ที่มีอยู่
  - ประเมินความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงซึ่งอยู่ในดุลยพินิจของแต่ละหน่วยงานโดยการคัดเลือกและเห็นชอบทางเลือกในการลดโอกาสและผลกระทบของการเกิดความเสี่ยง และดำเนินการตามทางเลือก คือ หลีกเลี่ยง ยอมรับ โอน ลด
- ติดตามและประเมิน ประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง: โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งพิจารณาจาก
  - การกำหนดมาตรการเพื่อจัดการความเสี่ยง
  - การประเมินและคัดเลือกมาตรการจัดการความเสี่ยง
  - รายงานผลบริหารความเสี่ยงและมาตรการจัดการความเสี่ยง
  - หน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงดำเนินการตามมาตรการจัดการที่กำหนด

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจาก

- คุณสมบัติที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ระยะสั้น และระยะยาว ที่สามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึง คุณสมบัติขีดความสามารถ คุณลักษณะต่างๆ และความเป็นอิสระจัดทำเป็น Board Skill Matrix
- โครงสร้างของกรรมการต้องมีความหลากหลายของคุณสมบัติของกรรมการตามนโยบายความหลากหลายในคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- ใช้ที่ปรึกษา (Professional Search Firm) หรือฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ในการสรรหากรรมการใหม่
- กรรมการทุกคนต้องมี การประเมินผล การปฏิบัติงานตนเองตามนโยบาย การประเมินการ ทำงานของประธานกรรมการ คณะกรรมการ กรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย พร้อมทั้งต้องมีการเปิดเผยแผนการเพิ่มพูนความรู้ให้แก่คณะกรรมการบริษัท

หากเป็นกรณีอิสระจะต้องเป็นกรรมการที่เป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องโดยต้องมีคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทบริษัทใหญ่บริษัทย่อยบริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานลูกจ้างพนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทบริษัทใหญ่บริษัทย่อยบริษัทร่วมบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน (บริษัทที่นั่นเอง) หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทั้งในปัจจุบันและก่อนเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทบริษัทใหญ่บริษัทย่อยบริษัทร่วมหรือนิติบุคคลอื่นที่มีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตนทั้งในปัจจุบันและก่อนเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 2 ปีดังนี้
  - 3.1 ไม่เป็นผู้สอบบัญชีทั้งนี้ให้รวมถึงการไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชีต้นสังกัด
  - 3.2 ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่นๆ เช่นที่ปรึกษากฎหมายที่ปรึกษาทางการเงินผู้ประเมินราคาทรัพย์สินเป็นต้นที่มีมูลค่าการให้บริการทางวิชาชีพอื่นเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีกับบริษัทบริษัทใหญ่บริษัทย่อยบริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทั้งนี้ให้รวมถึงการไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการวิชาชีพอื่นๆ
  - 3.3 ไม่ได้รับประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีส่วนได้เสียจากการทำธุรกรรมทางการค้าหรือธุรกิจได้แก่รายการที่เป็นธุรกิจปกติรายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการหรือรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทบริษัทใหญ่บริษัทย่อยบริษัทร่วมที่มีมูลค่าตั้งแต่ 20 ล้านบาทหรือตั้งแต่น้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าโดยให้นับรวมมูลค่ารายการในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจทั้งนี้ให้รวมถึงการไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดาคู่สมรสพี่น้องและบุตรรวมทั้งคู่สมรสของบุตรกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
6. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้างพนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
7. สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
8. สามารถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
9. สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเพื่อตัดสินใจในเรื่องต่างๆ ได้โดยอิสระ
10. ไม่เป็นบุคคลที่มีชื่ออยู่ในบัญชีรายชื่อบุคคลที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเห็นว่าไม่สมควรเป็นผู้บริหารตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

11. ไม่เคยต้องคำพิพากษาว่าได้กระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงินกฎหมายว่าด้วยการประกันชีวิตกฎหมายว่าด้วยการประกันวินาศภัยกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินหรือกฎหมายที่เกี่ยวกับธุรกิจการเงินในทำนองเดียวกันไม่ว่าจะเป็นกฎหมายไทยหรือกฎหมายต่างประเทศโดยหน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมายนั้นทั้งนี้ในความผิดเกี่ยวกับการกระทำอันไม่เป็นธรรมที่เกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานที่มีลักษณะเป็นการหลอกลวงฉ้อฉลหรือทุจริต
12. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการดำเนินการดำเนินงานของบริษัท
13. หากมีคุณสมบัติตามข้อ 1-12 กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทบริษัทใหญ่บริษัทย่อยบริษัทร่วมบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน (บริษัทพี่น้อง) หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยมีการตัดสินใจแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้โดยไม่ว่ากรรมการอิสระเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทดแทนกรรมการที่หมดวาระเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ จำนวนกรรมการสูงสุดของบริษัทมิได้กำหนดไว้ ขึ้นอยู่กับที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาอนุมัติ กรรมการอาจถูกถอดถอนได้ ด้วยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยคะแนนเสียง 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียง

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนดเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของกรรมการดังกล่าวนี้ ึ่งประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ ส่วนกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งตามวาระหรือไม่ก็ตาม การแต่งตั้งกรรมการขึ้นใหม่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้แต่งตั้งโดยผู้ถือหุ้นจะเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้ โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

## การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

การสรรหาและคัดเลือกประธานเจ้าหน้าที่บริหารควรเป็นผู้มีวิสัยทัศน์ มีภาวะผู้นำ มีขีดความสามารถและคุณลักษณะต่างๆ สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้กำหนดในรายละเอียดให้มีความเหมาะสมตามสภาพการณ์

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน นอกจากทำหน้าที่ในการสรรหา คัดเลือกและเสนอบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ แล้ว ยังได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้นักลงทุนและพนักงาน ส่วนแผนสืบทอดและทดแทนตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงนั้นคณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้ดำเนินการ โดยมีการจัดทำแผนตั้งแต่ผู้บริหารระดับสูงรายงานตรงกับประธานเจ้าหน้าที่ลงมาถึงตำแหน่งผู้บริหารในระดับผู้อำนวยการฝ่าย เพื่อเตรียมความพร้อมให้สามารถรองรับตำแหน่งได้ในอนาคต และเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถที่จะสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

เนื่องจากบริษัท ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) และไม่มี การประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ เป็นของตนเอง โดยมีบริษัทย่อยเป็นผู้ประกอบธุรกิจโดยตรง เพื่อให้บริษัท สามารถควบคุมดูแลให้บริษัทย่อยของบริษัท นำแผนนโยบายที่ถูกกำหนดโดยบริษัท ไปดำเนินการ รวมไปถึงเพื่อให้บริษัทย่อยสามารถปฏิบัติตาม กฎหมาย ประกาศ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง บริษัท จึงได้มีนโยบายและมาตรการซึ่งเป็นกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อย รายละเอียดดังนี้

- บริษัท จะส่งบุคคลที่มีความรู้ความสามารถในแขนงหรือวิชาชีพที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อย เข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหาร ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อย ซึ่งการส่งบุคคลดังกล่าวเข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยจะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัท นอกจากนี้บริษัท ได้ กำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลที่บริษัทส่งเข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท ย่อยอย่างชัดเจน
- บริษัท มีการกำหนดกรอบอำนาจในการใช้ดุลพินิจของบุคคลซึ่งบริษัท ส่งเข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารใน บริษัทย่อยในเรื่องสำคัญซึ่งต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และเพื่อความ ชัดเจนว่าเรื่องสำคัญเรื่องใดบ้างของบริษัทย่อยต้องได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการ/ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ บริษัท จึงได้มีการกำหนดนโยบายอำนาจอนุมัติในการอนุมัติของบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งจะได้นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะ กรรมการของบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
- บริษัท จะติดตามดูแลให้บริษัทย่อยมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การเข้าทำรายการ ระหว่างกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญอย่างครบถ้วนถูกต้อง
- บริษัท จะติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยปฏิบัติให้เป็นไปตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ กฎหมายกำหนด
- บริษัท มีการกำหนดนโยบายการควบคุมและกลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อย โดยกำหนดว่า หากเกิดการทำการซื้อขาย การได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำการรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อย จะต้องนำเสนอข้อมูลการทำการ รายการดังกล่าวกับบริษัท ทั้งนี้ บริษัท ได้มีการกำหนดให้ บริษัทย่อยบังคับใช้นโยบายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และ นโยบายการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้ใน Asset Acquisition and Disposition Procedures และ Connected Transaction Policies and Procedures ซึ่งจะกำหนดเกณฑ์การทำการรายการดังกล่าวในลักษณะและขนาดเดียวกันกับที่บริษัท ต้องได้ รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ และ ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้การทำการรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยจะกำกับโดยการกำหนดนโยบายอำนาจในการอนุมัติของบริษัท และบริษัท ย่อย ซึ่งจะกำหนดรายการที่สำคัญที่ บริษัทย่อย ต้องได้รับมติจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ก่อน ที่จะสามารถดำเนินการได้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

### (1) เรื่องที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทของบริษัท

- (ก) การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมอย่างน้อยตาม สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม โดยให้กรรมการและผู้บริหารที่บริษัทเสนอชื่อ หรือแต่งตั้งมีดุลพินิจในการพิจารณาออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการทั่วไปและดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมได้ตาม แต่ที่กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมจะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ย่อย และ/หรือบริษัทร่วม เว้นแต่เรื่องที่จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทหรือที่ประชุม ผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี)



ทั้งนี้ กรรมการหรือผู้บริหารตามวรรคข้างต้นที่ได้รับการเสนอชื่อนั้น ต้องเป็นบุคคลที่มีรายชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (White List) รวมถึง และมีคุณสมบัติบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท

- (ข) การพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี และเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อย
  - (ค) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย เว้นแต่การแก้ไขข้อบังคับในเรื่องที่มีนัยสำคัญตามข้อ (2) (ฉ)
  - (ง) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปีของบริษัทย่อย
  - (จ) การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย จะต้องสังกัดสำนักงานสอบบัญชีที่เป็นสมาชิกประเภทเต็มรูปแบบ (full member) ในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัท
- รายการตั้งแต่ข้อ (ฉ) ถึงข้อ (จ) นี้เป็นรายการที่ถือว่ามีความสำคัญ และหากเข้าทำรายการจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ดังนั้น จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทก่อน ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีเมื่อคำนวณขนาดรายการที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ คณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือ เรื่อง การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรายการดังต่อไปนี้คือ
- (ฉ) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย
  - (ช) การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ รวมตลอดถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อย
  - (ฌ) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
  - (ฉ) การซื้อหรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย
  - (ญ) การเข้าทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย หรือการรวมกิจการของบริษัทย่อยกับบุคคลอื่น
  - (ฎ) การเช่า หรือให้เช่าซื้อกิจการหรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือส่วนที่มีสาระสำคัญ
  - (ฏ) การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่น และมีใช้ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย
  - (ฐ) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย
  - (ฑ) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

(2) เรื่องที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ธุรกรรมต่างๆ ซึ่งแต่ละบริษัทย่อยจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและอนุมัติมีดังต่อไปนี้

- (ก) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท



- (ข) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียนซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้นอื่นจะเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัท ทั้งทางตรง และ/หรือทางอ้อม ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลงเกินกว่าร้อยละสิบ (10) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของบริษัทย่อยนั้น หรือเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัท ทั้งทางตรง และ/หรือทางอ้อมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าสัดส่วนที่กำหนดในกฎหมายซึ่งใช้บังคับกับบริษัทย่อยอันมีผลให้บริษัทไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- (ค) การดำเนินการอื่นใดอันเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัท ทั้งทางตรงและ/หรือทางอ้อมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลงเกินกว่าร้อยละสิบ (10) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของบริษัทย่อย หรือเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัท ทั้งทางตรงและ/หรือทางอ้อมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าสัดส่วนที่กำหนดในกฎหมายซึ่งใช้บังคับกับบริษัทย่อย ในการเข้าทำรายการอื่นใด ที่มีใช้ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย
- (ง) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีเมื่อคำนวณขนาดของกิจการบริษัทย่อยที่จะเลิกนั้นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- (จ) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อย และรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการนั้นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- (ฉ) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงิน และการผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่ส่งผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนของบริษัทในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย หรือการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย เป็นต้น
- บริษัทฯ ได้กำหนดหน้าที่ของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทย่อยไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างชัดเจน ดังนี้
    - (1) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญให้แก่บริษัทฯ ทราบโดยครบถ้วน ถูกต้อง และภายในกำหนดเวลาที่สมควรตามที่บริษัทฯ กำหนด หนึ่ง ให้คณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย พิจารณาการเข้าทำรายการระหว่างกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย โดยนำไปประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาใช้บังคับโดยอนุโลม
    - (2) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ต้องเปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนตัวได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ให้ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือ บริษัทฯ โดยคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย มีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ทราบภายในกำหนดเวลาที่บริษัทฯ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินใจหรืออนุมัติใดๆ ซึ่งการพิจารณานั้นจะคำนึงถึงประโยชน์โดยรวมของ บริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย เป็นสำคัญ



ทั้งนี้ กรรมการของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ต้องไม่มีส่วนรวมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อมนั้นด้วย

อนึ่ง การกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งเป็นผลให้กรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ได้รับประโยชน์ทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่พึงได้ตามปกติ หรือเป็นเหตุให้บริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ได้รับความเสียหายให้สันนิษฐานว่าเป็นการกระทำที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

- (ก) การทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องโดยมิได้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
  - (ข) การใช้ข้อมูลของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย หรือ บริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว
  - (ค) การใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ในลักษณะเดียวกันกับที่บริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี) กระทำและเป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- (3) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ต้องรายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ต่อบริษัทผ่านรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือน และเข้าชี้แจงหรือนำส่งเอกสารประกอบการพิจารณากรณีดังกล่าวในกรณีที่บริษัทร้องขอ
- (4) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ต้องนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานให้กับบริษัทฯ เมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม
- (5) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ต้องชี้แจงหรือนำส่งเอกสารประกอบแก่บริษัทฯ ในกรณีที่บริษัทฯ ตรวจสอบประเด็นที่มีนัยสำคัญใดๆ
- (6) กรรมการของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ต้องจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอเพื่อป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ รวมทั้งควรจัดให้มีระบบงานที่ชัดเจน เพื่อแสดงได้ว่าบริษัทฯ มีระบบเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการที่มีนัยสำคัญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่อง และนำเชื่อถือ และมีช่องทางให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย สามารถได้รับข้อมูลของบริษัทฯ ในการติดตามดูแลผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน การทำรายการระหว่างบริษัทกับกรรมการและผู้บริหารของ บริษัทฯ การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อย และการทำรายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ต้องจัดให้มีกลไกในการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวในบริษัทฯ โดยให้ทีมงานผู้ตรวจสอบภายใน และกรรมการอิสระของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยตรง และให้มีการรายงานผลการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย มีการปฏิบัติตามระบบงานที่จัดทำไว้อย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ บริษัทจะดำเนินให้บริษัทย่อยใดๆ ที่บริษัทจัดตั้งขึ้น ให้มีข้อบังคับของบริษัทย่อย เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่เกี่ยวข้อง เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกฎหมายของประเทศนั้นๆ เพื่อให้บริษัทฯ มีกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อย เช่น สิทธิในการตั้งกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย รายการต่างๆ ที่สำคัญของบริษัทย่อยต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ก่อนการเข้าทำรายการดังกล่าว และในกรณีที่บริษัทย่อยเป็นบริษัทต่างประเทศ กรรมการของบริษัทย่อยดังกล่าวอย่างน้อยหนึ่งคนต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย เป็นต้น



## การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายป้องกันการใช้อข้อมูลภายในและกำกับดูแลกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน (รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ซึ่งได้รับทราบข้อมูลของบริษัทฯ และบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

1. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน (รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน ชื่อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายในระยะเวลาสองสัปดาห์ ก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี ข้อห้ามดังกล่าวนี้ให้ครอบคลุมถึงระยะการห้ามมิให้ซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) (24 ชั่วโมงหลังจากเปิดเผยงบการเงิน)
2. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อราคาในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ชื่อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จนกว่าจะครบระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่ข้อมูลดังกล่าวได้เปิดเผย ทั้งนี้ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เปิดเผยข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแก่บุคคลภายนอกบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นซึ่งมิได้ทำหน้าที่ในการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในโดยมิชอบ
3. คณะกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 ของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

## ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่าย ค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม -0- บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 3,713,309.26 บาท

### 2. ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่าย ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม -0- บาท และไม่มีค่าจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว ในรอบปี บัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม -0- บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยัง ให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม -0- บาท



## การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัทมีเจตนาฯ ให้นให้ บริษัทฯ เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพ ในการดำเนินธุรกิจมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี สร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวม มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ จึงได้มีการปรับปรุงนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

บริษัทยึดถือหลักการ Comply or Explain ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งหากบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามหลักการ/แนวปฏิบัติที่ดี ได้ต้องชี้แจงถึงเหตุผล และมีแผนดำเนินการต่อไปอย่างไร

เรื่องที่บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามหลักการ/แนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทควรจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนด แนวทาง และเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยทุกๆ 3 ปี และเปิดเผย การดำเนินการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

### คำชี้แจงของบริษัท

บริษัทมีการประเมินผลตนเองของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย กรรมการรายบุคคล และประธานกรรมการ เป็นประจำทุกปี แต่อย่างไรก็ตามคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไปศึกษาการประเมินตนเองโดยใช้ที่ปรึกษา ภายนอก สำหรับปีต่อไป ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา



# ความรับผิดชอบ ต่อสังคม

## แนวทางเกี่ยวกับ ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำรายงานการพัฒนาย่างยั่งยืน โดยมีแนวทางการรายงานที่สอดคล้องกับแนวทางของ Global Reporting Initiatives (GRI) Version G4 และสามารถติดตามข้อมูลเกี่ยวกับกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมของบริษัทได้จากรายงานการพัฒนาย่างยั่งยืน จากเว็บไซต์ [www.amatavn.com](http://www.amatavn.com)

## แนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ต่อด้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ด้วยตระหนักดีว่าการให้สินบน และการคอร์รัปชันนั้นเป็นภัยร้ายแรงที่ทำลายการแข่งขันอย่างเสรี และเป็นธรรม รวมทั้งก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคม บริษัทฯ ไม่มีส่วนสนับสนุนสิ่งจูงใจของกำนัลในรูปแบบใดๆ แก่หน่วยงานภายนอก หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐเพื่อประโยชน์หรือความได้เปรียบทางธุรกิจ รวมทั้งไม่สนับสนุนการจ่ายเงินอื่นใดเพื่อเร่งการดำเนินการหรืออำนวยความสะดวก

บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงจากการให้สินบน และคอร์รัปชัน ตลอดจนทบทวนมาตรการ จัดการความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่ายังมีความเหมาะสม และได้จัดอบรมให้ความรู้แก่พนักงาน ให้ได้รับทราบถึงการให้สินบนในรูปแบบต่างๆ ทั้งจากตนเองและบุคคลอื่น เพื่อให้สามารถหลีกเลี่ยงการกระทำดังกล่าว พร้อมทั้งจัดช่องทางแจ้งเบาะแส การรายงานเพื่อสนับสนุนให้พนักงานเฝ้าระวัง และรายงานการพบเห็นหรือสงสัยว่ามีการให้สินบนหรือคอร์รัปชันเกิดขึ้น กำหนดขั้นตอนการลงโทษต่อผู้ที่เกี่ยวข้องกับการให้สินบน และคอร์รัปชันรวมถึงกระบวนการขั้นตอนการปกป้องผู้แจ้งเบาะแสด้วยความสุจริต

บริษัทฯ มีการสอบทานระบบการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจว่ามีประสิทธิผลในการต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชัน จัดให้มีระบบการติดตามเพื่อให้มั่นใจว่านโยบายและขั้นตอนปฏิบัตินั้นมีประสิทธิผล และได้สื่อสารนโยบายต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชันให้แก่ผู้จัดจำหน่ายสินค้า/ ผู้ให้บริการ และผู้รับเหมาทราบ ตั้งแต่เริ่มต้นความสัมพันธ์ทางธุรกิจและในภายหลังตามความเหมาะสม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้เข้าร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2559



# การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

## ระบบการควบคุมภายในของ บมจ. อมตะ วิเอ็น

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ปัจจุบันบริษัทฯ ลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 3 บริษัท โดยบริษัทฯ ไม่ได้ประกอบธุรกิจอื่นใด ดังนั้นการควบคุมภายในของบริษัทฯ จึงมุ่งเน้นที่การควบคุมภายในของ ACBH ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเป็นหลักที่มีการประกอบธุรกิจ

ในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2555 ได้แต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารไปทำหน้าที่กรรมการในบริษัทย่อยโดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายในบริษัทย่อยและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อกำหนดแนวทางการกำกับดูแลกิจการ ตลอดจนการควบคุมภายในในด้านต่างๆ ได้แก่ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติการของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม เพื่อให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลดังนี้

### ส่วนที่ 1 องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ คำนึงถึงการมีโครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมที่ดีซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญของระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล ดังนั้นจึงมีความจำเป็นที่ต้องมีกลไกซึ่งทำให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินไปได้ตามที่บริษัทฯ มุ่งหวัง และส่งเสริมให้ทุกคนรับทราบและเข้าใจถึงรายละเอียดหลักๆ ของระบบการควบคุมภายในดังต่อไปนี้

คณะกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดการดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานอย่างชัดเจน โดยมีการประชุมร่วมกันของฝ่ายบริหาร เพื่อกำหนดแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอยู่ตลอด เพื่อที่จะนำเอาธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นไปดังที่ได้ตั้งเป้าหมายไว้และพิจารณากำหนดเป็นงบประมาณประจำปี อีกทั้งมีการแจ้งให้ผู้บริหารแต่ละฝ่ายรับทราบเพื่อบริหารงานภายในให้สอดคล้องกับเป้าหมายที่ตั้งไว้

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้พิจารณาทบทวนถึงการตั้งเป้าหมายของการทำงานในแต่ละหน้าที่อย่างรอบคอบ โดยทบทวนถึงผลการดำเนินงานที่ผ่านมา สภาวะเศรษฐกิจ และปัจจัยต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดแรงจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานอย่างเหมาะสม
- บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการกำหนดโครงสร้างองค์กร โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กร และมีการประกาศให้พนักงานทราบโดยทั่วกัน
- บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการจัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) ข้อกำหนด ระเบียบการปฏิบัติและบทลงโทษของฝ่ายบริหารและพนักงาน
- บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการกำหนดนโยบายและระเบียบในการอนุมัติธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารสินทรัพย์ เพื่อป้องกันการทุจริต
- บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายเกี่ยวกับหลักการกำกับกิจการที่ดี (Corporate Governance) และมีการกำหนดหลักเกณฑ์พร้อมทั้งแผนการปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องและผู้มีส่วนได้เสีย

## ส่วนที่ 2 การบริหารความเสี่ยง

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการกำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ระดับองค์กรและวัตถุประสงค์ระดับกิจกรรมให้สอดคล้องกันเพื่อที่จะสามารถทำงานให้สำเร็จด้วยงบประมาณประจำปีที่ได้รับการอนุมัติและทรัพยากรที่มีอยู่อย่างเหมาะสม อีกทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน ฝ่ายบริหารจึงกำหนดให้มีการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอต่อไป
- ประชุมเพื่อประเมินถึงความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอและวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดเป็นความเสี่ยง ตลอดจนมีการติดตามสถานการณ์ที่เป็นสาเหตุของความเสี่ยง เพื่อกำหนดมาตรการป้องกันหรือลดความเสี่ยงดังกล่าว
- แจ้งให้ผู้บังคับบัญชาของแต่ละฝ่ายงานทราบถึงแนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย การบริหารความเสี่ยง เพื่อนำไปถ่ายทอดแก่พนักงานทุกคนเพื่อปฏิบัติให้ถูกต้อง และได้ติดตามผลการปฏิบัติตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้

## ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายและวิธีปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารที่ทำให้มั่นใจว่านโยบายที่ฝ่ายบริหารได้กำหนดไว้ได้รับการตอบสนองและปฏิบัติตามจากทุกคนในบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน
- บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีมาตรการดูแลการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารหรือกับบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างรัดกุมและชัดเจน โดยมีการกำหนดให้การทำการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต้องอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล หรือเงื่อนไขการค้าปกติหรือราคาตลาด โดยจะต้องนำเสนอการทำรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลในการทำรายการนั้นๆ หากมีการทำการระหว่างกันที่ไม่เป็นรายการทางการค้าปกติ จะกำหนดให้ต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ พิจารณาความเหมาะสม เพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณีเพื่ออนุมัติรายการก่อนเข้าทำการ ซึ่งการอนุมัติจะกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้นเท่านั้น โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นสำคัญ
- ในกรณีที่มีการทำธุรกรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทฯ และบริษัทย่อยในระยะยาว บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนดให้ต้องมีการติดตามการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันไว้ และให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทบทวนความเหมาะสมของรายการตลอดระยะเวลาของสัญญา อีกทั้งคณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาครอบคลุมถึงการป้องกันไม่ให้ผู้เกี่ยวข้องนำโอกาสหรือผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวด้วย
- บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการติดตามดูแลการบริหารจัดการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอยู่เสมอรวมทั้งมีการกำหนดทิศทางให้บุคคลที่บริษัทฯ แต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทดังกล่าวถือปฏิบัติเพื่อให้การดำเนินการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปตามเป้าหมายของบริษัทฯ ตลอดจนมีการกำหนดนโยบายตรวจสอบติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้สอดคล้องเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และบริษัทฯ มีมาตรการแก้ไขและป้องกันมิให้เกิดการฝ่าฝืนกฎหมาย



## ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทและบริษัทย่อยมีการจัดการระบบข้อมูลสารสนเทศให้ครอบคลุมการปฏิบัติงานทั้งในระดับองค์กร ระดับการรายงานทางการเงิน ระดับหน่วยปฏิบัติการ และระดับการปฏิบัติตามนโยบาย และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่ใช้ในการควบคุม เพื่อให้มั่นใจว่าการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรได้ดียิ่งขึ้น ดังนั้นการสื่อสารข้อมูลดังกล่าวไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องจึงเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งและเป็นสิ่งที่จะช่วยให้เกิดความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน ดังนี้

- บริษัท และบริษัทย่อยได้จัดให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอเพื่อให้คณะกรรมการใช้ประกอบการตัดสินใจ โดยเฉพาะข้อมูลที่มีนัยสำคัญ โดยจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการพิจารณาล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการมีเวลาศึกษาข้อมูลต่างๆ อย่างเพียงพอ เว้นแต่ในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนซึ่งทำให้ไม่สามารถจัดส่งเอกสารล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันได้
- บริษัท และบริษัทย่อยกำหนดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการโดยมีเนื้อหารายละเอียดตามควร ซึ่งเป็นเนื้อหาสำคัญต่อการตัดสินใจในแต่ละเรื่อง อีกทั้งยังมีการบันทึกข้อซักถาม ความเห็น และข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา รวมทั้งความเห็นของกรรมการในการประชุม
- บริษัท และบริษัทย่อยมีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและบัญชีต่างๆ ไว้ครบถ้วนเป็นหมวดหมู่สะดวกต่อการตรวจสอบ และมีการกำหนดนโยบายบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อยให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท และบริษัทย่อยเป็นสำคัญ และไม่ขัดต่อหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

## ส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม

บริษัท และบริษัทย่อยมีการติดตามงานที่ได้ดำเนินการไปอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการตรวจสอบ ปรับปรุง และแก้ไขระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และเพื่อให้ข้อบกพร่องต่างๆ ได้รับการแก้ไขอย่างทันที่วงที่ โดยมีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

- บริษัท และบริษัทย่อยมีการติดตามประเมินผลระบบควบคุมภายในโดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานจริง บริษัท และบริษัทย่อยได้จัดการประชุมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นว่ามีความแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ตลอดจนเสนอแนวทางการปฏิบัติที่จำเป็น เพื่อที่บริษัทและบริษัทย่อยจะได้ดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องภายในระยะเวลาที่เหมาะสม
- เนื่องจากบริษัท เป็นบริษัทซึ่งลงทุนด้วยการเข้าถือหุ้นในบริษัทอื่น ดังนั้น บริษัท จึงมิได้มีการแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยของบริษัท ได้แต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานของบริษัทย่อยและรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการของบริษัท เพื่อให้ฝ่ายบริหารสามารถแก้ไขปัญหาเร่งด่วนได้ทันการ และรับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย ทั้งนี้เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท จะเป็นผู้ดูแลและประสานงานระหว่างผู้ตรวจสอบภายในและคณะกรรมการตรวจสอบ
- ทั้งนี้ บริษัท ได้จัดประชุมคณะกรรมการบริษัท ในทุกไตรมาส เพื่อรายงานความคืบหน้าของการตรวจสอบระบบควบคุมภายในด้านต่างๆ พร้อมทั้งซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร หน่วยงานตรวจสอบภายใน เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของ ACBH มีความเพียงพอและเหมาะสมกับขนาดของกิจการและสภาพการณ์ปัจจุบันของ ACBH อีกทั้งคณะกรรมการบริษัท ยังได้ตระหนักถึงการควบคุมความเสี่ยงต่างๆ ของบริษัท และได้มีมาตรการที่เหมาะสมมาใช้ในการป้องกันความเสี่ยงนั้นๆ และได้ดำเนินการปรับปรุงระบบการควบคุมเพื่อที่สามารถนำมาใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น



## ระบบการควบคุมภายในของ Amata City Bien Hoa Joint Stock Company

ตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง A&C Auditing and Consulting Co., Ltd (“A&C”) ในการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของ ACBH ในทุกไตรมาส ซึ่งการตรวจสอบระบบควบคุมภายในจะเป็นลักษณะการตรวจสอบทุกระบบของกระบวนการทำงานในรอบปีนั้นๆ ตามแนวทางการประเมินของ COSO ภายใต้ขอบเขตของระบบปฏิบัติการ 5 ด้าน ได้แก่ 1) องค์กรและสภาพแวดล้อม 2) การบริหารความเสี่ยง 3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล 5) ระบบการติดตาม ทั้งนี้ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2555 ได้มีมติให้ A&C รายงานผลการตรวจสอบภายในให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ รับทราบเป็นรายไตรมาส

บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง A&C ในการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของ ACBH ซึ่งมี หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
Vo Hung Tien	Chief Executive Officer
Nguyen Ngoc Thanh	Consulting Partner
Duong Thi Hong Huong	Consulting Manager
Hoang Lan Huong	Team Leader
5 Auditors	Personnel

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายงานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในทุกไตรมาส ทั้งนี้ จากผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในตั้งแต่ปี 2557 จนถึง ไตรมาสที่ 4 ปี 2559 โดย A&C นั้น ACBH ได้ทำการแก้ไขปรับปรุงประเด็นต่างๆ ตามที่ผู้ตรวจสอบภายในได้ให้ข้อเสนอแนะไว้ในไตรมาสก่อนๆ ไว้ครบถ้วนแล้ว ส่วนไตรมาสที่ 4 ทางผู้ตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบถึงประเด็นต่างๆ โดยไม่มีประเด็นที่เป็นความเสี่ยงที่สำคัญใดๆ ต่อบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นว่าเป็นครบถ้วนและเหมาะสมแล้ว

นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชี ได้แก่ Ernst & Young Vietnam Limited ได้ตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีของ ACBH และได้พิจารณาประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการและระบบควบคุมภายในทางการบัญชีอีกทางหนึ่งด้วย

## แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ และได้รับการอนุมัติโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2555



# รายการระหว่างกัน

## รายการระหว่างกันกับบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง สำหรับปี 2558 และ 2559 สามารถสรุปได้ดังนี้

### Amata Power (Bien Hoa) Limited

Amata Power (Bien Hoa) Limited (“APBH”) ประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในนิคมอุตสาหกรรม โดย APBH เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากเป็นบริษัทร่วมและเป็นนิติบุคคลที่ผู้ถือหุ้นใหญ่มีอำนาจควบคุมร่วมกันได้แก่ บริษัท อมตะ ปิกริมเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งถือหุ้นใน APBH ร้อยละ 60 และมี บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 15

รายการ	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		รอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 58	รอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 59		
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	รายได้จากการให้เช่าสินทรัพย์เพื่อการจำหน่ายไฟฟ้า (transmission assets) ประกอบไปด้วยเสาไฟ และสายส่งขนาด 110 kV  รายได้จาก ค่าบริหารจัดการ (Management Fee) การให้บริการน้ำประปาและการบำบัดน้ำเสีย	1.73	8.95	1) เนื่องจากกรรมสิทธิ์ของเสาไฟฟ้าและสายส่งเป็นของ ACBH และ APBH เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภายในนิคมอุตสาหกรรม จึงมีความจำเป็นต้องเช่าสินทรัพย์ดังกล่าว โดย ACBH คิดอัตราค่าเช่าเป็นอัตราตามที่ตกลงกันตามสัญญา	1) การให้เช่าสินทรัพย์เพื่อการจำหน่ายไฟฟ้า (transmission assets) เป็นรายการธุรกรรมปกติของ ACBH โดยอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขเป็นไปตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา และหากพิจารณาอัตราค่าเช่าและเงื่อนไข จะเห็นได้ว่าอัตราดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับที่ ACBH เรียกเก็บจากบุคคลภายนอก ดังนั้นจึงถือได้ว่าการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล

รายการ	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
		รอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 58	รอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 59		
ลูกหนี้การค้า	ลูกหนี้การค้ารายได้จาก ค่าบริหารจัดการ (Management Fee) การให้บริการน้ำประปาและการบำบัดน้ำเสีย	0.02	-	2) APBH ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในเป็นหนึ่งในผู้เช่าที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมจึงมีการเรียกเก็บค่าบริหารจัดการ (Management Fee) การให้บริการน้ำประปาและการบำบัดน้ำเสียแก่ APBH โดยเก็บในอัตราเดียวกับที่เรียกเก็บกับลูกค้ารายอื่นในนิคมอุตสาหกรรม	2) การให้บริการบริหารจัดการ การให้บริการน้ำประปาและการบำบัดน้ำเสีย เป็นรายการธุรกรรมปกติของ ACBH และหากพิจารณาอัตราค่าบริการ และเงื่อนไขจะเห็นได้ว่าอัตราดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าบริการและเงื่อนไขที่ ACBH เรียกเก็บจากบุคคลภายนอก ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล
ค่าใช้จ่าย	ค่าไฟฟ้าให้กับ APBH เนื่องจาก APBH เป็นผู้ให้บริการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในนิคมอุตสาหกรรม	5.22	4.68	เนื่องจาก APBH เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภายในนิคม ACBH จึงซื้อไฟฟ้าผ่าน APBH เพื่อนำไฟฟ้าไปใช้ในพื้นที่ส่วนกลางในนิคมอุตสาหกรรม รวมถึงใช้ในส่วนการผลิตน้ำประปา และบำบัดน้ำเสีย	รายการการซื้อไฟฟ้าถือเป็นรายการธุรกรรมปกติและเกิดขึ้นตามความจำเป็น โดยอัตราค่าไฟฟ้าและเงื่อนไขที่ ACBH ได้รับเป็นอัตราค่าไฟฟ้าและเงื่อนไขที่ APBH เรียกเก็บจากบุคคลภายนอก ดังนั้นจึงถือได้ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล
เจ้าหนี้การค้า		0.45	0.38		

## บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) (AMATA) ประกอบธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม โดย AMATA เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ที่ถือหุ้นในบริษัท ทั้งทางตรงและทางอ้อมร้อยละ 73

รายการ	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
		รอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 58	รอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 59		
เจ้าหนี้อื่น	บริษัท มีค่าใช้จ่ายค้างจ่ายให้กับ AMATA	0.17	0.03	สำหรับยอดคงเหลือในงวดปี 2558 เกิดจากค่าใช้จ่ายค้างจ่ายซึ่งตรง จ่ายโดย AMATA ได้แก่ค่าใช้จ่ายจาก การใช้รถยนต์ของผู้บริหาร	รายการดังกล่าวเกิดขึ้นตามความจำเป็น อัตราที่เรียกเก็บเป็นอัตราตามที่ AMATA จ่ายจริงให้กับบุคคลภายนอก ดังนั้นจึง ถือว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุ สมผล

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

เป็นธุรกรรมการค้าที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและบริษัทย่อย และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติเสมือนลูกค้าธุรกิจทั่วไป โดยผู้บริหารบริษัทฯ ได้กำหนดขั้นตอนในการอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวเสมือนการดำเนินการค้ากับลูกค้าปกติทั่วไป และไม่มีการเลือกปฏิบัติ โดยมีนโยบายให้ธุรกรรมที่เกิดขึ้นระหว่างกันเป็นไปตามกลไกราคาตลาด

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณารายการระหว่างกันระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทฯ และบุคคลที่เกี่ยวข้องแล้ว และมีความเห็นว่ามีความจำเป็นและสมเหตุสมผล ตลอดจนเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

นโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการดำเนินการของบริษัทเมื่อมีรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการกำหนดนิยามของบุคคลที่เกี่ยวข้อง บุคคลที่เกี่ยวข้อง ประเภทของรายการที่เกี่ยวข้อง นโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้อง การดำเนินการเมื่อมีรายการที่เกี่ยวข้อง การอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น จึงมีการกำหนดนโยบายและการดำเนินการดังกล่าวเพื่อเป็นกลไกกำกับดูแลให้การทำรายการที่เกี่ยวข้องระหว่างบริษัทย่อยและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ มีการดำเนินการตามขั้นตอนที่ถูกต้อง และได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยหากบริษัทย่อยมีรายการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ เลขานุการบริษัทของบริษัทฯ ย่อยมีหน้าที่ต้องแจ้งมายังเลขานุการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาประเภทและขนาดของรายการและดำเนินการตามขั้นตอนต่อไป

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการ จะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-1)



## นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

### นโยบายของบริษัทและบริษัทย่อยในการทำรายการระหว่างกันมีดังนี้

1. กรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องและแจ้งให้บริษัททราบ เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลสำหรับใช้ประโยชน์ภายในในการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
2. หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
3. ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการที่เกี่ยวข้องกันทุกรายของบริษัทและบริษัทย่อยต้องนำเสนอและขออนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวต่อฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
4. ปฏิบัติตามขั้นตอนการดำเนินการของบริษัทและบริษัทย่อยเมื่อมีรายการที่เกี่ยวข้องกัน และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
5. กำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการที่เกี่ยวข้องกันเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's length basis) ซึ่งต้องเป็นธรรม สมเหตุสมผล โดยต้องเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับราคาภายนอก ภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน
6. ในการพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทหรือบริษัทย่อยอาจแต่งตั้งผู้ประเมินอิสระเพื่อทำการประเมินและเปรียบเทียบราคาสำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว สมเหตุสมผลและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและบริษัทย่อย

### แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

แม้ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีนโยบายหลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ แต่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจจะต้องมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งอย่างต่อเนื่องในอนาคต ซึ่งเป็นรายการที่มีความจำเป็นและเป็นไปตามความต้องการของสัญญา

ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการดำเนินการของบริษัทเมื่อมีรายการที่เกี่ยวข้องกันที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนด และปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้องและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

## ข้อมูลทางการเงิน ที่สำคัญ

เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีธุรกิจหลักคือ การพัฒนาและประกอบกิจการนิคมอุตสาหกรรมและกิจการที่เกี่ยวข้องในประเทศเวียดนาม ซึ่งปัจจุบัน ดำเนินธุรกิจโดยบริษัทย่อย 3 บริษัท คือ ACBH ACLT และ ATLT ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งตามกฎหมายเวียดนาม และประกอบกิจการประกอบกิจการในประเทศเวียดนาม ดังนั้นบริษัทย่อยจึงต้องจัดทำงบการเงินภายใต้มาตรฐานการบัญชีเวียดนาม ในขณะที่บริษัทฯ ต้องจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย ดังนั้นตัวเลขผลประกอบการและฐานะทางการเงินของบริษัทย่อยที่เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเวียดนามต้องปรับปรุงให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทยก่อนที่จะนำมาจัดทำงบการเงินรวมของบริษัทฯ



## ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

(หน่วย : พันบาท)

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ 31 ธันวาคม 2559		%		ณ 31 ธันวาคม 2558		%		ณ 31 ธันวาคม 2557		%	
	ณ 31 ธันวาคม 2559	%	ณ 31 ธันวาคม 2558	%	ณ 31 ธันวาคม 2557	%	ณ 31 ธันวาคม 2559	%	ณ 31 ธันวาคม 2558	%	ณ 31 ธันวาคม 2557	%
<b>สินทรัพย์</b>												
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	418,158	7.78	1,678,776	34.15	372,789	13.74	216,393	10.63	1,161,492	44.26	43,045	9.85
เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากสถาบันการเงิน	14,400	0.27	241,850	4.92	975,901	35.97	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	128,366	2.39	63,717	1.30	107,838	3.97	64	-	764	0.03	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์-หมุนเวียน	544,616	10.13	414,644	8.44	400,643	14.77	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	39,903	0.74	71,721	1.46	87,022	3.21	210	0.01	19	-	6,523	1.49
	1,145,442	21.30	2,470,708	50.27	1,944,192	71.65	216,668	10.64	1,162,274	44.29	49,568	11.35
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>												
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	1,771,973	87.05	1,456,773	55.51	384,300	87.96
เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	71,759	1.33	71,759	1.46	91,759	3.38	-	-	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	750,899	13.96	513,692	10.45	502,823	18.53	-	-	-	-	-	-
อาคารและอุปกรณ์	142,549	2.65	158,325	3.22	171,045	6.30	66	-	42	-	59	0.01
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน	3,219,309	59.86	1,695,078	34.49	-	-	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	47,703	0.89	5,623	0.11	3,510	0.13	46,872	2.30	5,324	0.20	2,979	0.68
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>4,232,219</b>	<b>78.70</b>	<b>2,444,477</b>	<b>49.73</b>	<b>769,137</b>	<b>28.35</b>	<b>1,818,911</b>	<b>89.36</b>	<b>1,462,139</b>	<b>55.71</b>	<b>387,338</b>	<b>88.65</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>5,377,661</b>	<b>100.00</b>	<b>4,915,185</b>	<b>100.00</b>	<b>2,713,329</b>	<b>100.00</b>	<b>2,035,578</b>	<b>100.00</b>	<b>2,624,413</b>	<b>100.00</b>	<b>436,906</b>	<b>100.00</b>



(หน่วย : พันบาท)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ 31 ธันวาคม 2559	%	ณ 31 ธันวาคม 2558	%	ณ 31 ธันวาคม 2557	%	ณ 31 ธันวาคม 2559	%	ณ 31 ธันวาคม 2558	%	ณ 31 ธันวาคม 2557	%
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>												
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>												
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	598,019	11.12	711,754	14.48	-	-	-	-	711,754	27.12	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	78,989	1.47	103,815	2.11	79,450	2.93	84,283	4.14	17,607	0.67	3,359	0.77
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	60,000	1.12	60,000	1.22	-	-	60,000	2.95	60,000	2.29	-	-
รายได้รับล่วงหน้าถึงกำหนดรับรู้เป็นรายได้ภายในหนึ่งปี	26,011	0.48	23,076	0.47	16,949	0.62	-	-	-	-	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	12,211	0.23	7,299	0.15	9,073	0.33	-	-	-	-	-	-
ค่าเช่าที่ดินค้างจ่ายที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	334,634	6.22	5,894	0.12	5,009	0.18	-	-	-	-	-	-
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>1,109,865</b>	<b>20.64</b>	<b>911,838</b>	<b>18.55</b>	<b>110,482</b>	<b>4.07</b>	<b>144,283</b>	<b>7.09</b>	<b>789,361</b>	<b>30.08</b>	<b>3,359</b>	<b>0.77</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>												
เงินกู้ยืมระยะยาว-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	658,800	12.25	250,000	5.09	-	-	190,000	9.33	250,000	9.53	-	-
เงินมัดจำการเช่าและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	123,761	2.30	113,169	2.30	82,475	3.04	-	-	-	-	-	-
รายได้รับล่วงหน้า	35,709	0.66	36,468	0.74	35,812	1.32	-	-	-	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	266,898	4.96	220,018	4.48	195,730	7.21	-	-	-	-	-	-
ค่าเช่าที่ดินค้างจ่าย	-	-	87,181	1.77	84,274	3.11	-	-	-	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5,714	0.11	6,447	0.13	8,146	0.30	2,528	0.12	3,261	0.12	2,502	0.57
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,090,882</b>	<b>20.29</b>	<b>713,283</b>	<b>14.51</b>	<b>406,437</b>	<b>14.98</b>	<b>192,528</b>	<b>9.46</b>	<b>253,261</b>	<b>9.65</b>	<b>2,502</b>	<b>0.57</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>2,200,746</b>	<b>40.92</b>	<b>1,625,121</b>	<b>33.06</b>	<b>516,919</b>	<b>19.05</b>	<b>336,811</b>	<b>16.55</b>	<b>1,042,622</b>	<b>39.73</b>	<b>5,862</b>	<b>1.34</b>

(หน่วย : พันบาท)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ 31 ธันวาคม 2559		ณ 31 ธันวาคม 2558		ณ 31 ธันวาคม 2557		ณ 31 ธันวาคม 2559		ณ 31 ธันวาคม 2558		ณ 31 ธันวาคม 2557	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%	บาท	%	บาท	%	บาท	%
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>												
ทุนเรือนหุ้น												
ทุนจดทะเบียน												
หุ้นสามัญ 935,000,000 หุ้น @ 0.50 บาท	467,500		467,500		467,500		467,500		467,500		467,500	
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว												
หุ้นสามัญ 935,000,000 หุ้น @ 0.50 บาท	467,500	8.69	467,500	9.51	384,315	14.16	467,500	22.97	467,500	17.81	384,315	87.96
(2557: หุ้นสามัญ 768,630,000 หุ้น @ 0.50 บาท)												
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,117,735	20.78	1,117,735	22.74	-	-	1,117,735	54.91	1,117,735	42.59	-	-
กำไรสะสม												
กำไรสะสม												
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	17,931	0.33	5,517	0.11	5,517	0.20	17,931	0.88	5,517	0.21	5,517	1.26
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	268,477	4.99	371,325	7.55	249,955	9.21	95,602	4.70	(8,961)	(0.34)	41,212	9.43
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	1,085,101	20.18	1,084,542	22.07	917,500	33.81	-	-	-	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	2,956,744	54.98	3,046,618	61.98	1,557,288	57.39	1,698,768	83.45	1,581,791	60.27	431,044	98.66
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	220,171	4.09	243,445	4.95	639,123	23.55	-	-	-	-	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,176,915</b>	<b>59.08</b>	<b>3,290,064</b>	<b>66.94</b>	<b>2,196,411</b>	<b>80.95</b>	<b>1,698,768</b>	<b>83.45</b>	<b>1,581,791</b>	<b>60.27</b>	<b>431,044</b>	<b>98.66</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>5,377,661</b>	<b>100.00</b>	<b>4,915,185</b>	<b>100.00</b>	<b>2,713,329</b>	<b>100.00</b>	<b>2,035,579</b>	<b>100.00</b>	<b>2,624,413</b>	<b>100.00</b>	<b>436,906</b>	<b>100.00</b>

(หน่วย : พันบาท)

งบกำไรขาดทุน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่

## รายได้

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	355,616	39.23	320,154	39.54	180,915	27.59	-	-	-	-	-	
รายได้จากการให้เช่าและบริการ	470,360	51.89	407,718	50.36	367,968	56.12	-	-	-	-	-	
รายได้เงินปันผล	-	-	-	-	-	-	316,220	89.67	-	-	103,102	99.86
ดอกเบี้ยรับ	22,383	2.47	40,719	5.03	80,979	12.35	20,285	5.75	1,319	99.93	121	0.12
รายได้อื่น	58,067	6.41	41,061	5.07	25,865	3.94	16,151	4.58	1	0.07	23	0.02

## รวมรายได้

	906,427	100.00	809,653	100.00	655,726	100.00	352,656	100.00	1,320	100.00	103,246	100.00
--	---------	--------	---------	--------	---------	--------	---------	--------	-------	--------	---------	--------

## ค่าใช้จ่าย

ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	100,834	11.12	139,675	17.25	83,071	12.67	-	-	-	-	-	-
ต้นทุนจากการให้เช่าและบริการ	252,302	27.83	249,308	30.79	239,411	36.51	-	-	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	8,901	0.98	10,420	1.29	4,788	0.73	-	-	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	100,519	11.09	91,192	11.26	83,334	12.71	26,549	7.53	27,954	2,117.72	20,479	19.84
หนี้สงสัยจะสูญ	-	-	15,774	1.95	-	-	-	-	-	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	20,000	2.47	-	-	-	-	-	-	-	-
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ดิน	239,960	26.47	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ค้างจ่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	18,768	2.07	11,483	1.42	8,873	1.35	-	-	-	-	-	-

## รวมค่าใช้จ่าย

	721,283	79.57	537,852	66.43	419,477	63.97	26,549	7.53	27,954	2,117.72	20,479	19.84
--	---------	-------	---------	-------	---------	-------	--------	------	--------	----------	--------	-------

## กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและ

	185,144	20.43	271,801	33.57	236,249	36.03	326,108	92.47	(26,633)	(2,017.65)	82,767	80.16
--	---------	-------	---------	-------	---------	-------	---------	-------	----------	------------	--------	-------

## ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(32,757)	(3.61)	(23,540)	(2.91)	(279)	(0.04)	(68,881)	(19.53)	(23,540)	(1,783.33)	(279)	(0.27)
----------------------	----------	--------	----------	--------	-------	--------	----------	---------	----------	------------	-------	--------

## กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

	152,387	16.81	248,261	30.66	235,970	35.99	257,227	72.94	(50,173)	(3,800.98)	82,488	12.58
--	---------	-------	---------	-------	---------	-------	---------	-------	----------	------------	--------	-------

## ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

	(90,772)	(10.01)	(67,623)	(8.35)	(49,407)	(7.53)	-	-	-	-	-	-
--	----------	---------	----------	--------	----------	--------	---	---	---	---	---	---

## กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี

	61,615	6.80	180,638	22.31	186,563	28.45	257,227	72.94	(50,173)	(3,800.98)	82,488	79.89
--	--------	------	---------	-------	---------	-------	---------	-------	----------	------------	--------	-------

## การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)

ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	49,816		121,370		124,410		257,227		(50,173)		82,488	
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	11,799		59,268		62,153		-		-		-	

	61,615		180,638		186,563		257,227		(50,173)		82,488	
--	--------	--	---------	--	---------	--	---------	--	----------	--	--------	--

(หน่วย : พันบาท)

**งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันถึง**

	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ 31		%		ณ 31		%		ณ 31		%	
	ธันวาคม 2559		ธันวาคม 2558		ธันวาคม 2557		ธันวาคม 2559		ธันวาคม 2558		ธันวาคม 2557	
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>												
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	152,387	63.05	248,261	68.77	235,970	210.86	257,227	(1,146.24)	(50,173)	439.57	82,488	(370.25)
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้												
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน												
ค่าเสื่อมราคา	96,980	40.13	91,103	25.23	81,002	72.38	30	(0.13)	17	(0.15)	17	(0.08)
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	16,239	4.50	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	(32,085)	(8.89)	(21,017)	(18.78)	-	-	-	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	20,000	5.54	-	-	-	-	-	-	-	-
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ดิน	239,960	99.28	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ค้างจ่าย												
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	(316,220)	1,409.12	-	-	(103,102)	462.78
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(733)	(0.30)	759	0.21	(545)	(0.49)	(733)	3.27	759	(6.65)	(545)	2.45
ดอกเบี้ยรับ	(22,383)	(9.26)	(40,719)	(11.28)	(80,979)	(72.36)	(20,285)	90.40	(1,319)	11.56	(121)	0.55
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	32,757	13.55	23,540	6.52	279	0.25	68,881	(306.94)	23,540	(206.24)	279	(1.25)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง												
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	498,967	206.45	327,099	90.60	214,710	191.87	(11,101)	49.47	(27,176)	238.10	(20,985)	94.19
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง												
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(64,275)	(26.59)	27,882	7.72	18,417	16.46	-	-	(763)	6.68	361	(1.62)
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	(134,248)	(55.55)	(23,333)	(6.46)	(57,056)	(50.99)	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	31,818	13.16	15,301	4.24	(5,104)	(4.56)	(191)	0.85	6,504	(56.98)	69	(0.31)
สินทรัพย์อื่น	(42,080)	(17.41)	(2,113)	(0.59)	(1,712)	(1.53)	(41,470)	184.80	(2,345)	20.54	(2,955)	13.27
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)												
เจ้าหนี้การค้าและหนี้สินอื่น	(9,511)	(3.94)	61,296	16.98	(11,224)	(10.03)	30,399	(135.46)	12,367	(108.35)	1,232	(5.53)
<b>เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	280,671	116.13	406,131	112.50	158,031	141.22	(22,363)	99.65	(11,414)	100.00	(22,279)	100.00
จ่ายภาษีเงินได้	(38,979)	(16.13)	(45,110)	(12.50)	(46,125)	(41.22)	(78)	0.35	-	-	-	-
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	241,691	100.00	361,021	100.00	111,906	100.00	(22,441)	100.00	(11,414)	100.00	(22,279)	100.00

(หน่วย : พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่

	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ 31 ธันวาคม 2559	%	ณ 31 ธันวาคม 2558	%	ณ 31 ธันวาคม 2557	%	ณ 31 ธันวาคม 2559	%	ณ 31 ธันวาคม 2558	%	ณ 31 ธันวาคม 2557	%
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>												
ดอกเบี้ยรับ	22,010	(1.40)	40,719	(4.30)	80,979	(55.31)	20,985	95.60	1,319	(0.19)	121	0.12
เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากสถาบันการเงินลดลง (เพิ่มขึ้น)	227,450	(14.48)	734,051	(77.56)	(152,901)	104.43	-	-	-	-	-	-
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-	-	697,065	3,175.55	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	(697,065)	(3,175.55)	-	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	(315,200)	(1,435.93)	(711,754)	100.19	-	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	316,220	1,440.57	-	-	103,102	99.90
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(309,854)	19.72	(80,320)	8.49	(68,174)	46.56	-	-	-	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	49,711	(5.25)	44,246	(30.22)	-	-	-	-	-	-
ซื้ออุปกรณ์	(4,281)	0.27	(1,499)	0.16	(50,562)	34.53	(54)	(0.25)	-	-	(21)	(0.02)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน	(1,506,201)	95.88	(1,689,070)	178.47	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(1,570,876)</b>	<b>100.00</b>	<b>(946,407)</b>	<b>100.00</b>	<b>(146,413)</b>	<b>100.00</b>	<b>21,951</b>	<b>100.00</b>	<b>(710,434)</b>	<b>100.00</b>	<b>103,202</b>	<b>100.00</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>												
ดอกเบี้ยจ่าย	(51,735)	(72.94)	(21,659)	(1.18)	(370)	0.46	(32,604)	3.45	(21,659)	(1.18)	(370)	0.95
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(113,734)	(160.36)	711,754	38.68	-	-	(711,754)	75.35	711,754	38.68	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	56,000	3.04	10,000	(12.36)	-	-	56,000	3.04	10,000	(25.57)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(56,000)	(3.04)	(18,000)	22.25	-	-	(56,000)	(3.04)	(18,000)	46.02
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	468,800	660.99	350,000	19.02	-	-	-	-	350,000	19.02	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(60,000)	(84.60)	(40,000)	(2.17)	-	-	(60,000)	6.35	(40,000)	(2.17)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(360,719)	(19.60)	-	-	-	-	(360,719)	(19.60)	-	-
เงินสดรับค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุน	-	-	1,200,920	65.26	-	-	-	-	1,200,920	65.26	-	-
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(140,250)	(197.75)	-	-	(30,745)	38.01	(140,250)	14.85	-	-	(30,745)	78.60
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(32,156)	(45.34)	-	-	(41,768)	51.64	-	-	-	-	-	-
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>70,924</b>	<b>100.00</b>	<b>1,840,295</b>	<b>100.00</b>	<b>(80,883)</b>	<b>100.00</b>	<b>(944,608)</b>	<b>100.00</b>	<b>1,840,295</b>	<b>100.00</b>	<b>(39,115)</b>	<b>100.00</b>
<b>ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>	<b>(2,358)</b>		<b>51,079</b>		<b>(3,134)</b>		<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>	
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(1,260,618)</b>		<b>1,305,987</b>		<b>(118,524)</b>		<b>(945,098)</b>		<b>1,118,447</b>		<b>41,808</b>	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,678,776		372,789		491,312		1,161,492		43,045		1,237	
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>418,158</b>		<b>1,678,776</b>		<b>372,789</b>		<b>216,393</b>		<b>1,161,492</b>		<b>43,045</b>	

(หน่วย : พันบาท)

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ 31 ธันวาคม 2559	ณ 31 ธันวาคม 2558	ณ 31 ธันวาคม 2557	ณ 31 ธันวาคม 2559	ณ 31 ธันวาคม 2558	ณ 31 ธันวาคม 2557	
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>							
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.03	2.71	17.60	1.50	1.47	14.76
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.51	2.18	13.18	1.50	1.47	12.81
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.24	0.71	0.96	(0.05)	(0.03)	(3.28)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	8.60	8.49	4.69	-	-	-
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	42	42	77	-	-	-
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	0.74	0.95	0.83	-	-	-
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	489	377	432	-	-	-
อัตราหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	3.86	4.25	4.25	-	-	-
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	93	85	85	-	-	-
วงจรเงินสด	(วัน)	438	335	424	-	-	-
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>							
อัตรากำไรขั้นต้น - จากการขายอสังหาริมทรัพย์	(%)	71.65	56.37	54.08	-	-	-
อัตรากำไรขั้นต้น - จากการให้เช่าและบริการ	(%)	46.36	38.85	34.94	-	-	-
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	7.46	24.82	33.99	81.34	-	80.01
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(%)	392.26	199.86	59.98	(8.72)	22.75	(27.01)
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	6.80	22.31	28.45	72.94	(3,799.96)	79.89
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	1.66	5.27	8.23	15.68	(4.99)	20.36
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>							
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	1.20	4.74	7.00	11.04	(3.28)	19.89
อัตราหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.18	0.21	0.25	0.15	-	0.25
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>							
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.69	0.49	0.24	0.20	0.66	0.01
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	11.15	19.21	580.17	0.67	0.52	(78.99)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	(เท่า)	0.12	0.17	0.75	(0.04)	(0.01)	(0.72)
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	281.54	-	24.71	54.52	-	37.27

# การวิเคราะห์และ คำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## ประวัติขององค์กรและภาพรวมธุรกิจ

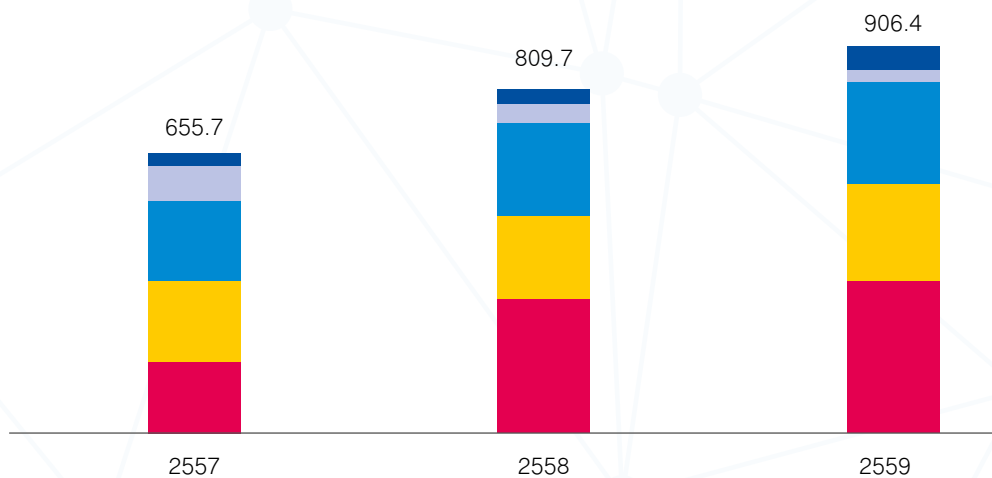
บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2555 ในรูปแบบบริษัทมหาชน มีวัตถุประสงค์เพื่อการประกอบธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยธุรกิจหลักคือ การพัฒนาและประกอบกิจการนิคมอุตสาหกรรมและกิจการเกี่ยวเนื่องในประเทศเวียดนาม ปัจจุบันมีบริษัทย่อยจำนวน 3 บริษัท โดยมี Amata City Bien Hoa Joint Stock Company (“ACBH”) เป็นบริษัทที่มีการดำเนินธุรกิจแล้ว ในขณะที่อีกสองบริษัทยังอยู่ระหว่างการลงทุนยังไม่มีรายได้จากธุรกิจหลักแต่อย่างใด

ACBH ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทขึ้นในปี 2537 โดยจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายเวียดนาม เพื่อประกอบธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมในเมืองเบียนหัว ภายใต้ชื่อนิคม Amata City (Bien Hoa) Industrial Estate โดยการร่วมทุนระหว่างกลุ่มนักลงทุนไทยซึ่งประกอบด้วยบริษัท อมตะคอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และ Sonadezi Corporation ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรมของรัฐในจังหวัดดองไน ประเทศเวียดนาม โดยมีบริษัท เป็นผู้ถือหุ้น ในสัดส่วนร้อยละ 89.99 และ Sonadezi Corporation ในสัดส่วนร้อยละ 10

Amata City (Bien Hoa) Industrial Estate ให้บริการเต็มรูปแบบของผลิตภัณฑ์และบริการ ที่รองรับทุกความต้องการของลูกค้า และเพื่อสังคม โดยสามารถซึ่งรวมถึงการให้เช่าที่ดินระยะยาวในเขตนิคมอุตสาหกรรม, การให้บริการเช่าโรงงานสำเร็จรูป, การให้เช่าที่ดินระยะยาวในเขตพาณิชย์กรรม และที่อยู่อาศัย การให้บริการเช่าอาคารสำนักงาน และการให้บริการสาธารณูปโภค

## การวิเคราะห์รายได้

บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยมีรายได้รวมสำหรับปี 2557 ปี 2558 ปี 2559 เป็นจำนวนเงิน 655.7 ล้านบาท 809.7 ล้านบาท และ 906.4 ล้านบาท ซึ่งสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้



รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์    รายได้จากการให้เช่า    รายได้จากค่าสาธารณูปโภค    ดอกเบี้ยรับ    รายได้อื่น

รายได้	2557	2558	การเปลี่ยนแปลง		2559	การเปลี่ยนแปลง	
				%			%
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	180.9	320.2	139.2	77.0	355.6	35.5	11.1
รายได้จากการให้เช่า	181.9	192.0	10.1	5.6	230.2	38.2	19.9
รายได้จากบริการสาธารณูปโภค	186.0	215.7	29.6	15.9	240.1	24.5	11.3
ดอกเบี้ยรับ	81.0	40.7	(40.3)	(49.7)	22.4	(18.3)	(45.0)
รายได้อื่น	25.9	41.1	15.2	58.8	58.1	17.0	41.4
<b>รวม</b>	<b>655.7</b>	<b>809.7</b>	<b>153.9</b>	<b>23.5</b>	<b>906.4</b>	<b>96.8</b>	<b>12.0</b>

### รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

สำหรับปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์จำนวนเงิน 180.9 ล้านบาท 320.2 ล้านบาท และ 355.6 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้มีรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์สำหรับปี 2558 และ 2559 เพิ่มขึ้น 139.2 ล้านบาท และ 35.5 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 77.0 และ 11.1 ตามลำดับ ทั้งนี้สาเหตุหลักของการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ได้แก่พื้นที่ขายที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยพื้นที่ขายในปี 2557 ปี 2558 และ ปี 2559 เท่ากับ 6.7 เฮกตาร์ 12.2 เฮกตาร์ และ 12.5 เฮกตาร์ ตามลำดับ

### รายได้จากการให้เช่า

สำหรับปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้เช่าจำนวนเงิน 181.9 ล้านบาท 192.0 ล้านบาท และ 230.2 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้มีรายได้จากการให้เช่าสำหรับปี 2558 และ 2559 เพิ่มขึ้น 10.1 ล้านบาท และ 38.2 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.1 และ 19.9 ตามลำดับ ทั้งนี้สาเหตุหลักของการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้เช่าได้แก่การเพิ่มขึ้นของพื้นที่ให้เช่าโรงงานสำเร็จรูป

### รายได้จากการให้บริการสาธารณูปโภค

สำหรับปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการสาธารณูปโภคจำนวนเงิน 186.0 ล้านบาท 215.7 ล้านบาท และ 240.1 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้มีรายได้จากการให้บริการสาธารณูปโภคสำหรับปี 2558 และ 2559 เพิ่มขึ้น 29.6 ล้านบาท และ 24.5 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 15.9 และ 11.3 ตามลำดับ ทั้งนี้สาเหตุหลักของการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้บริการสาธารณูปโภคได้แก่การเพิ่มขึ้นของปริมาณลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรม

## การวิเคราะห์กำไรขั้นต้น

	2557			2558			2559		
	รายได้	กำไรขั้นต้น	อัตรากำไรขั้นต้น	รายได้	กำไรขั้นต้น	อัตรากำไรขั้นต้น	รายได้	กำไรขั้นต้น	อัตรากำไรขั้นต้น
ขายอสังหาริมทรัพย์	180.9	97.8	54.1%	320.2	180.5	56.4%	355.6	254.8	71.6%
ให้เช่าสินทรัพย์	181.9	99.6	54.7%	192.0	115.8	60.3%	230.2	146.6	63.7%
บริการสาธารณูปโภค	186.0	29.0	15.6%	215.7	42.6	19.8%	240.1	71.5	29.8%
<b>รวม</b>	<b>548.9</b>	<b>226.4</b>	<b>41.2%</b>	<b>727.9</b>	<b>338.9</b>	<b>46.6%</b>	<b>826.0</b>	<b>472.8</b>	<b>57.2%</b>

กำไรขั้นต้นสำหรับปี 2557 ปี 2558 และ ปี 2559 เท่ากับ 226.4 ล้านบาท 338.9 ล้านบาท และ 472.8 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น ร้อยละ 41.2 ร้อยละ 46.6 และร้อยละ 57.2 ตามลำดับ ทั้งนี้กำไรเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เพิ่มมากขึ้น อีกทั้งอัตรากำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นในทุกๆ ส่วนงาน โดยเฉพาะการขายอสังหาริมทรัพย์ซึ่งในปี 2557 และปี 2558 มีการขายที่ดินบางส่วนที่ซื้อคืนจากลูกค้าทำให้มีต้นทุนที่สูงกว่าปกติ ในส่วนของค่าเช่า และบริการสาธารณูปโภคมีการควบคุมต้นทุนที่ดีขึ้นส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มสูงขึ้นอีกด้วย



## การวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรวมสำหรับปี 2557 ปี 2558 ปี 2559 เท่ากับ 146.7 ล้านบาท 240.0 ล้านบาท และ 491.7 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้สาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายรวมเพิ่มขึ้นมาจากรายการพิเศษที่เกิดขึ้น โดยในปี 2558 ได้แก่ หนี้สงสัยจะสูญ ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้อง และ ขาดทุนจากการปรับมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ดินค้างจ่ายในปี 2559 รวมไปถึงค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้ที่เพิ่มสูงขึ้น

	(หน่วย:ล้านบาท)		
ค่าใช้จ่าย	2557	2558	2559
ค่าใช้จ่ายในการขาย	4.8	10.4	8.9
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	83.3	91.2	100.5
หนี้สงสัยจะสูญ	-	15.8	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	20.0	-
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ดินค้างจ่าย	-	-	240.0
ค่าใช้จ่ายอื่น	8.9	11.5	18.8
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	0.3	23.5	32.8
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	49.4	67.6	90.8
<b>รวม</b>	<b>146.7</b>	<b>240.0</b>	<b>491.7</b>

### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสำหรับปี 2557 ปี 2558 ปี 2559 เท่ากับ 88.1 ล้านบาท 101.6 ล้านบาท และ 109.4 ล้านบาท ตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสำหรับปี 2558 และ 2559 เพิ่มขึ้นร้อยละ 15 และ ร้อยละ 8 ตามลำดับ ทั้งนี้สาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้น

### ขาดทุนจากการปรับมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ดินค้างจ่าย

ค่าเช่าที่ดินค้างจ่ายคือค่าเช่าที่ดินระยะยาวที่ต้องนำส่งแก่หน่วยงานราชการของเวียดนามสำหรับที่ดินที่ได้มีการขายและรับเงินค่าเช่าที่ดินจากลูกค้าแล้วเต็มจำนวน โดยค่าเช่าที่ดินจะต้องมีการนำส่งหน่วยงานรัฐบาลตลอดระยะเวลาเช่า ดังนั้นจึงมีการบันทึกค่าเช่าที่ดินค้างจ่ายด้วยมูลค่าปัจจุบัน ณ วันสิ้นงวด

อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี 2559 หน่วยงานของรัฐบาลเวียดนามได้ออกประกาศกฎหมายฉบับใหม่ที่เกี่ยวข้องกับค่าเช่าที่ดินที่ต้องนำส่งแก่รัฐบาล เป็นผลให้บริษัทต้องชำระค่าที่ดินค้างจ่ายทั้งจำนวนที่เก็บจากลูกค้าแก่รัฐบาลในทันที โดยต้องชำระเมื่อหน่วยงานของรัฐบาลเวียดนามออกรายละเอียดจำนวนเงินและเรียกเก็บ ทำให้มูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ดินค้างจ่ายส่วนเดิมที่บันทึกไว้เพิ่มขึ้นจำนวน 240 ล้านบาท ดังนั้นบริษัทต้องจึงบันทึกผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในการชำระค่าเช่าดังกล่าวไว้ภายใต้รายการขาดทุนจากการปรับมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ดินค้างจ่าย โดยรายการขาดทุนนี้เป็นค่าใช้จ่ายทางบัญชีที่บันทึกในปีปัจจุบันถือเป็นรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ

## วิเคราะห์กำไรสุทธิ

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมสำหรับปี 2558 จำนวน 180.6 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับผลประกอบการงวดเดียวกันของปี 2557 ซึ่งมียอดกำไรสุทธิ 186.6 ล้านบาท บริษัทฯ มีกำไรสุทธิลดลง จำนวน 6.0 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3.2

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมสำหรับปี 2559 จำนวน 61.6 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับผลประกอบการงวดเดียวกันของปี 2558 ซึ่งมีกำไรสุทธิ 180.6 ล้านบาท บริษัทฯ มีกำไรสุทธิลดลง จำนวน 119.0 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 65.9 ทั้งนี้ในระหว่างปี 2559 มีรายการที่สำคัญสองรายการ ได้แก่ ขาดทุนจากการปรับมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ดินค้างจ่ายจำนวน 240.0 ล้านบาท และรายได้อื่นจากรัฐบาลได้อนุมัติการยกเว้นค่าเช่าที่ดินจำนวน 36.2 ล้านบาท ดังนั้นกำไรสุทธิที่ลดลงในปี 2559 เกิดจากรายการสำคัญที่กล่าวถึงซึ่งเป็นรายการพิเศษที่ไม่เกิดเป็นประจำ โดยหากพิจารณาผลการดำเนินงานโดยไม่รวมรายการดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯจะมีกำไรสุทธิ 290.0 ล้านบาท ซึ่งเมื่อเทียบกับกำไรสุทธิในงวดเดียวกันของปี 2558 กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 109.4 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 60.6

## การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

	ร้อยละของ		ร้อยละของ		ร้อยละของ	
	2557	สินทรัพย์รวม	2558	สินทรัพย์รวม	2559	สินทรัพย์รวม
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,944.2	71.7%	2,470.7	50.3%	1,145.4	21.3%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	769.1	28.3%	2,444.5	49.7%	4,232.2	78.7%
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>2,713.3</b>	<b>100.0%</b>	<b>4,915.2</b>	<b>100.0%</b>	<b>5,377.7</b>	<b>100.0%</b>
หนี้สินหมุนเวียน	110.5	4.1%	911.8	18.6%	1,109.9	20.6%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	406.4	15.0%	713.3	14.5%	1,090.9	20.3%
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>516.9</b>	<b>19.1%</b>	<b>1,625.1</b>	<b>33.1%</b>	<b>2,200.7</b>	<b>40.9%</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,196.4</b>	<b>80.9%</b>	<b>3,290.1</b>	<b>66.9%</b>	<b>3,176.9</b>	<b>59.1%</b>

### สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 เท่ากับ 2,713.3 ล้านบาท 4,915.2 ล้านบาท และ 5,377.7 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้สินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นเนื่องบริษัท ที่เริ่มลงทุนในโครงการใหม่ตั้งแต่ปี 2558 ทั้งนี้ ณ 31 ธันวาคม 2558 และ 2559 เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดินเท่ากับ 1,695.1 ล้านบาท และ 3,219.3 ล้านบาท ตามลำดับ

### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 144.6 ล้านบาท โดยประกอบด้วยลูกหนี้การค้า เป็นจำนวน 131.7 ล้านบาท และลูกหนี้อื่น เป็นจำนวนเงิน 12.95 ล้านบาท ดังมีรายละเอียดอายุของลูกหนี้ดังต่อไปนี้

- ยังไม่ถึงกำหนดชำระ เป็นจำนวนเงิน 107.5 ล้านบาท
- ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน เป็นจำนวนเงิน 4.4 ล้านบาท
- ค้างชำระมากกว่า 3 ถึง 9 เดือน เป็นจำนวนเงิน 3.5 ล้านบาท
- ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน เป็นจำนวนเงิน 16.2 ล้านบาท

ทั้งนี้ลูกหนี้ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ยังไม่ถึงกำหนดชำระ และสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน จำนวน 16.2 ล้านบาท บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ดังกล่าวเต็มจำนวนในปี 2558 แล้ว

### หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 เท่ากับ 516.9 ล้านบาท 1,625.1 ล้านบาท และ 2,200.7 ล้านบาท ทั้งนี้หนี้สินรวมที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัท มีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินสำหรับลงทุนในโครงการใหม่เริ่มตั้งแต่ปี 2558

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 เท่ากับ 2,196.4 ล้านบาท 3,290.1 ล้านบาท และ 3,176.9 ล้านบาท ทั้งนี้ส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นในปี 2558 เนื่องจากมีการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนเป็นครั้งแรก ส่วนในปี 2559 ส่วนของผู้ถือหุ้นลดเล็กน้อยเนื่องจากการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น

## การวิเคราะห์กระแสเงินสด

	(หน่วย:ล้านบาท)		
	2557	2558	2559
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	491.3	372.8	1,678.8
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	111.9	361.0	241.7
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน	(146.4)	(946.4)	(1,570.9)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(8.4)	1,840.3	211.2
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้น	(72.5)	-	(140.3)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(118.5)	1,306.0	(1,260.6)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	372.8	1,678.8	418.2

สำหรับปี 2559 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน 241.7 ล้านบาท กระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 1,570.9 ล้านบาท และกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 70.9 ล้านบาท ส่งผลให้มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิเท่ากับ 1,260.6 ล้านบาท กระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมการลงทุนรายการหลักได้แก่เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดินจำนวน 1,506.2 ล้านบาท และการซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 309.9 ล้านบาท ซึ่งหากเปรียบเทียบกับปี 2558 ที่มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ 1,306.0 ล้านบาท โดยในปี 2558 มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน 1,840.3 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีการเสนอขายหุ้นให้กับประชาชนเป็นครั้งแรกจึงมีกระแสเงินสดจากการระดมทุนดังกล่าวจำนวน 1,201.0 ล้านบาท

## การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

	2557	2558	2559
อัตรากำไรสุทธิ (%)	28.45	22.31	6.80
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	8.23	5.27	1.66
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	7.00	4.74	1.20
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	0.24	0.49	0.69

อัตรากำไรสุทธิในปี 2557 ปี 2558 และ ปี 2559 เท่ากับร้อยละ 28.45 ร้อยละ 22.31 ร้อยละ 6.80 ตามลำดับ ทั้งนี้แม้กำไรขั้นต้นของ บริษัทฯ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี แต่เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายที่เป็นรายการพิเศษทั้งในปี 2557 และ 2558 อัตรากำไรสุทธิลดลงเช่นเดียวกับอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นและอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ที่ลดลงจากอัตรากำไรสุทธิที่ลดลงจากผลดังกล่าว รวมไปถึง บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนจดทะเบียน และลงทุนในโครงการใหม่ที่ยังอยู่ในช่วงลงทุนส่งผลให้ส่วนผู้ถือหุ้นและสินทรัพย์มีการเติบโตจากในอดีต

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นใน ปี 2557 ปี 2558 และ ปี 2559 เท่ากับ 0.24 เท่า 0.49 เท่า และ 0.69 เท่า ตามลำดับ ทั้งนี้ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากเงินกู้ยืมธนาคารที่เพิ่มขึ้นเพื่อนำไปลงทุนในโครงการใหม่

## เรื่องอื่นๆ

### การเปลี่ยนแปลงการลงทุกระหว่างปี

ในปี 2559 ได้มีการจดทะเบียนบริษัทย่อยเพิ่มอีกหนึ่งบริษัท ได้แก่ Amata Township Long Thanh Joint Stock Company ในปี 2559 โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 และบริษัทฯ ได้มีการชำระทุนจดทะเบียนใน ATLT จำนวน 197,000 ล้านบาท หรือคิดเป็น 315.2 ล้านบาท ทั้งนี้ ATLT เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศเวียดนามเพื่อประกอบกิจการในการพัฒนาโครงการพื้นที่พาณิชย์กรรมและที่อยู่อาศัย



# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงินประจำปี 2559

งบการเงินของบริษัท อมตะ วีเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมได้ปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลและจัดทำงบการเงินอย่างรอบคอบ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป ที่จะได้รับทราบข้อมูลที่แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่ครบถ้วนเป็นจริงและสมเหตุสมผล

ดังนั้น เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อรายงานงบการเงินที่บริษัทฯ จัดทำขึ้นว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ข้างต้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ให้เข้ามาทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ รวมทั้งมีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้องและครบถ้วน สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล สอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ ข้อมูลพันทันที่มีไว้กับบุคคลภายนอกและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

จากโครงสร้างการบริหารและระบบการควบคุมภายในดังกล่าว และผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทำให้คณะกรรมการของบริษัทฯ เชื่อได้ว่า งบการเงินของบริษัท อมตะ วีเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ดร.สุรินทร์ พิศสุวรรณ  
(ประธานกรรมการ)

นางสมหทัย พานิชชีวะ  
(กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)



# รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานการกำกับดูแลกิจการขอ คณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2559

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)

ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นคณะกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วย นางอัจฉรีย์ วิเศษศิริ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ Mr. Mats Anders Lundqvist และ Mr. Le Cong Phung เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมี นางวารารณ วัชรานุเคราะห์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบปีบัญชี 2559 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ครั้ง และในปี 2560 จนถึงวันที่รายงาน จำนวน 1 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยนางอัจฉรีย์ วิเศษศิริ และ Mr. Mats Anders Lundqvist เข้าร่วมประชุมครบถ้วนทุกครั้ง Mr. Le Cong Phung เข้าร่วมประชุม 3 ครั้งเนื่องจากได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2559 และเป็นการร่วมประชุมกับผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีตามความเหมาะสมซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- 1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2559** โดยได้สอบถามและรับฟัง คำชี้แจงจากผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี ในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงรับทราบแผนการสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีประจำปี 2559 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าว มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
- 2. สอบทานข้อมูลการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายใน** เพื่อประเมินความเพียงพอ เหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในอันจะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากการสอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้สอบบัญชี และ ผู้ตรวจสอบภายใน ไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ มีการดูแลรักษาทรัพย์สินที่เหมาะสม และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ นอกจากนี้ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน มีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล
- 3. สอบทานการตรวจสอบภายใน** โดยพิจารณาภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระของ A&C Auditing and Consulting Co., Ltd ซึ่งเป็น ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ อีกทั้งได้พิจารณาบททวนและอนุมัติการแก้ไขกฎบัตรงานตรวจสอบภายในให้เหมาะสม ทันสมัย และสอดคล้องกับคู่มือแนวทางการตรวจสอบภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี ที่จัดขึ้นตามความเสี่ยงระดับองค์กร คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย มีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล เป็นไปตามมาตรฐานสากล
- 4. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย** ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทฯ และข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก

5. **สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง** ให้มีความเชื่อมโยงกับระบบการควบคุมภายในเพื่อจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งบริษัทฯ โดยได้พิจารณาสอบทานนโยบาย บัญชีความเสี่ยง แนวทางการบริหารความเสี่ยง รวมถึงความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยง โดยมีการกำหนดวัตถุประสงค์ บ่งชี้ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง จัดการความเสี่ยง และติดตามผลความคืบหน้า มีการกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicator - KRI) ซึ่งถือเป็นระบบเตือนภัยล่วงหน้า ให้เหมาะสมตามสถานการณ์ มีการกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance)
6. **สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าว** ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่ารายการคำกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญได้เปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชี รวมทั้งมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน
7. **พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ประจำปี 2560** เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้อนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้ว เห็นควรเสนอแต่งตั้ง นางสาว สุพรรณิณี ตรียานันทกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4498 หรือ นาย ศุภชัย บัญญาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3930 หรือ นางสาววราพร ประภาศิริกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4579 แห่งบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2560 พร้อมด้วยค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินรวม 627,000.- บาท โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีดังกล่าวดังนี้
  - ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานด้วยความรู้ ความสามารถในวิชาชีพ และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและความเสี่ยงต่างๆ รวมทั้งมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน
  - ค่าตอบแทนที่เสนอมามีอัตราที่เหมาะสม โดยได้เสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีเป็นจำนวน 627,000.- บาท ซึ่งสูงกว่าปี 2559 จำนวน 77,000 บาทหรือเพิ่มขึ้น 14%
  - มีการปฏิบัติสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์
  - และตลาดหลักทรัพย์ ในเรื่องการกำหนดให้บริษัทจดทะเบียนต้องจัดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีที่ลงลายมือชื่อรับรองงบการเงินทุก 5 รอบปีบัญชี ทั้งนี้หากผู้สอบบัญชีได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้สอบบัญชี ประจำปี 2559 จะจัดเป็นปีที่ 2 ของ นางสาวสุพรรณิณี ตรียานันทกุล (ผู้สอบบัญชี)
  - ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ใดๆกับบริษัทฯและบริษัทย่อย

### ความเห็น/ข้อสังเกตจากการปฏิบัติหน้าที

โดยสรุปในภาพรวมแล้วคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันต่างๆ มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้องและมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ได้อย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้นและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อม ทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

นางอัจฉริย์ วิเศษศิริ

(ประธานกรรมการตรวจสอบ)

16 กุมภาพันธ์ 2560

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของ บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 27.3 เกี่ยวกับหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกเรียกชำระค่าเช่าที่ดินเพิ่มเติมของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศ ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วยการปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบพร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์และรายได้ค่าสาธารณูปโภคถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญยิ่งรายการหนึ่งของกลุ่มบริษัท เนื่องจากจำนวนรายได้ที่บันทึกในบัญชีจะส่งผลกระทบต่อผลกำไรขาดทุนประจำปีของบริษัท ด้วยเหตุนี้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับการรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์และรายได้ค่าสาธารณูปโภคของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้แน่ใจว่ารายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์และรายได้ค่าสาธารณูปโภครับรู้ในบัญชีโดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการทำความเข้าใจและประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี และช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดระยะเวลาบัญชี



### เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบการเงินข้อ 15 บริษัทย่อยมีเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดินเป็นจำนวน 3,219 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งกรรมสิทธิ์ของบริษัทย่อยในประเทศเวียดนามเพื่อพัฒนาเป็นนิคมอุตสาหกรรมในอนาคต ซึ่งปัจจุบันยังอยู่ในกระบวนการโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินดังกล่าวมาเป็นของบริษัทย่อย นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่าต้นทุนใดเป็นต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการพัฒนาโครงการดังกล่าว ด้วยเหตุนี้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญต่อการบันทึกต้นทุนดังกล่าว เพื่อให้แน่ใจว่ารายการดังกล่าวมีการบันทึกบัญชีโดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้าได้ทำงานร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยในต่างประเทศในการประเมินความเหมาะสมและทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องกับค่าใช้จ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งกรรมสิทธิ์และการพัฒนาโครงการ รวมถึงได้ผู้ตรวจสอบเอกสารประกอบกรจ่ายเงินและการอนุมัติการจ่ายเงินดังกล่าว อ่านรายงานการประชุมและอ่านสัญญาที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ข้าพเจ้ายังได้สอบถามความเหมาะสมของการจัดประเภทในงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินของเงินจ่ายล่วงหน้าดังกล่าว

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป



### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่ไม่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการ หรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสาว สุพรรณิ ตรียานันทกุล



สุพรรณิ ตรียานันทกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4498

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 16 กุมภาพันธ์ 2560



## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2559	2558	2559	2558	
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	418,157,503	1,678,775,736	216,393,415	1,161,491,636
เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากสถาบันการเงิน	8	14,400,000	241,849,600	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	128,365,754	63,717,262	64,334	763,552
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	10	544,616,156	414,644,480	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		39,902,877	71,720,649	209,911	19,061
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,145,442,290</b>	<b>2,470,707,727</b>	<b>216,667,660</b>	<b>1,162,274,249</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	1,771,972,818	1,456,772,818
เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	12	71,758,862	71,758,862	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	750,898,783	513,691,528	-	-
อาคารและอุปกรณ์	14	142,549,002	158,325,424	66,214	42,019
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน	15	3,219,309,056	1,695,077,915	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		47,702,972	5,623,303	46,871,665	5,323,877
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>4,232,218,675</b>	<b>2,444,477,032</b>	<b>1,818,910,697</b>	<b>1,462,138,714</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>5,377,660,965</b>	<b>4,915,184,759</b>	<b>2,035,578,357</b>	<b>2,624,412,963</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	598,019,218	711,753,575	-	711,753,575
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	16 78,989,122	103,814,886	84,282,824	17,607,377
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	17 60,000,000	60,000,000	60,000,000	60,000,000
รายได้รับล่วงหน้าถึงกำหนดรับรู้เป็นรายได้ ภายในหนึ่งปี	26,010,797	23,076,038	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	12,211,172	7,298,879	-	-
ค่าเช่าที่ดินค้างจ่ายถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18 334,634,271	5,894,260	-	-
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>1,109,864,580</b>	<b>911,837,638</b>	<b>144,282,824</b>	<b>789,360,952</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	17 658,800,000	250,000,000	190,000,000	250,000,000
เงินมัดจำการเช่าและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	123,761,478	113,169,497	-	-
รายได้รับล่วงหน้า	35,708,966	36,468,297	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22 266,897,840	220,017,774	-	-
ค่าเช่าที่ดินค้างจ่าย	18 -	87,180,774	-	-
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น</b>	<b>5,713,550</b>	<b>6,447,000</b>	<b>2,528,003</b>	<b>3,261,455</b>
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,090,881,834</b>	<b>713,283,342</b>	<b>192,528,003</b>	<b>253,261,455</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>2,200,746,414</b>	<b>1,625,120,980</b>	<b>336,810,827</b>	<b>1,042,622,407</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 935,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	467,500,000	467,500,000	467,500,000	467,500,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 935,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	19 467,500,000	467,500,000	467,500,000	467,500,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	19 1,117,734,742	1,117,734,742	1,117,734,742	1,117,734,742
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	20 17,931,000	5,516,985	17,931,000	5,516,985
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	268,476,748	371,324,885	95,601,788	(8,961,171)
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	1,085,101,416	1,084,541,703	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	2,956,743,906	3,046,618,315	1,698,767,530	1,581,790,556
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	220,170,645	243,445,464	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,176,914,551</b>	<b>3,290,063,779</b>	<b>1,698,767,530</b>	<b>1,581,790,556</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>5,377,660,965</b>	<b>4,915,184,759</b>	<b>2,035,578,357</b>	<b>2,624,412,963</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกำไรขาดทุน

บริษัท อมตะ วีเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	355,616,160	320,154,111	-	-
รายได้จากการให้เช่าและบริการสาธารณูปโภค	470,360,223	407,718,072	-	-
รายได้เงินปันผล	11	-	316,219,930	-
ดอกเบี้ยรับ	22,383,346	40,719,386	20,285,497	1,319,456
รายได้อื่น	58,067,467	41,061,428	16,151,072	912
<b>รวมรายได้</b>	<b>906,427,196</b>	<b>809,652,997</b>	<b>352,656,499</b>	<b>1,320,368</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	100,833,776	139,675,361	-	-
ต้นทุนจากการให้เช่าและบริการสาธารณูปโภค	252,301,860	249,307,751	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	8,900,830	10,419,787	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	100,518,908	91,191,923	26,548,565	27,953,722
หนี้สงสัยจะสูญ	-	15,774,063	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	12	-	20,000,000	-
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ดินค้างจ่าย	18	239,960,121	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	18,767,871	11,482,858	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>721,283,366</b>	<b>537,851,743</b>	<b>26,548,565</b>	<b>27,953,722</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>185,143,830</b>	<b>271,801,254</b>	<b>326,107,934</b>	<b>(26,633,354)</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(32,757,103)	(23,540,093)	(68,880,960)	(23,540,093)
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>152,386,727</b>	<b>248,261,161</b>	<b>257,226,974</b>	<b>(50,173,447)</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	22	(90,771,791)	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>61,614,936</b>	<b>180,637,953</b>	<b>257,226,974</b>	<b>(50,173,447)</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	49,815,878	121,369,611	257,226,974	(50,173,447)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	11,799,058	59,268,342	-	-
	<b>61,614,936</b>	<b>180,637,953</b>		
<b>กำไรต่อหุ้น</b>	23			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.05	0.16	0.28	(0.06)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	61,614,936	180,637,953	257,226,974	(50,173,447)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
งบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(2,357,824)	72,814,796	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(2,357,824)	72,814,796	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	59,257,112	253,452,749	257,226,974	(50,173,447)
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	50,375,591	185,865,870	257,226,974	(50,173,447)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ของบริษัทย่อย	8,881,521	67,586,879		
	59,257,112	253,452,749		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

ทุนที่ออก และชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	งบการเงินรวม												
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ										ส่วนของผู้ ถือหุ้น ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวม	
	ส่วนเกิน	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น								รวม			รวม
		กำไรสะสม				กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	การรวมกิจการ ภายใต้การควบคุม เดียวกัน	ส่วนเกินจาก การเปลี่ยนแปลง สัดส่วนเงินลงทุน ในบริษัทย่อย	รวม				
มูลค่าหุ้นสามัญ		จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	เงินตราต่างประเทศ	การจ่ายโดยถือหุ้น เป็นเกณฑ์								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	384,315,000	-	5,516,985	249,955,274	48,727,411	22,442,281	846,330,720	-	917,500,412	1,557,287,671	639,122,860	2,196,410,531	
กำไรสำหรับปี	-	-	121,369,611	-	-	-	-	-	-	121,369,611	59,268,342	180,637,953	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	64,496,259	-	-	-	-	64,496,259	64,496,259	8,318,537	72,814,796	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	121,369,611	64,496,259	-	-	-	-	64,496,259	185,865,870	67,586,879	253,452,749	
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 19)	83,185,000	1,117,734,742	-	-	-	-	-	-	-	1,200,919,742	-	1,200,919,742	
ส่วนเกินในบริษัทย่อยซึ่งเกิดจากการซื้อเงินลงทุน ในบริษัทย่อยในราคาต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ซื้อ (หมายเหตุ 11)	-	-	-	-	-	-	-	102,545,032	102,545,032	102,545,032	(463,264,275)	(360,719,243)	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	<b>467,500,000</b>	<b>1,117,734,742</b>	<b>5,516,985</b>	<b>371,324,885</b>	<b>113,223,670</b>	<b>22,442,281</b>	<b>846,330,720</b>	<b>102,545,032</b>	<b>1,084,541,703</b>	<b>3,046,618,315</b>	<b>243,445,464</b>	<b>3,290,063,779</b>	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	467,500,000	1,117,734,742	5,516,985	371,324,885	113,223,670	22,442,281	846,330,720	102,545,032	1,084,541,703	3,046,618,315	243,445,464	3,290,063,779	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	49,815,878	-	-	-	-	-	49,815,878	11,799,058	61,614,936	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	559,713	-	-	-	-	559,713	559,713	(2,917,537)	(2,357,824)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	49,815,878	559,713	-	-	-	559,713	50,375,591	8,881,521	59,257,112	
โอนกำไรสะสมไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	12,414,015	(12,414,015)	-	-	-	-	-	-	-	-	
เงินปันผลจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (หมายเหตุ 26)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(140,250,000)	-	(140,250,000)	
เงินปันผลจ่ายให้กับผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(32,156,340)	(32,156,340)	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>	<b>467,500,000</b>	<b>1,117,734,742</b>	<b>17,931,000</b>	<b>268,476,748</b>	<b>113,783,383</b>	<b>22,442,281</b>	<b>846,330,720</b>	<b>102,545,032</b>	<b>1,085,101,416</b>	<b>2,956,743,906</b>	<b>220,170,645</b>	<b>3,176,914,551</b>	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	ทุนที่ออก และชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	
	384,315,000	-	5,516,985	41,212,276	431,044,261
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(50,173,447)	(50,173,447)
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 19)	83,185,000	1,117,734,742	-	-	1,200,919,742
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	<b>467,500,000</b>	<b>1,117,734,742</b>	<b>5,516,985</b>	<b>(8,961,171)</b>	<b>1,581,790,556</b>
					-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559</b>	<b>467,500,000</b>	<b>1,117,734,742</b>	<b>5,516,985</b>	<b>(8,961,171)</b>	<b>1,581,790,556</b>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	257,226,974	257,226,974
โอนกำไรสะสมไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	12,414,015	(12,414,015)	-
เงินปันผลจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (หมายเหตุ 26)	-	-	-	(140,250,000)	(140,250,000)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>	<b>467,500,000</b>	<b>1,117,734,742</b>	<b>17,931,000</b>	<b>95,601,788</b>	<b>1,698,767,530</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท อมตะ วีเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	152,386,727	248,261,161	257,226,974	(50,173,447)
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	96,980,332	91,103,377	29,827	17,110
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	16,239,250	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(32,084,943)	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	20,000,000	-	-
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ดินค้างจ่าย	239,960,121	-	-	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(316,219,930)	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(733,451)	759,205	(733,451)	759,205
ดอกเบี้ยรับ	(22,383,346)	(40,719,386)	(20,285,497)	(1,319,456)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	32,757,103	23,540,093	68,880,960	23,540,093
<b>กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง</b>				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	498,967,486	327,098,757	(11,101,117)	(27,176,495)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(64,275,270)	27,881,939	-	(763,194)
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	(134,248,260)	(23,332,953)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	31,817,773	15,301,110	(190,850)	6,503,598
สินทรัพย์อื่น	(42,079,669)	(2,113,491)	(41,469,991)	(2,344,916)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและหนี้สินอื่น	(9,511,384)	61,295,777	30,398,874	12,367,389
<b>เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>				
จ่ายภาษีเงินได้	(38,979,431)	(45,110,207)	(77,798)	-
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>				
	241,691,245	361,020,932	(22,440,882)	(11,413,618)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
ดอกเบี้ยรับ	22,010,123	40,719,386	20,984,715	1,319,456
เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากสถาบันการเงินลดลง	227,449,600	734,051,170	-	-
เงินสลับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	697,065,000	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(697,065,000)	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(315,200,000)	(711,753,575)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	316,219,930	-
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(309,853,872)	(80,319,868)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	49,711,210	-	-
ซื้ออุปกรณ์	(4,280,709)	(1,499,126)	(54,022)	-
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิ์ในการใช้ที่ดิน	(1,506,201,230)	(1,689,070,235)	-	-
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(1,570,876,088)</b>	<b>(946,407,463)</b>	<b>21,950,623</b>	<b>(710,434,119)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
ดอกเบี้ยจ่าย	(51,734,869)	(21,659,408)	(32,604,387)	(21,659,408)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(113,734,357)	711,753,575	(711,753,575)	711,753,575
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	56,000,000	-	56,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(56,000,000)	-	(56,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	468,800,000	350,000,000	-	350,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(60,000,000)	(40,000,000)	(60,000,000)	(40,000,000)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 11)	-	(360,719,243)	-	(360,719,243)
เงินสดรับค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 19)	-	1,200,919,742	-	1,200,919,742
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(140,250,000)	-	(140,250,000)	-
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	(32,156,340)	-	-	-
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>70,924,434</b>	<b>1,840,294,666</b>	<b>(944,607,962)</b>	<b>1,840,294,666</b>
<b>ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>	<b>(2,357,824)</b>	<b>51,079,022</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(1,260,618,233)</b>	<b>1,305,987,157</b>	<b>(945,098,221)</b>	<b>1,118,446,929</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,678,775,736	372,788,579	1,161,491,636	43,044,707
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>418,157,503</b>	<b>1,678,775,736</b>	<b>216,393,415</b>	<b>1,161,491,636</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งขึ้นและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยเป็นบริษัทใหญ่ ธุรกิจของบริษัทฯคือการประกอบธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีธุรกิจหลักคือการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทยและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 2126 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

บริษัทฯ ได้นำหุ้นสามัญของบริษัทฯเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2558

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น						
Amata City Bien Hoa Joint Stock Company (ACBH) (เดิมชื่อ Amata (Vietnam) Joint Stock Company)	พัฒนานิคม อุตสาหกรรม	เวียดนาม	<table border="1"> <tr> <td>2559</td> <td>2558</td> </tr> <tr> <td>ร้อยละ</td> <td>ร้อยละ</td> </tr> <tr> <td>90.0</td> <td>90.0</td> </tr> </table>	2559	2558	ร้อยละ	ร้อยละ	90.0	90.0
2559	2558								
ร้อยละ	ร้อยละ								
90.0	90.0								

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น
Amata City Long Thanh Joint Stock Company (ACLT) (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 35 และ ACBH ร้อยละ 65)	พัฒนานิคม อุตสาหกรรม	เวียดนาม	2559 ร้อยละ 93.5	2558 ร้อยละ 93.5
Amata Township Long Thanh Joint Stock Company (ATLT)	พัฒนานิคม อุตสาหกรรม	เวียดนาม	100.0	-

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

### 2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นทางการการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

#### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่จะไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นทางการการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญสรุปได้ดังต่อไปนี้

#### มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดทางเลือกเพิ่มเติมสำหรับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในการร่วมค้า และเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยเลือกบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียได้ ตามที่อธิบายไว้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ทั้งนี้ กิจการต้องใช้วิธีการบันทึกบัญชีเดียวกันสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภท

มาตรฐานฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่อทางการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย เนื่องจากฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วว่าจะเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีราคาหุ้นในงบการเงินเฉพาะกิจการตามเดิม



## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้

*รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์*

รายได้จากการขายส่วนได้เสียในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานพร้อมระบบสาธารณูปโภครับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวนเมื่อมีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของให้กับผู้ซื้อแล้ว

*รายได้ค่าบริการ*

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

*รายได้จากการให้เช่า*

รายได้จากการให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน บริษัทย่อยรับรู้รายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

*เงินปันผลรับ*

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 4.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

### 4.4 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ส่วนได้เสียในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานพร้อมระบบสาธารณูปโภคแสดงในราคาทุนเฉพาะเจาะจงหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และระบบสาธารณูปโภค (แสดงอยู่ภายใต้รายการ “ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์” ในงบการเงินรวม)

#### 4.5 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า
- ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

#### 4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทย่อยจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 35 - 44 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

บริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.7 อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	-	3 - 40	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	2 - 7	ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	-	3 - 5	ปี
อื่นๆ	-	3 - 15	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับงานระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการอาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.8 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม บริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือถูกบริษัทฯ และบริษัทย่อยควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

#### 4.9 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่าภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 4.10 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าสินทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.12 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

###### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็น โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### 4.13 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.14 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.15 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน แบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น
- ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

**สัญญาเช่า**

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า โดยใช้การพิจารณากระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากเงินลงทุนคิดลดด้วยอัตราที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

### อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้ำของอาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้ำหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

#### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

#### 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2559	2558	2559	2558	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่</b>					
ค่าใช้จ่ายอื่น	28	168	28	168	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b> (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ดอกเบี้ยรับ	-	-	13,071	-	ร้อยละ 5 ต่อปี
รายได้เงินปันผล	-	-	316,220	-	ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ บริษัทย่อย
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	37,953	-	ร้อยละ 4.60 ต่อปี
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการสาธารณูปโภค	8,945	1,731	-	-	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าไฟฟ้า	4,682	5,224	-	-	ราคาตลาด
ดอกเบี้ยจ่าย	-	462	-	462	ร้อยละ 4.00 และ 4.50 ต่อปี

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</b>				
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
Amata Power (Bien Hoa) Limited	-	21	-	-
รวม	-	21	-	-
<b>เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 16)</b>				
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
Amata Power (Bien Hoa) Limited	382	453	-	-
รวม	382	453	-	-
<b>เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 16)</b>				
<b>บริษัทใหญ่</b>				
บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	19,458	95	19,458	95
<b>บริษัทย่อย</b>				
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
Amata City Bien Hoa Joint Stock Company	-	-	61,548	-
รวม	19,458	95	81,006	95



**เงินให้กู้ยืมระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย**

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ในระหว่างปี		
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย</b> (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
Amata City Bien Hoa Joint Stock Company	-	697,065	(697,065)	-
รวม	-	697,065	(697,065)	-

**ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ผลประโยชน์ระยะสั้น	23,103	30,377	8,926	13,730
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,391	1,456	1,391	1,456
รวม	24,494	31,833	10,317	15,186

**ภาระค่าประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บริษัทฯมีภาระค่าประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบบข้อ 17

**7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินสด	827	1,254	15	15
เงินฝากธนาคาร	417,331	1,677,522	216,378	1,161,477
รวม	418,158	1,678,776	216,393	1,161,492

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.2 ถึงร้อยละ 1.5 ต่อปี (2558: ร้อยละ 0.5 ถึงร้อยละ 5.0 ต่อปี) (เฉพาะบริษัท: ร้อยละ 0.2 ถึงร้อยละ 1.5 ต่อปี 2558: ร้อยละ 0.5 ถึงร้อยละ 1.3 ต่อปี)

## 8. เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากสถาบันการเงิน

จำนวนเงินดังกล่าวเป็นเงินฝากธนาคารในประเทศเวียดนามของบริษัทย่อยที่มีกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาตั้งแต่ 3 เดือนแต่ไม่เกิน 1 ปี โดยได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.3 ถึงร้อยละ 5.5 ต่อปี สำหรับเงินฝากในสกุลเงินเวียดนามด่ง (2558: ร้อยละ 4.3 ถึง 6.5 ต่อปีสำหรับเงินฝากในสกุลเงินเวียดนามด่งและอัตราร้อยละ 1.8 ถึงร้อยละ 2.3 ต่อปี สำหรับเงินฝากในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา)

## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	21	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	131,652	53,779	-	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	12,953	26,156	64	764
รวม	144,605	79,956	64	764
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(16,239)	(16,239)	-	-
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	128,366	63,717	64	764

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

อายุหนี้ค้างชำระ	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	21	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	21	-	-

(หน่วย: พันบาท)

อายุหนี้ค้างชำระ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	107,450	33,098	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	4,411	4,442	-	-
มากกว่า 3 - 9 เดือน	3,552	16,239	-	-
มากกว่า 9 - 12 เดือน	-	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	16,239	-	-	-
รวม	131,652	53,779	-	-
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(16,239)	(16,239)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่				
ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	115,413	37,540	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	115,413	37,561	-	-

## 10. ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

จำนวนนี้เป็นต้นทุนในการได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาเป็นนิคมอุตสาหกรรมและ  
ต้นทุนในการพัฒนาอื่น เช่น ค่าปรับปรุงที่ดินและค่าก่อสร้าง เป็นต้น

## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### 11.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี*	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
	(ล้านเวียดนามด่ง)		(ร้อยละ)					
Amata City Bien Hoa Joint Stock Company	365,996	365,996	90.0	90.0	745,019	745,019	316,220	-
Amata City Long Thanh Joint Stock Company	1,213,305	424,657	35.0	35.0	711,754	711,754	-	-
Amata Township Long Thanh Joint Stock Company	197,000	-	100.0	-	315,200	-	-	-
					1,771,973	1,456,773	316,220	-

\*บริษัทย่อย จ่ายเงินปันผลจากกำไรตามงบการเงินที่บริษัทย่อยใช้เป็นทางการตามกฎหมายของประเทศเวียดนาม

## 11.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยสะสม		กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยในระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่าง ปี	
	2559 (ร้อยละ)	2558 (ร้อยละ)	2559	2558	2559	2558	2559	2558
Amata City Bien Hoa Joint Stock Company	10.0	10.0	220	243	9	68	32	-

## 11.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

(หน่วย: พันบาท)

	Amata City Bien Hoa Joint Stock Company	
	2559	2558
สินทรัพย์หมุนเวียน	972,660	2,292,929
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,227,809	744,033
หนี้สินหมุนเวียน	557,254	122,451
หนี้สินไม่หมุนเวียน	426,368	456,836

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

(หน่วย: พันบาท)

	Amata City Bien Hoa Joint Stock Company	
	2559	2558
รายได้	922,105	807,913
กำไรสำหรับปี	109,952	230,936
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(29,217)	73,887
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	80,735	304,823

## สรุปรายการกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

(หน่วย: พันบาท)

	Amata City Bien Hoa Joint Stock Company	
	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,383,877	386,057
กระแสเงินสดจากใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,320,174)	(388,617)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(240,081)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(918)	10,462
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(177,296)	7,902

- 11.4 ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ของปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ลงทุนหุ้นสามัญใน Amata Township Long Thanh Joint Stock Company ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศเวียดนาม และดำเนินธุรกิจในการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมเป็นจำนวนเงิน 197,000 ล้านเวียดนามด่ง (เทียบเท่า 315 ล้านบาท) (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนที่เรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว) ดังนั้น บริษัทฯ จึงรวมงบการเงินของ Amata Township Long Thanh Joint Stock Company ในงบการเงินรวมในปีปัจจุบัน
- 11.5 ในปี 2558 บริษัทฯ ได้ลงทุนหุ้นสามัญใน Amata City Long Thanh Joint Stock Company ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศเวียดนาม และดำเนินธุรกิจในการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมเป็นจำนวนเงิน 424,657 ล้านเวียดนามด่ง (เทียบเท่า 712 ล้านบาท) (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 35 ของทุนที่เรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว) หุ้นสามัญส่วนที่เหลือของ Amata City Long Thanh Joint Stock Company ถือโดย Amata City Bien Hoa Joint Stock Company (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 65 ของทุนที่เรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว)
- 11.6 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าประมูลราคาเพื่อซื้อหุ้นของ Amata City Bien Hoa Joint Stock Company จากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในประเทศเวียดนามเป็นจำนวน 7,319,928 หุ้น ในราคาหุ้นละ 32,500 เวียดนามด่งรวมเป็นจำนวนเงิน 237,898 ล้านเวียดนามด่ง (เทียบเท่า 361 ล้านบาท) ทั้งนี้ การดำเนินการเพื่อซื้อหุ้นดังกล่าวได้แล้วเสร็จใน ไตรมาสที่ 2 ของปี 2558 ซึ่งทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ใน Amata City Bien Hoa Joint Stock Company เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 70 เป็นร้อยละ 90 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ Amata City Bien Hoa Joint Stock Company
- การเข้าซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวมีผลทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นใน Amata City Bien Hoa Joint Stock Company เพิ่มขึ้นตั้งแต่วันที่ซื้อ แต่เนื่องจากฝ่ายบริหารได้ประเมินว่า สินทรัพย์และหนี้สินของ Amata City Bien Hoa Joint Stock Company ณ วันที่ซื้อและวันที่ 30 มิถุนายน 2558 ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯ จึงได้บันทึกผลต่างจากการซื้อเงินลงทุนในราคาต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2558 จำนวน 103 ล้านบาทไว้ภายใต้รายการ “ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

## 12. เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

จำนวนนี้เป็นเงินลงทุนใน Amata Power (Bien Hoa) Limited ซึ่งประกอบกิจการ โรงไฟฟ้าในนิคมอุตสาหกรรมของ Amata City Bien Hoa Joint Stock Company ซึ่งถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 10 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2559	2558
เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	91,759	91,759
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(20,000)	(20,000)
เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	71,759	71,759

## 13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2559	2558
พื้นที่เพื่อการอุตสาหกรรม	246,635	5,398
อาคารโรงงานให้เช่า	448,515	459,176
งานระหว่างก่อสร้าง	55,749	49,117
รวม	750,899	513,691

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

### 13.1 พื้นที่เพื่อการอุตสาหกรรม

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2559	2558
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	5,398	4,415
ซื้อเพิ่ม	247,091	-
โอนมาจากต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	1,211
ค่าเสื่อมราคาระหว่างปี	(5,854)	(371)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	143
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	246,635	5,398

## 13.2 อาคารโรงงานให้เช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2559	2558
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	459,176	445,079
ซื้อเพิ่ม	1,008	3,587
โอนมาจากงานระหว่างก่อสร้าง	53,768	68,125
โอนมาจากต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	4,277	5,421
จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาตามบัญชี	-	(9,095)
ค่าเสื่อมราคาระหว่างปี	(69,714)	(68,298)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	14,357
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	448,515	459,176

## 13.3 งานระหว่างก่อสร้าง

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2559	2558
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	49,117	53,329
ซื้อเพิ่ม	61,755	76,733
โอนไปเป็นต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(1,355)	(6,008)
โอนไปเป็นอาคารโรงงานให้เช่า	(53,768)	(68,125)
จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาตามบัญชี	-	(8,531)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	1,719
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	55,749	49,117

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2559	2558
พื้นที่เพื่อการอุตสาหกรรมและอาคารโรงงานให้เช่า	1,869	1,615

มูลค่ายุติธรรมประเมิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระ ทั้งนี้ มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์ไม่ได้ถูกประเมินโดยใช้ราคาซื้อขายในตลาด เนื่องจากลักษณะเฉพาะของอสังหาริมทรัพย์และการขาดแคลนข้อมูลเชิงเปรียบเทียบ ผู้ประเมินอิสระจึงใช้แบบจำลองในการประเมินมูลค่ามาใช้ เช่น วิธีการเปรียบเทียบโดยตรง วิธีคำนวณมูลค่าปัจจุบันของรายได้ที่เป็นกระแสเงินสด และวิธีคิดผลตอบแทนทางตรง เป็นต้น ซึ่งเป็นการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 ตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินดังกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ อัตราพื้นที่ว่างระยะยาว และอัตราการเติบโตของค่าเช่า

#### 14. อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				รวม
	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงาน	สินทรัพย์อื่น	
<b>ราคาทุน</b>					
1 มกราคม 2558	224,811	31,509	5,925	12,235	274,480
ซื้อเพิ่ม	-	488	1,011	-	1,499
โอนมาจากต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2,700	-	-	-	2,700
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	7,236	1,001	137	388	8,762
31 ธันวาคม 2558	234,747	32,998	7,073	12,623	287,441
ซื้อเพิ่ม	2,928	735	618	-	4,281
โอนมาจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,355	-	-	-	1,355
31 ธันวาคม 2559	239,030	33,733	7,691	12,623	293,077
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
1 มกราคม 2558	76,108	12,912	4,661	9,754	103,435
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	17,369	3,518	712	835	22,434
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	2,439	401	99	308	3,247
31 ธันวาคม 2558	95,916	16,831	5,472	10,897	129,116
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	16,328	3,544	762	778	21,412
31 ธันวาคม 2559	112,244	20,375	6,234	11,675	150,528
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>					
31 ธันวาคม 2558	138,831	16,167	1,601	1,726	158,325
31 ธันวาคม 2559	126,786	13,358	1,457	948	142,549
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>					
2558 (17 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนจากการให้เช่าและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)					22,434
2559 (16 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนจากการให้เช่าและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)					21,412



(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

## ราคาทุน

1 มกราคม 2558

ซื้อเพิ่ม

31 ธันวาคม 2558

ซื้อเพิ่ม

31 ธันวาคม 2559

## ค่าเสื่อมราคาสะสม

1 มกราคม 2558

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

31 ธันวาคม 2558

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

31 ธันวาคม 2559

## มูลค่าสุทธิตามบัญชี

31 ธันวาคม 2558

31 ธันวาคม 2559

## ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

2558 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)

2559 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)

เครื่องใช้สำนักงาน	รวม
85	85
-	-
85	85
54	54
139	139
26	26
17	17
43	43
30	30
73	73
42	42
66	66
	17
	30

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทขอยืมอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 51 ล้านบาท (2558: จำนวน 39 ล้านบาท)

## 15. เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน

จำนวนนี้เป็นค่าใช้จ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งกรรมสิทธิ์ในที่ดินของบริษัทข่อยในประเทศไทยเวียดนามเพื่อพัฒนาที่ดินดังกล่าวเป็นนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทข่อยต่อไป ซึ่งปัจจุบันยังอยู่ในกระบวนการโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินดังกล่าวมาเป็นของบริษัทข่อย

## 16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	382	453	-	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	38,485	41,631	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	19,458	95	81,006	95
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	19,731	59,756	3,073	15,632
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	933	1,880	204	1,880
รวม	78,989	103,815	84,283	17,607

## 17. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
บริษัท อมตะ วีเอ็น จำกัด (มหาชน)	250,000	310,000	250,000	310,000
Amata City Long Thanh Joint Stock Company	468,800	-	-	-
รวม	718,800	310,000	250,000	310,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(60,000)	(60,000)	(60,000)	(60,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	658,800	250,000	190,000	250,000

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	310,000	310,000
บวก: กู้เพิ่ม	468,800	-
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(60,000)	(60,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	718,800	250,000

### บริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินกู้ยืมระยะยาวของธนาคารของบริษัทฯวงเงิน 350 ล้านบาท (2558: 350 ล้านบาท) เป็นเงินกู้ยืมเพื่อซื้อหุ้นของบริษัทย่อยจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย เงินกู้ยืมดังกล่าว คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ลบอัตราคงที่ต่อปี มีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นประจำทุกเดือนและชำระคืนเงินต้นเป็นประจำทุก 6 เดือนเป็นระยะเวลา 10 งวด ซึ่งจะสิ้นสุดภายในเดือนมีนาคม 2563 (2558: เดือนมีนาคม 2563)

### บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัทย่อยมีวงเงิน 70 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2558: ไม่มี) เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7 ต่อปี มีกำหนดชำระดอกเบี้ยและเงินต้นเป็นรายไตรมาสเป็นระยะเวลา 20 งวด ซึ่งจะสิ้นสุดภายในเดือนกรกฎาคม 2566 (2558: ไม่มี)

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมฉบับดังกล่าวกำหนดให้บริษัทฯและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น รวมถึงบริษัทฯจะไม่นำทรัพย์สินของบริษัทฯ และหุ้นที่ออกโดยบริษัทย่อยที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯไปจำหน่ายจ่ายโอนหรือก่อภาระผูกพันในทรัพย์สินกับบุคคลอื่นตลอดอายุสัญญาเงินกู้และการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯจะต้องได้รับอนุมัติจากธนาคารก่อน เงินกู้ยืมของ Amata City Long Thanh Joint Stock Company ค้ำประกัน โดยบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวของสัญญาเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวน 57 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 2,275 ล้านบาท (2558: ไม่มี)

## 18. ค่าเช่าที่ดินค้ำจ่าย

จำนวนนี้คือค่าเช่าที่ดินรายปีที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระที่จะต้องจ่ายให้แก่หน่วยงานราชการของรัฐบาลในประเทศเวียดนามสำหรับที่ดินที่ได้มีการขายและรับเงินค่าเช่าจากผู้ซื้อแล้วเต็มจำนวน ในอดีตบริษัทย่อยบันทึกค่าเช่าที่ดินค้ำจ่ายนี้ไว้ด้วยมูลค่าปัจจุบัน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในระหว่างปีปัจจุบัน หน่วยงานราชการของรัฐบาลเวียดนามได้ออกประกาศกฎหมายฉบับใหม่ที่เกี่ยวข้องกับค่าเช่าที่ดินที่ต้องนำส่งแก่รัฐบาล มีผลบังคับให้บริษัทย่อยต้องชำระค่าเช่าที่ดินค้ำจ่ายทั้งจำนวนแก่รัฐบาลภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยจึงต้องบันทึกมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ดินค้ำจ่ายเพิ่มเติมเป็นจำนวน 240 ล้านบาท บริษัทย่อยบันทึกผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในการจ่ายชำระค่าเช่าดังกล่าวไว้ภายใต้หัวข้อ “ขาดทุนจากการปรับมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ดินค้ำจ่าย” ในงบกำไรขาดทุนของปีปัจจุบัน

## 19. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ ได้รับเงินจากการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไป (Initial Public Offering) จำนวน 166 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 7.50 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,248 ล้านบาท ในการออกจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นดังกล่าวเป็นจำนวน 47 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้แสดงหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเป็น 468 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 935 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) กับกระทรวงพาณิชย์แล้วในวันที่ 9 ธันวาคม 2558

## 20. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 21. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	42,161	45,168	11,852	17,507
ค่าสาธารณูปโภค	3,099	3,366	-	-
ค่าเช่า	22,151	17,957	804	1,073
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	6,268	5,369	30	17
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	9,132	4,742	6,594	2,450
อื่น ๆ	26,609	25,010	7,269	6,907

(หน่วย: พันบาท)



## 22. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	43,892	43,335	-	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	46,880	24,288	-	-
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน</b>	<b>90,772</b>	<b>67,623</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	152,387	248,261	257,227	(50,173)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20, 22	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	30,477	60,022	51,445	(10,035)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	-	6,144	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับค่าใช้จ่ายต้องห้าม	50,669	5,016	142	214
ผลกระทบจากกำไรทางภาษีที่ยังไม่รับรู้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	(40,137)	(25,495)	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับการส่งเสริมการลงทุน	(15,442)	(13,579)	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	-	(8,080)	(63,244)	(8,080)
ผลกระทบภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากความแตกต่างชั่วคราว	46,880	24,288	-	148
อื่น ๆ	18,325	19,307	11,657	17,753
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน</b>	<b>90,772</b>	<b>67,623</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ดอกเบี้ยค้างรับ	(45)	(480)	-	-
รายได้รับล่วงหน้า	(300,987)	(272,966)	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2,237	2,199	-	-
ค่าเช่าที่ดินค้างจ่าย	7,250	25,086	-	-
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	3,573	3,573	-	-
อื่น ๆ	21,074	22,570	-	-
<b>รวมหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>	<b>(266,898)</b>	<b>(220,018)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯมีรายการผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 193 ล้านบาท (2558: จำนวน 135 ล้านบาท) ที่บริษัทฯไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้ ผลขาดทุนทางภาษีดังกล่าวจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2564

### 23. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น</b>				
ของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	49,816	121,370	257,227	(50,173)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	935,000	782,760	935,000	782,760
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.05	0.16	0.28	(0.06)

## 24. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

ข้อมูลรายได้ กำไรและสินทรัพย์รวมของส่วนงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ส่วนงานพัฒนา		ส่วนงานให้เช่าทรัพย์สิน		ส่วนงานบริการ		รวม	
	อสังหาริมทรัพย์		อสังหาริมทรัพย์		สาธารณูปโภค		รวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
รายได้	355,616	320,154	230,214	192,040	240,146	215,678	825,976	727,872
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	254,782	180,479	146,575	115,792	71,484	42,618	472,841	338,889
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:								
ดอกเบี้ยรับ							22,383	40,719
รายได้อื่น							58,068	41,062
ค่าใช้จ่ายในการขาย							(8,901)	(10,420)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(100,519)	(91,192)
หนี้สงสัยจะสูญ							-	(15,774)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน							-	(20,000)
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ดินค้างจ่าย							(239,960)	-
ค่าใช้จ่ายอื่น							(18,768)	(11,483)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน							(32,757)	(23,540)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(90,772)	(67,623)
กำไรสำหรับปี							61,615	180,638

(หน่วย: พันบาท)

	ส่วนงานพัฒนา		ส่วนงานให้เช่าทรัพย์สิน		ส่วนงานบริการ		รวม	
	อสังหาริมทรัพย์		อสังหาริมทรัพย์		สาธารณูปโภค		รวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	544,616	414,644	-	-	-	-	544,616	414,644
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	750,899	513,691	-	-	750,899	513,691
อาคารและอุปกรณ์	126,786	138,831	-	-	15,763	19,453	142,549	158,284
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน	3,201,279	1,695,078	-	-	-	-	3,219,309	1,695,078
สินทรัพย์ส่วนกลาง							720,288	2,133,488
รวมสินทรัพย์							5,377,661	4,915,185

บริษัทฯและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศเวียดนาม ดังนั้น รายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

## 25. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหาร โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมกสิกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯ รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 1 ล้านบาท (2558: จำนวน 1 ล้านบาท)

## 26. เงินปันผล

เงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	(หน่วย: พันบาท)
			เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2559	ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2559	140,250	0.15
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2559		140,250	0.15

## 27. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 27.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ย่อมมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 103,339 ล้านบาท (2558: จำนวน 38,892 ล้านบาท) เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงานให้เช่าและระบบระบายน้ำ

### 27.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาระยะยาว

บริษัทฯ ย่อมมีภาระที่จะต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินให้กับหน่วยงานราชการของรัฐบาลเวียดนาม โดยจะต้องจ่ายชำระค่าเช่าจ่ายเกี่ยวกับการเช่าพื้นที่ตามระยะเวลาที่กำหนดในสัญญาเช่าในอัตราค่าเช่าดังนี้

- พื้นที่จำนวน 241.04 เฮกตาร์ ในอัตรา 1,000 เหรียญสหรัฐต่อพื้นที่ 1 เฮกตาร์ต่อปี และจะปรับเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 15 ทุกๆ 5 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2549
- พื้นที่จำนวน 0.47 เฮกตาร์ ในอัตรา 58 ล้านบาทเวียดนามต่อพื้นที่ 1 เฮกตาร์ต่อปี ในช่วง 5 ปีแรก และหลังจากนั้นจะถูกปรับตามความเห็นชอบของหน่วยงานราชการของรัฐบาลเวียดนาม
- พื้นที่จำนวน 140.75 เฮกตาร์ ในอัตรา 145 ล้านบาทเวียดนามต่อพื้นที่ 1 เฮกตาร์ต่อปี ในช่วง 5 ปีแรก และหลังจากนั้นจะถูกปรับตามความเห็นชอบของหน่วยงานราชการของรัฐบาลเวียดนาม
- พื้นที่จำนวน 67.97 เฮกตาร์ ในอัตรา 20.995 ล้านบาทเวียดนามต่อพื้นที่ 1 เฮกตาร์ต่อปี ในช่วง 5 ปีแรก และหลังจากนั้นจะถูกปรับตามความเห็นชอบของหน่วยงานราชการของรัฐบาลเวียดนาม
- พื้นที่จำนวน 17.10 เฮกตาร์ ในอัตรา 36.225 ล้านบาทเวียดนามต่อพื้นที่ 1 เฮกตาร์ต่อปี ในช่วง 5 ปีแรก และหลังจากนั้นจะถูกปรับตามความเห็นชอบของหน่วยงานราชการของรัฐบาลเวียดนาม



- พื้นที่พาณิชย์กรรมจำนวน 15.39 เฮกตาร์ ในอัตรา 750 ล้านเวียดนามด่งต่อพื้นที่ 1 เฮกตาร์ต่อปี ในช่วง 5 ปีแรก และหลังจากนั้นจะถูกปรับตามความเห็นชอบของหน่วยงานราชการของรัฐบาลเวียดนาม

### 27.3 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ในระหว่างปีปัจจุบัน หน่วยงานราชการของรัฐบาลเวียดนามได้ออกกฎหมายฉบับใหม่ ซึ่งมีผลกระทบที่นอกเหนือจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการจ่ายชำระค่าเช่าที่ดินค้างจ่ายส่วนเดิมตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 18 แล้ว บริษัททยอยยังมีภาระต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินเพิ่มเติมสำหรับที่ดินที่ได้มีการขายและรับเงินจากผู้ซื้อแล้วเต็มจำนวน ทั้งนี้ วิธีการและข้อมูลที่ต้องใช้ในการคำนวณจะถูกประกาศเพิ่มเติมในภายหลังโดยหน่วยงานราชการของรัฐบาลเวียดนามภายใต้กฎหมายดังกล่าว

ปัจจุบันหน่วยงานดังกล่าวยังไม่ได้ออกประกาศหรือข้อกำหนดใดเพิ่มเติม ทำให้ฝ่ายบริหารของบริษัททยอยไม่สามารถประมาณการผลกระทบที่จะเกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ จึงยังมีได้บันทึกหนี้สินสำหรับค่าเช่าที่ดินค้างจ่ายส่วนเพิ่มไว้ในบัญชี

### 28. สัญญาเช่าดำเนินงานซึ่งบริษัททยอยเป็นผู้ให้เช่า

บริษัททยอยมีสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการให้เช่าที่ดิน อาคาร โรงงานและอาคารสำนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สัญญาเช่าดำเนินงานดังกล่าวจะก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าขั้นต่ำในอนาคตดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2559	2558
ภายใน 1 ปี	169,365	193,110
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	268,218	349,362
มากกว่า 5 ปี	36,069	69,314

### 29. เครื่องมือทางการเงิน

#### 29.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัททยอยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินลงทุนระยะสั้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นและเงินกู้ยืม บริษัทฯและบริษัททยอยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้



### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้การให้สินเชื่อของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงินและเงินกู้ยืม สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจึงอยู่ในระดับต่ำ

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากมีเงินฝากเป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของเงินฝากที่เป็นเงินตราต่างประเทศจำนวน 4 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2558: จำนวน 8 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) และเฉพาะของบริษัทฯ เป็นจำนวน 3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาและจำนวน 4,787 ล้านเวียดนามด่ง (2558: ไม่มี)

## 29.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

## 30. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.69:1 (2558: 0.49:1) และเฉพาะบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.20:1 (2558: 0.66:1)

## 31. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2560

# รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม

## 1. รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของ บมจ. อมตะ วิเอ็น

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท* (31/12/59)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
1. นางวราภรณ์ วัชรานุกเคราะห์ เลขานุการบริษัท	58	ปริญญาตรี คณะพาณิชย ศาสตร์และการบัญชี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์	0.03%	-	2555 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บมจ. อมตะ วิเอ็น	ลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2553 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บมจ.อมตะ คอร์ปอเรชั่น	อสังหาริมทรัพย์ ในรูปของการพัฒนา นิคมอุตสาหกรรมเพื่อขาย ให้แก่ผู้ประกอบการ อุตสาหกรรม
		ประกาศนียบัตรพัฒนา เลขานุการบริษัทรุ่นที่3/2003 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย						
		Effective Minute Taking จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย						
		Board Reporting Program จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย						

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท* (31/12/59)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
2. นายณัฏฐร กิจสำเร็จ ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการเงินและบัญชี	36	Master of Science in Finance  University of Illinois at Urbana Champaign  ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	-	2559 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่าย การเงินและบัญชี	บมจ. อมตะ วิเอ็น	ลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2558 - 2559	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่าย	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	สถาบันการเงิน
					2555 - 2558	Vice President	บริษัทหลักทรัพย์ อาร์เอชบี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	สถาบันการเงิน

หมายเหตุ: นับรวมหุ้นของกลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

## 2. รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของ Amata City Bien Hoa Joint Stock Company

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท* (31/12/59)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
1. Dr. Huynh Ngoc Phien ประธานกรรมการ	73	Bachelor's degree of Science in Mathematical Education, Hue University, Vietnam  Bachelor's degree of Art in Mathematics, School of Science, Hue University, Vietnam  Master's degree of Science in Water Resources Engineering, Asian Institute of Technology, Thailand  Doctor's degree of Technical Science in Water Resources Engineering, Asian Institute of Technology, Thailand  หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), รุ่นที่ 108/2014	ไม่มี	-	2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	Amata City Bien Hoa Joint Stock Company	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. อมตะ วิเอ็น	ลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2548 - 2555	กรรมการผู้จัดการ	Amata City Bien Hoa Joint Stock Company	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท* (31/12/59)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
2. Mr. Do Ngoc Son กรรมการ	65	Bachelor's degree, Faculty of Letras y Artes, University of La Habana, Cuba  หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), รุ่นที่ 108/2014	-		2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Amata City Bien Hoa Joint Stock Company	พัฒนาสินค้าอุตสาหกรรม
					2545 - 2554	Assistant Minister, Director General	Foreign services	-
3. นางสมหะทัย พานิชชีวะ กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	51	ปริญญาตรี ครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิต บริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย  Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 104/2008	ไม่มี	-	2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. อมตะ วิเอ็น	ลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ และ CEO	Amata City Bien Hoa Joint Stock Company	พัฒนาสินค้าอุตสาหกรรม
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Amata Township Long Thanh Joint Stock Company	พัฒนาพื้นที่พาณิชย์กรรม และที่อยู่อาศัย
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชีวาทัย จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์เพื่อที่อยู่อาศัยและธุรกิจโรงงานสำเร็จรูปให้เช่า
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอทีพี 30 จำกัด (มหาชน)	ประกอบกิจการขนส่งและขนถ่ายสินค้า และคนโดยสาร ทั้งทางบก ทางน้ำ ทางอากาศ
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชีวาทัย อินเตอร์เนชั่น จำกัด	ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2555 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการการลงทุน	บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	อสังหาริมทรัพย์ ในรูปของการพัฒนาสินค้าอุตสาหกรรมเพื่อขายให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท* (31/12/59)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โกลบอล เอ็นไวรอนเมนทอล เทคโนโลยี จำกัด	ให้บริการบำบัดน้ำเสีย
					2540- ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซาติชีวะ จำกัด	ให้บริการที่ปรึกษาและ ลงทุนในบริษัทอื่น
					2550 - 2555	ประธานเจ้าหน้าที่ พัฒนาธุรกิจ	บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	อสังหาริมทรัพย์ ในรูป ของการพัฒนาดิน อุตสาหกรรมเพื่อขายให้ แก่ผู้ประกอบการ อุตสาหกรรม
					2549 - 2550	ผู้อำนวยการอาวุโส สายพัฒนาธุรกิจ	บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	อสังหาริมทรัพย์ ในรูป ของการพัฒนาดิน อุตสาหกรรมเพื่อขายให้ แก่ผู้ประกอบการ อุตสาหกรรม

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท* (31/12/59)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
4. นายกัมพล ตติยภวี กรรมการ	57	ปริญญาโท วิศวกรรมอุตสาหกรรม University of Texas at Arlington ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวะเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 74/2549	-	-	2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. อมตะ วิเอ็น	ลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Amata City Bien Hoa Joint Stock Company	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Amata City Long Thanh Joint Stock Company	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. วีรีเทล	พัฒนาพื้นที่เชิงพาณิชย์
					ปัจจุบัน	กรรมการ อิสระ, กรรมการ ตรวจสอบ และ กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	บมจ. เมืองไทยลีสซิ่ง	สินเชื่อเช่าซื้อจักรยานยนต์
ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. เพาเวอร์โซลูชั่น เทคโนโลยี	ธุรกิจพลังงาน					



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท* (31/12/59)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
5. พลเอก สืบสันต์ ทรธรานนท์	65	ปริญญาตรี มหาวิทยาลัย นอร์วิช (สหรัฐฯ) โดยทุน กองทัพบก  วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ป้องกันราชอาณาจักร  ภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ. รุ่นที่ 4414)  Director Certification Program No. 98/2008  Finance for Non-financial Director No. 39/2008	-	-	2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยพีบีลิต พอร์ต จำกัด	ธุรกิจให้บริการท่าเรือ น้ำลึก เช่าคลังสินค้า
					2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	บริษัท กรู๊ปลีส จำกัด (มหาชน)	เหลว สินเชื่อเพื่อการเช่าซื้อ จักรยายนยนต์
6. Ms. Pham Thi Thanh Huong Deputy General Director	45	Bachelor's degree, Accounting, Banking University of Ho Chi Minh City, Vietnam  Master's degree, International Business Management, Curtin University, Australia	-	-	2550 - ปัจจุบัน	Deputy General Director	Amata (Vietnam) Joint Stock Company	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Amata City Long Thanh Joint Stock Company	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ General Director	Amata Township Long Thanh Joint Stock Company	พัฒนาพื้นที่พาณิชย์กรรม และที่อยู่อาศัย
					2558 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนา ธุรกิจ	บมจ. อมตะ วิเอ็น	ลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท* (31/12/59)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
7. นายสุรกิจ เกียรติธนากร Vice President	50	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง Master of Science, Communication & DSP Imperial College University of London	-	-	2558 - ปัจจุบัน	Deputy of General Divector	Amata City Bien Hoa Joint Stock Company	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ General Divector	Amata City Long Thanh Joint Stock Company	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Amata Township Long Thanh JSC	พัฒนาพื้นที่พาณิชย์กรรม และที่อยู่อาศัย
					2557 - ปัจจุบัน	Deputy of CBO	บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น	อสังหาริมทรัพย์ ในรูป ของการพัฒนานิคม อุตสาหกรรมเพื่อขายให้ แก่ผู้ประกอบการ อุตสาหกรรม จำหน่ายสินค้า โทรคมนาคม และบริการ ส่งข้อมูลผ่านระบบ คอมพิวเตอร์วิทย์ คมนาคม
8. Mr. Osamu Sudo Senior Marketing and sales Manager	39	Bachelor's degree of Russian Literature, Soka University, Japan	-	-	2558 - ปัจจุบัน	Senior Marketing and sales Manager	Amata City Bien Hoa Joint Stock Company	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม อสังหาริมทรัพย์ ในรูป ของการพัฒนานิคม อุตสาหกรรมเพื่อขายให้ แก่ผู้ประกอบการ อุตสาหกรรม
					2550 - 2558	Marketing Executive	บมจ. อมตะ คอร์ปอเร ชั่น	
9. Ms. Lam Thi Dan An Accounting and Finance manager	45	Bachelor's degree, University of Economics, Ho Chi Minh City, Vietnam		-	2547 - ปัจจุบัน	Finance and Accounting manager	Amata City Bien Hoa Joint Stock Company	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม

หมายเหตุ: นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

## 3. รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท ในบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อ	บริษัท	บริษัทย่อย*			บริษัทที่เกี่ยวข้อง*																		
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
นายสุรินทร์ พิศสุวรรณ	X, /, //				X, /	X	X																
นางสมหะทัย พานิชชีวะ	C, /	/, **	/					/	/	/	/							/					
Dr. Huynh Ngoc Phien	y, /	X																					
ศ.ดร. วรภัทร โตรณะเกษม	/																		X	X			
นางสาวทรงโฉม ตั้งนพพันธ์	/				*																		
พลเอก สืบสันต์ ทรทรานนท์	/										/	/											
Mr. Do Ngoc Son	/																						
นางอัจฉรีย์ วิเศษศิริ	/, //, D													/, y									
Mr. Mats Anders Lundqvist	/, //, ///														**	C	/						
นายกัมพล ตติยภิรมย์	/	/	/																		/	/	/
นายณัฏฐ์ กิจสำเร็จ	M																						
นายสุรกิจ เกียรติธนากร		*	/	/																			
Ms. Pham Thi Thanh Huong	M	*	/	/																			
Mr. Osamu Sudo		M																					
Ms. Lam Thi Dan An		M																					

หมายเหตุ

X = ประธานกรรมการ

D = ประธานกรรมการตรวจสอบ

/// = กรรมการตรวจสอบ

\*\*\* = รองผู้อำนวยการ

y = รองประธานกรรมการ

/ = กรรมการ

\* = ผู้อำนวยการ

M = ผู้จัดการ

C = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

// = กรรมการอิสระ

\*\* = กรรมการผู้จัดการ

## บริษัทย่อย\*

1. Amata City Bien Hoa Joint Stock Company
2. Amata City Long Thanh Joint Stock Company
3. Amata Township Long Thanh Joint Stock Company

## บริษัทที่เกี่ยวข้อง\*

4. บมจ. อมตะ คอร์ปอเรชั่น
5. บมจ. สโตนวัน
6. บจ. อิงเกรสอินดัสเตรียล (ไทยแลนด์)
7. บมจ. ซีวาทัย จำกัด
8. บมจ. เอทีพี 30
9. บจ. ซีวาทัย อินเทอร์เน็ต
10. บจ. โกลบอล เอ็นไวรอนเมนทอล เทคโนโลยี
11. บริษัทไทยพัลลิกพอร์ท จำกัด
12. บริษัท กรูปลีส จำกัด (มหาชน)
13. บจ. พีแอนด์พี อินเทอร์เน็ต คอร์ปอเรชั่น
14. บจ. จัดหางาน แปซิฟิก 2000
15. Pacific2000 (Singapore) International Recruitments Pte.Ltd.
16. บจ. สไปคา
17. บจ. ชาตชีวะ
18. บจ. พันธวิชิ
19. บมจ. ปรีณสิริ
20. บมจ. วีรีเทล
21. บมจ. เมืองไทยลีสซิ่ง
22. บมจ. เพาเวอร์โซลูชั่นเทคโนโลยี



## รายละเอียดเกี่ยวกับ กรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อย		
	Amata City Bien Hoa JSC	Amata City Long Thanh JSC	Amata Township Long Thanh JSC
Dr. Huynh Ngoc Phien	X		
นางสมหะทัย พานิชชีวะ	/		/
นายกัมพล ตติยภิรมย์	/	/	
Mr. Do Ngoc Son	/		
พลเอกสืบสันต์ ทรรทรานนท์	/		
Mrs. Pham Thi Thanh Huong		/	/
นายสุรภกิจ เกียรติธนากร		/	/

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ





**บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)**

2126 อาคารกรมติษฐ์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ  
เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310  
โทรศัพท์ (02) 792-0000 แฟกซ์ (02) 318-1096